

电力财务管理中精细化预算的应用方法探讨

李凤娇

国网山东省电力公司昌乐县供电公司 山东 昌乐县 262400

[摘要]随着我国经济的高速发展,电力企业也在我国占据着重要的主导地位,但是目前电力企业的发展步伐加快,竞争也变得更加激烈,那么应该转变传统的管理理念,以创新性的管理方法,提升自身的水平,以财务管理当中精细化预算的改善方式为着力点,提升电力企业的竞争力,实现长期的发展和打算。

[关键词] 电力企业; 财务管理; 精细化预算; 应用方法

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1838

在电力企业中,财务是重要的组成部分。他提供了运营、资金、效益一体的主导作用。电力企业竞争激烈,且经济市场当中想要立足,就必须提升财务的管理工作,以精细化的预算管理,提升企业的运营成本,从而减少资源浪费,以最少的成本,获得最多的利润,做好精细化的管理工作,从部门着手从小事做起,不断提高企业的经济效益,从而促进电力发展。

一、精细化预算管理的重要性

在电力企业当中,企业精细化的预算管理指的就是财务的预算管理,以精细化的模式进行运营和详细的划分,更进一步的深入财政的管理和财政的分析,将精细到财务管理当中的每一个细小环节,业务的流程进行划分,但不仅仅要在精细化管理当中做到精细管理,还要做到全面的运营和操作实施。以完整性的流程和规范化的制度,体现科学化、专业化、系统化的管理模式。那么在电力财务管理中,实现财务管理的精细化效益,以更专业的管理制度和创新性的机制改革,转变传统记账核算的方式和方法,体现全新的经济管理状态。

转变传统的控制模式,由静态管理转变为动态管理,从而保证企业财务管理系统的全面性。并在此基础之上,加大其建立企业工作的作风规范,以开放性的转变模式,和科学化、合理化的分解方式,实现其财务管理水平的提高。那么精细化管理并不是单一的管理模式,而是要根据其电力企业的经营状况,以及其经营特点来制定财务的精细化管理方式和精细化管理制度,将其管理的财务和经营进行有效地结合。更进一步地实现财务管理精细化,适合推动其企业的发展,充分发挥其经济效益和创新性的作用,保证其电力企业长期的发展路径。

那么在电力企业服务管理的过程当中,精细化预算的管理是极为重要的,要利用精细化预算管理,实现电力企业的资源优化配置。在我国当前市场竞争较为激烈的电力企业,必须保证长期发展的路径,做到勾选资源的整合,以及优化的利用。而精细化预算的管理,恰恰可以做到预算编制,优化配置进行提升,可以将企业进行长远的规划。根据建立企业的实际情况进行设定预算目标,并根据平时的运营情况,以及企业管理者所制定的方案和内容进行整合,从而通过预算的指标,对各部门进行评估监督和管理。根据汇总后的预算信息,以及电力企业运营过程当中所产生的问题和矛盾,进行相应的整改,让电力企业的发展可在控制范围之内,从而提升电力企业资源整合的效率和效率^[1]。

二、精细化管理的意义

精细化的预算管理可以进一步的实现建立企业财务目标,以及规避财务管理的风险,通过相应的措施和管理,涉及到电力企业的各个部门,提升工作的重要性,并根据部门的经济活动,进行严格的考量,减少超出预算的情况。在精细化预算管理的过程当中,结合实际的情况,明确发展的方向,以系统化的管理路径,把各项指标进行量化,从而将分配到各个电力部门,让他们可以有明确的方向和明确目标,按照规定的任务进行工作,这样更有利于企业财务目标的达成。与此同时,财务是一个风险企业运营必须考虑的问题,要根据市场的发展,转变电力企业的路径进行相应的改革,规避企业财务风险,转变传统的模式,尽可能通过企业的实际情况,以及企业的综合现状,进行结合考量,根据所出现的问题,进行详细的分析和预测,在进行精细化的管理模式下,做好相应的应对措施,以最大化的管理程度,规避财务的风险,加强企业风险的应对能力,避免重大的损失。

