

# 风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用

徐荣印

枣矿集团矿业技术服务有限公司太岳分公司

**[摘要]** 伴随着社会经济的持续发展, 各行各业对能源的需求日益增大, 对能源生产安全性也有了更高的要求。在这种情况下, 积极开采煤矿等能源的基础上, 必须做好相应的安全管理工作, 确保职工的人身安全, 减少安全事故的发生率, 提升煤矿生产安全性, 促使煤矿企业可持续发展。就此, 本文探讨了风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用。

**[关键词]** 煤矿行业; 安全管理; 风险预控管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1833

## 引言

我国目前正处于高速发展与时代变革背景下, 能源是保障国家变革、发展的重要支撑。煤炭是我国的主要能源之一, 其生产连续性与安全持续性直接影响煤矿企业的实际经营状态。我国煤矿行业是一个高危行业, 煤炭本身属于易燃物, 若开采期间未做好安全管理工作, 则易导致重特大事故发生, 不仅会影响企业的声誉, 还会对地方和国家经济发展造成影响。风险预控管理的实施, 无疑进一步提升了煤矿行业的安全管理效果, 有效降低煤矿安全事故与煤矿从业者死亡率。但是, 想要最大程度上发挥风险预控管理体系的价值, 必须积极分析煤矿安全管理现状, 明确风险预控管理体系的实际应用要求与应用方案, 在煤矿安全管理中准确应用这一管理方案, 进一步优化相关管理工作, 进行煤矿安全管理创新, 进一步提升煤矿行业安全性。

## 一、煤矿风险预控管理概述

煤矿产业属于高危、高污染职业, 煤矿风险预控管理是保障煤矿行业有序、安全生产的基础, 也是重要的工作内容。其中煤矿安全风险预控管理体系主要涉及五个大的方面, 具体包括保障管理、员工安全行为管理、风险预控管理、综合管理以及生产系统安全要素管理这几大内容。矿产行业安全管理标准一般采取PDCA闭环运行模式, 煤矿行业亦是如此。这种模式对潜在危险能够及时发现并进行风险预控, 实施动态监管, 做到有效监管。

## 二、风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用

### 1. 保障煤矿作业设备的安全、高效运行

煤矿开采大部分采取机械运作, 传统的人工开采已经逐步被更为先进的现代机械开采所替代。不过在实际煤矿开采中, 仍旧有一些至关重要的内容需要人员来完成, 只有保障人员与机械设备的合理配合, 才能提煤矿的生产效率。但实际煤矿作业中, 现代机械设备的应用, 一旦设备发生安全事故, 所带来的危害性是巨大的, 机械设备在运行中随时都可能发生安全性故障, 因此需要设备维护人员随时待命, 保障机械设备的正常运作。在风险预控管理体系的合理运用下, 机械维护人员需要保障设备长期处于可控制安全范围, 并能够持续高强度的作业。在进行煤矿生产前, 需要专业性维护人员全面检查机械设备的情况, 一切安全以后请示有关部门, 可进入生产状态。若不符合生产安全要求, 需要及时维护或者更换损坏、老旧的零部件, 保障设备安全运行。

### 2. 风险评估和预警

当前煤矿行业的安全管理方面尚存在很多的不足, 风险预控管理体系下, 可以帮助煤矿企业有关部门更为高效地开

展风险评估与预警。在风险预控管理体系实施了作业环节中的安全风险以后, 直接进入风险评估阶段, 经由专业化的分析与评估, 就可以进一步确定安全风险发生的大致范围和概率、危害程度, 最后制定风险预警方案, 降低风险损失。但风险评估和预警对有关部门、人员的工作提出了较高的要求, 在获得了风险信息以后, 各个部门要立即上传这些数据, 经由汇总整理和分析, 来保障风险评估结果的准确性。风险评估结束后, 专业管理部门会立即依据这些评估结果, 来进行风险预警, 形成完整可行的风险预警机制, 在实际的作业中, 一旦风险达到了相应的等级标准, 立即启动应急预案。

