

浅析土建施工管理以及绿色施工的思考

李晓明

山东省潍坊昌大建设集团

[摘要]随着国家各项经济事业的快速发展和市场环境的不变化，我国的城市化建设速度也在不断的加快，房屋建筑行业迎来了快速发展的大好时机。在新时期的社会环境下，国民的基本素质和物质能力有了很大程度的提高，也因此他们对于房屋建筑工程的建设提出了更加多样化的要求。如今绿色环保理念深入人心，符合绿色节能发展要求的房屋建筑往往更能获得人们的青睐。

[关键词]施工技术；房屋建筑工程；绿色施工

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1218

引言

城市化进程的不断加快在一定程度上推动着建筑行业的迅速发展，当前我国建筑项目的规模和质量都有了很大程度的提高。但由于建筑企业在施工过程中不重视对生态环境的保护，所以导致生态环境的恶化越来越严重。当前越来越多的人开始关注生态环境有关问题，绿色健康的房屋往往更受人们喜爱。基于此，利用绿色节能技术来建造房屋工程是我国建筑行业在未来很长一段时间内的主流趋势。

1 建筑工程管理及施工质量控制的不

1.1 施工质量控制不全面

我国的施工项目数量众多，规模大小不等，容易出现假冒伪劣的工程。由于一个项目需要很多的过程，需要很多人来完成。一些道德素质低、思想文化水平低的人，为了自己的利益，不惜使用劣质的材料和工具，导致了本来可以避免的危险，给工人的生命带来了危险。当然，施工前的选择和施工都有一定的风险，施工后的施工也会有很大的风险，必须要妥善保管，以免出现气候变化、生锈、更换、出售等情况。

1.2 工程管理模式传统

时代的进步，国民经济的发展，建设项目对特色建筑的需求也在不断增加，我国是科技强国，建设项目的管理与执行都离不开科技，而创新型的建设模式对于现代建设工程的发展具有划时代的意义。但是，目前仍有很多传统的施工企业采用传统的工程管理方式进行施工，这是一种传统的施工管理方式。施工分包的管理模式通常是由总包和业主共同承担。分包与总包通过制订合同进行约束，对责任有连带关系，业主对其不承担连带责任。传统的施工承包项目管理模式，在总承包单位的工作职责划分上不清楚，难以确定各自的责任，这样的管理方式很容易导致施工过程中的责任发生。每一支建筑施工管理队伍都不能充分明确各自的工作责任，不能有效的相互配合，不能互相沟通协作，这就直接导致了整个施工现场的混乱。由于这种不明确的职责分工，导致了施工工作量的增大，使得工程的难度增大，从而影响到施工的顺利进行，从而导致工期的延长。

1.3 非现代化的施工技术

我国已经是一个现代科技工业强国，建设项目的规划管理与组织实施必然离不开现代科技，而采用创新的城市建

设管理模式对于促进现代城市建设工程的持续发展来说具有划时代的重要意义。随着科技时代的快速发展，国民经济的发展，建设项目的特点和技术水平也在不断地更新，人们对各种建筑工程要求质量、功能、环境友好、视觉效果等提出了越来越高的要求。但是，很多建筑单位仍然采用落后的技术，采用传统的方案来进行项目的设计和建造。建设项目的方方面面都要得到改善，而且在建设中会遇到很多以前没有的难题。首先，由于施工企业的传统工艺与操作方式，施工企业没有及时更新技术，采用常规的施工方式，不但效率低下，而且工程质量也较差。传统的施工方法不仅耗时、能耗大，而且由于方法不当，会导致工程的停顿、延迟施工、降低施工效率、提高工程造价等，使得施工企业的各种费用都受到影响。其次，建筑环境对工程建设的影响是客观存在的，是无法改变的。

1.4 质量监督体制不完善

建设工程投资大，生产过程复杂，涉及面广。因此，要确保项目的质量，就必须建立一套明确的监理制度。这就是施工项目的质量监控体系。质量保证监督与安全检查管理制度在建筑施工设计项目中已经起到了很大的指导作用，并对整个国家的建设质量起到了很大的促进作用。但是，由于行政管理部门职能、法律法规的贯彻执行不大力度、管理制度不健全等诸多重要因素，使得施工监理制度中的一些问题不容忽视。在建筑工程施工中对建筑材料的使用质量管理选用上，由于严格管理监管不力，导致在施工过程中在材料质量使用上的质量不能及时得到有效保证，施工中常常很可能甚至多次遇到同时出现大量施工使用材料质量不良或产品不合格、假冒伪劣的各类建筑工程材料安装所用材料，导致很多建筑工程质量和施工安全卫生上的问题也都无法及时处理得到有效的保障。这也很可能是因为他们对市场跟踪采购部门工作人员的严格管理监管不力，并没有严格的执行国家规定生产流程制度来进行定期市场跟踪采购。

2 建筑工程管理及施工质量控制的相关措施

2.1 合理分配建筑工程项目各方工作

由于传统的分包施工项目管理模式，对总承包单位的工作责任划分不清，导致施工过程中责任的错位。建设工程项目建设的各个环节都要相互联系，各个环节必须明确责任，明确分工，明确界面。一方面，要健全劳动分工的方式，建

立科学的劳动分工和管理体系，为项目建设的协调创造条件。另一方面，要根据个人的能力来进行客观的分析，再根据自己的能力来安排不同的任务，这样就可以缩短工程的时间，提高生产力。