三、电力企业财务预算管理现状

第一,对预算管理执行力不足。

目前,在电力企业当中,财务预算执行力极为重要。从当前财务预算整体形势来讲,管理水平持续下降的主要原因就在于管理执行力相对较为薄弱。尤其在财务预算编制过程当中。常常是以形式化体态存在,并不具备时效性,而且缺乏规范岗位人员的准则与管理机制,无法科学合理的达成预算目标,并且也降低了预算的执行力。另外,预算管理执行力的不足还体现在预算编制脱离实际、预算结果不准确等方面,这也导致预存管理产生了很多漏洞,严重影响了电力企业预算管理的效果。

第二,电力企业预算管理机制不健全。

由于电力企业预算管理相关工作内容有着较高的复杂性,不管是预算的数据编制,还是进行后期执行管理,其在一定程度上都需要较为精准的标准和符合电力企业实际的管理机制,如此才能够为电力企业预算精细化管理提供更加有效的指导。然而,目前很多电力企业预算管理、整体预算管理机制仍然有待完善,一方面,其管理制度和相关机制的不健全会导致预算工作评价与考核不科学,对于预算执行情况缺乏后续严格监督,也无法有效进行企业预算精细化管理效果的检验。另一方面,由于精细化预算管理是属于全新的管理思想,在实际落实过程中仍然存在诸多难点,如果预算管理制度不完善,必然无法为精细化预算管理的实施与执行提供积极的指导和有效的制度保障。

第三,电力企业预算管理业财融合度相对较低。

业财融合是财务管理发展的重要方向,随着电力改革的

逐步深入，一些大客户直供电、竞价上网等政策逐步压缩了电力企业的利润，很多发电企业业务环节与生产部门以及职能部门之间所构建的价值链，传统所采用的粗放式管理模式已经逐渐无法满足当前电力企业发展的要求，需要采用精细化管理方式，如此才能够适应动态的市场竞争环境。而目前很多电力企业财务管理部门在进行市场信息的采集时，相对较为滞后，而且业务数据与财务数据采集各自独立，这也形成了信息孤岛的情况，财务管理当中，税务管理与融资管理以及基础财务会计信息并未做到及时的共享，导致业财融合效果不佳。

四、精细化管理的方法

(一) 电力企业问题

在当前电力企业财务预算管理当中仍存在不足的情况，预算的编制缺乏相应的科学性管理的制度，并且对预算较为有限，而且财务信息化的建设水平较低，没有达到相应管理岗位责任的制度，导致企业建立财务管理，没有得到快速的推进。

其一，要加强其预算的管理，根据当前电力企业财务预算问题存在的不合理性进行转变，以及企业的现状进行掌握，了解预算和现状存在的差距，明确其流程以及工作，转变流程方面的问题，改善预算缺乏的单一性、科学性、多元性的创新管理运营方式。

其二，在电力企业的预算管理过程当中，采用其精细化管理的模式，可以转变环节较多，以及预算风险高的问题，那么要重视编制，还要关注预算的考核和相应的评价，但在我国的电力企业当中仍缺乏预算的环节，一直对于预算的控制力度和重视程度，导致考核机制不够健全，且无法达到精准化的评估和预算，致使执行状况不佳，不能准确地找出预算的不足而，员工的积极性被减弱。

其三，目前企业建立预算当中，执行力较差，且缺乏强劲的执行能力，对于管理水平没有达到企业的要求，而建立企业的预算执行工作流程较为模糊，出现的形式化问题较为严重，没有得到完善的制度和保障，约束力和规范性不够高，财务出现超支的现象和情况较为凸显，那么预算执行力，和实际的财务问题不能够匹配预算的目的，很难达到现状。