### 3. 安全生产管理制度和标准的制定

风险预控管理体系可以辅助煤矿企业安全生产管理制度和标准的制定, 国家在煤矿行业的不断发展中, 陆续出台了相应的安全生产管理规范, 但具体到各个煤矿企业以后, 都应该结合自身情况, 形成符合自身标准和要求的安全生产管理制度和标准。风险预控管理体系下, 煤矿安全生产部门在经由危险源辨识、风险评估和预警以后, 也就可以在此基础上制定切实可行的安全管理标准和措施, 针对各类安全风险制定有针对性的预警机制, 也就在风险预控管理体系和安全管理体系中建立了紧密地联系, 保障了相关风险信息的共享。

## 三、煤矿安全管理现状

### 1. 安全管理形式化

部分煤矿企业管理人员并未认识到做好安全管理工作的重要性, 其管理中心倾向于煤矿资源业务活动, 更重视企业年收入与市场份额, 并未认识到安全管理与企业经营利润及经济市场份额的相关性。煤矿企业部分管理者素质不高, 未充分认识到积极预防安全事故发生的必要性, 所以在煤矿安全管理工作方面, 不够重视, 不够上心, 导致整体安全管理工作并不理想。随着煤矿安全管理改革的深入, 越来越多的煤矿企业开始认识到做好安全管理工作的必要性, 不断提升对煤矿安全管理工作的重视, 并投入了更多人力与物力, 在一定程度上提升了安全管理的实际效果。但是, 部分煤矿企业发展有限, 容易被传统发展模式制约, 安全管理工作内容相对混乱, 职责不清, 工作内容不明, 改革难以下手, 最终导致安全管理成为煤矿企业的表面工作, 并未发挥相应作用。在安全管理工作流于形式之后, 制定的煤矿安全管理制度与规范难以在工作中落实, 或是实际发挥的效果有限, 最终导致煤矿生产期间存在的各种风险难以及时发现、处理。部分煤矿企业存在发展思路受限现象, 依然将企业经济效益

作为重点关注内容，并不愿意在煤矿安全管理中投注过多精力，最终导致煤矿企业生产规模日益扩大、产能日益增加的同时，安全管理并未优化和加强，所以安全管理效果难以达到预期。

### 2. 安全培训工作缺乏

煤矿企业职工进行生产作业之前，首先要对职工进行安全培训活动，强化相关职工的安全意识，约束其不安全行为，有效避免职工安全事故发生。考虑到一次安全培训活动并不能发挥长久且持续的效果，所以煤矿企业应结合实际情况，定期或不定期举办安全培训活动，不断强化职工安全意识与安全行为，努力在企业内部形成理想的的安全管理氛围，持续提升煤矿企业全体职工的安全意识与安全行为，才能最大程度上保障职工安全性，保障职工生命安全。但是，很多煤矿企业并不愿意经常举办安全培训活动，或安全培训活动举办次数多但培训内容没有及时更新，最终导致职工接受的培训效果受到影响，难以充分发挥安全培训活动的实际作用。部分煤矿企业开展安全培训活动，并不是为了提升职工安全意识，而是为了应付上级或相关部门检查，并未认识到认真开展安全培训活动，充分发挥安全培训活动的重要性，最终导致安全培训活动的价值难以达到预期。甚至还有部分管理人员认为反复进行安全培训活动是在浪费职工时间，会对职工实际生产效率造成影响，会增加企业的实际经营成本，不愿意进行安全培训活动，长期受到这种错误思想影响，最终导致安全培训活动无法顺利实施，无法达到预期效果。

### 3. 安全技能不娴熟

想要做好煤矿行业的安全管理工作，实现煤矿安全生产这一目标，必须充分掌握相应的安全技术与安全技能，保证其娴熟程度。但想要达成这一目的，煤矿企业必须与时俱进，充分掌握先进的安全技术，严格执行煤矿安全规范与安全标准，并将安全技术与安全技能在工作中认真落实，才能实现煤矿安全作业、安全生产、安全管理，最大程度上消除安全事故的发生率，最大程度上提升职工生命安全与煤矿生产安全。但受我国煤矿资源分布、各地经济发展水平、各地煤矿企业对煤矿安全技能与安全技术重视不一等因素影响，各地煤矿企业的实际发展水平有限，即便是在一线工作的煤矿作业生产人员，也未充分掌握最先进的科学安全技术与技能，所以安全技能与安全技术的实际掌握情况并不理想，煤矿安全管理工作效果也大打折扣。