2.2 控制建筑工程成本

施工项目成本的控制是提高企业盈利能力的一种有效途径，是确保企业在竞争中取得优势的关键。建设项目造价的控制要从制度和执行两个层面来进行。首先，要树立一种清晰的降低成本意识，使之贯彻到每一位施工经理和施工过程中。其次，要有一个清晰的制度，在建设之前要对项目的费用进行详尽的预算，在建设期间，要对项目的费用进行定期的核算，与预算进行对比，分析差异，以降低投资的浪费。最后，根据单位的经营状况，制定符合公司发展要求的指标，确保施工项目的顺利进行，不会对公司的资金链造成任何的影响。

2.3 建立科学的管理监督体制

由于一些行业管理部门职能、法律法规落实执行监管力度不够、管理制度不健全等诸多不利因素，使得项目施工过程监理质量制度建设存在问题不容忽视。一要建立健全的施工管理与质量监管制度体系，为促进建设项目企业取得长期经济效益发展奠定坚实基础，同时也为加强建设项目的施工管理与执行施工过程质量监控提供强有力的安全保障。因此建设项目单位一定要尽快建立一套科学合理的施工管理和质量监督控制体系，加强对项目施工质量全过程的监督检查，并明确要求加强对建设项目的施工质量安全监控，这不仅能确保项目的质量，还能保证项目的安全。

2.4 引进人才，控制成本

施工项目管理工作繁杂，各部门均需聘请专业人才，不能因追求经济利益而忽略自身项目的专业性。一般来说，项目的生产周期都很长，在很短的时间里，就会出现好几个执行部，比如财务部、采购部、建设部等等。各部门之间要有明确的分工，不能只是一个空壳，不能没有一个清晰的流程，要充分利用各种资源。要善于引进人才，控制成本，提高施工项目的质量和经济效益。各专业技术人才的配置要合理，财务部门负责预算与资金的流向，对项目的支出进行预测，并对薪酬进行合理的分配。采购部负责对设备、物料的采购、施工费用的控制，保证原材料的质量，防止低档。

2.5 创新改进管理方式

施工方法，施工项目众多，施工要求不同，要结合实际，对施工方法进行相应的调整。特别是现代科技的发展，管理方法要跟上时代的步伐。信息化管理是一种新型的人机融合模式，它可以全面地收集、传输和使用工程信息，极大地提高管理的效率，降低一些因信息不对称而造成的差错和麻烦。合理运用此方法，既便于及时地传达信息，又可对项目进度进行实时监测，从而有效地减少项目工期和资产费用。

3 新型绿色节能技术在施工体系中的应用

3.1 绿色施工管理

首先施工团队和施工企业应坚持绿色施工理念，在这一理念的引导下积极利用各种绿色节能施工技术，从而提高施工方案的环保性。如果企业管理层自身的管理理念比较落后，不重视绿色施工，那么企业的施工管理制度就会对绿色节能技术的应用造成一定的阻碍，这并不利于房屋建筑工程项目的绿色发展。

3.2 环境保护方面的应用

在传统的施工模式下，施工过程中会产生尘土光，水以及噪音等各种污染，这会导致附近居民的生活苦不堪扰。将绿色节能施工技术应用到施工过程当中可以有效降低房屋施工对施工环境及附近居民的负面影响，因此施工团队应选择相应的绿色节能施工技术来弥补传统施工模式的不足之处。比如说施工团队可以通过设立隔音装置来减少噪音的分贝；利用幕墙玻璃减轻光污染；加大洒水装置的安装力度，通过定期洒水来规避尘土飞扬的情况。这样一来，不仅企业的建筑工程能够按时按量的完成，而且也能给周围居民留下一个良好的印象，提升企业自身的社会信誉度。

3.3 节约水资源

当前我国房屋建筑工程的数量和规模正在不断的增大，也因此对于水资源的需求量也在不断的上涨。部分建筑企业为了满足建筑用水，而私自将居民饮用水应用到施工过程中，这不仅直接降低了附近居民的生活质量，而且也造成了大量水资源的浪费。在绿色节能施工技术的支持下，建筑企业可以邀请有关方面的专业人员对水资源进行分类管理，从而有效提升水自然的利用率。

3.4 节约建筑材料

由于房屋建筑工程在前期需要投入大量的成本，对于很多企业来说是很难承受的，所以作为企业需要积极采取各项有效措施来降低前期的成本投入，避免后续出现资金周转不灵的情况。建筑材料在整个成本投入当中占据着比较大的比重，如果能够尽可能的减少施工建筑材料的投入，那么整个工程的资金投入将会大大减少。在实际施工的过程中，施工团队可以通过结合绿色节能施工方式，选取绿色节能施工材料来减少自身所投入的经济成本。

结束语

总而言之，对建筑工程的施工管理方法进行创新与建筑管理工作人员的专业水平、建立制度的成熟化息息相关。所以不管是对于建筑施工工程人员来说，还是相关管理人员方面都要有提高的方向和相关的创新措施。以上就是针对建筑工程的管理和施工质量要求为思考展开的具体研究。

参考文献

- [1] 余长娥. 探究建筑工程管理与施工创新之间的关系[J]. 中华建设. 2018(11): 36-37.
- [2] 刘火平. 建筑工程管理与施工质量关系的探讨[J]. 住宅与房地产, 2019(30): 105-106.