其四，目前电力企业精细化管理需要提升进入更深一步的台阶，财务管理的要求也在不断的提升，但目前我国电力企业财务的管理当中，信息化的建设水平还是降低，主要体现的方面是电力企业在财务管理当中缺乏相应统筹方案，导致整个的流程和工作的过程存在浪费情况。并且我国的财务管理当中，对于软件设施以及硬件设备的要求相对较低，不能够以更有效、更完善的方式进行信息的传递，使得整体的财务管理质量有所下降。

(二) 拓展精细化预算内容

与此同时，财务管理过程当中，工作人员对于相应的问题仍存在着不足，欠缺财务管理相应的专业知识以及专业管理的认知，缺乏管理方式的规范，从而使得整体的管理较为单一，对整个的电力财务精细化管理建设达到一定的水平产生的影响，阻碍了财务管理建设和财务管理发展，并且在财务管理的过程当中，预算是至关重要的，但是仍有很多部门

在建立专门的管理机制和组织机构过程当中，没有进行有效的管理和规章制度，电力企业缺乏有效性、专业性的管理，导致预算出现不足，且责任无法分清，在电力企业当中没有以高效性、专业性的岗位责任制度来执行，使得预算的目标和执行强度，没有达到理想当中的要求。

那么应该根据电力企业预算的管理，提升战略发展的要求和高度，将经营的活动和长期的预算和短期预算进行有效地融合。在预算机制当中更进一步的根据建立企业的经营活动，以及过程进行全方位的协调和发展，以杠杠管理的方法，对电力企业的预算以及管理的指标进行建模，完成成本的体系建设和规范，从而实现企业预算管理的科学化监督，以及全过程管理的机制，并在预算和反预算及监管的过程当中，实现电力企业内外事项的协调，和信息系统的反馈，从而以最大限度的方式，提升管理的质量和管理的水平，完善相应的预算评价体系，从而提升企业管理方面的发展路径^[2]。

在实际当中，尽可能地实现细化目标，确保电力企业的经营战略，体现预算管理过程当中，结果和战略融合的标准，坚持以人为本的原则，以鼓励的形式参与到预算当中，增添电力企业工作人员的积极性，并以专门的预算管理委员会进行层层上报，层级性管理，提升预算指标的审批，将集中控制在企业面临过程的预算周期问题，缩短时长实现企业长期发展的目标，将精细化的预算作为电力企业财务的重要管理方式，提升管理的价值，结合企业战略性的规划角度进行定位，从而推动创新化的经济管理预算能力和方式，并开展相应的研究与创新性的管理理念，拓展精细化的管理内容，并完善管理体系，加强监控制度，将成本作为直接的数据，以全局性和统筹性来实现电力企业发展的动力和目标，从而提升电力企业精细化管理预算的实践拓展。

此外，还需注重采用全方位预算考核方法进行预算编制、执行与监督工作的管理，要施行针对性的评价和判断，运用精细化预算管理创建较为完善且具有针对性的考核机制，从电力企业发展实际入手，形成较为完善的考核指标，预算执行完成后，需将指标与实际执行结果进行仔细的对比分析，并进行全方位调查，针对其中所存在的差异进行原因的研究，同时重点总结相关经验，从而实现及时、有效的调整。

总结

因此，在我国高速发展的过程当中，电力企业不仅发挥着不可替代的作用，同时也提升精细化预算的管理应用，增强我国经济市场的增长形势，形成相应的推力，以战略性的部署和应用，来确保我国电力企业财务管理的最大化动力。根据相应的环境，以及运作管理的成本，作为核算的战略选择，以深入性的探索方式进行企业经营改革和策略推动，以科学性、全面性、规范性的应用价值，来提高电力财务管理中，精细化的预算应用方法。

参考文献

- [1]张欣彤.基于电力企业财务管理的精细化预算管理应用研究[J].环渤海经济瞭望,2020,0(2):100-100.
- [2]许静.电力企业财务管理中精细化预算管理的应用探究[J].财讯,2020(36):116-116.