## 四、完善风险预控管理效果的方法建议

### 1. 完善相关规章制度

规章制度是职工进行日常工作、约束自身行为的基础，但煤矿安全管理规章制度并未完善，或是规章制度混乱，所以职工的行为无法约束，日常工作无法顺利进行。在构建风险预控管理体系时需在现有规章制度基础上，分析风险预控管理体系对规章制度的需求，积极制定相应、合理且符合实际情况的规章制度，最大程度上消除规章制度对安全管理造成的不良影响。煤矿企业需要积极调查煤矿实际生产情况与企业安全管理现状，从实际情况着手，制定科学合理的安全管理规章制度，并将相应的规章制度落实到位，保证职工充

分掌握相应规章制度，并按照规章制度行事。在制定安全管理规章制度的时候，必须严格遵循我国法律法规，避免模糊混淆内容，还需明确煤矿行业的规程、标准以及操作规范等，保证规章制度的可行性。最后还需全面分析安全管理的实际需求，保证相应规章制度的可行性与完整性，促使企业内部风险预控管理工作有条不紊地进行。

### 2. 制定完善的应急处理计划

煤矿开采由于以井下作业为主，所以具有较高的危险性，这就需要煤矿管理人员进行严格监管，同时普及煤矿生产的应急措施知识和技能，确保每一位井下作业人员都能够掌握自我保护和自我救援的技术和方法，在发生事故时，可以第一时间采取措施来规避危险。同时也要在平日注重模拟和培训，如果发现开采人员存在操作不正规的问题，需要立即进行纠正和指导，来提高每个工作人员的熟练度。需要注意的是相关应急措施需要完善，同时所采用的救援设备也要先进，并保证所有工作人员都能够掌握正确的使用方法，在遇到突发事故时可以保持冷静，能够在实现自救的同时，给搜救工作的开展提供帮助。

### 3. 做好风险预控管理宣传工作和培训工作

因为风险预控管理体系会对煤矿行业安全管理工作造成直接影响，在安全管理工作中充分应用后可有效提升实际管理水平，所以必须从根本上创建风险预控管理体系。日常进行煤矿作业时，必须积极做好相应的风险管理宣传和教育。通过相应的宣传与培训，在煤矿企业内部营造优良的安全氛围，进一步提升职工的学习意识与学习兴趣，促使职工认识到积极应用、掌握风险预控管理体系的必要性与重要性，督促煤矿企业全体职工参与到风险预控管理体系建设工作与风险预控管理技能学习中，实现企业全员参与这一目的。只有煤矿企业从上到下都重视风险预控管理体系建设工作与风险预控管理技能学习，充分发挥基层职工的学习积极性与学习主动性，才能保证企业职工全员掌握风险预控管理技能。煤矿井下有大量安全风险存在，所以想要实现安全管理工作，必须在煤矿井下各个工作面以及各个巷道相关位置，设置相应危险源标识牌，让职工第一时间发现危险源，主动防范危险源。还需结合全体职工的文化水平与安全教育情况，积极进行安全专项培训，培训过程中积极普及安全风险管控相关知识与安全操作技能。日常作业期间，还可运用井下广播不断宣传安全技术、安全技能、风险预控等知识，不断提升职工的认知情况，促使职工具备理想的危险源识别与鉴别能力。

### 结束语

风险管控对于高危生产行业而言至关重要，煤矿开采作为传统的矿业生产行业，对安全要求高，管理要求严格，因此势必需在生产的各个环节落实安全生产管理要求，强化对风险因素的管控是必然。

### 参考文献

- [1] 刘军. 风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用[J]. 当代化工研究, 2020, (07): 92-93.
- [2] 王姝玥. 探讨风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用[J]. 中外企业家, 2019, (28): 31-32.