

市政工程施工管理现状及改进措施

付超

江西宇傑建设工程有限公司 江西 南昌 330049

[摘要] 伴随着经济的不断发展,我国市政工程也在不断地增加,更好地促进生活水平的提升,也对市政工程提出了更高的要求。在市政工程施工过程中,管理措施是非常重要的内容和环节,关系到市政工程的整体质量和水平,所以,唯有将市政工程施工管理工作有效做好,才能有效、合理的开展和进行有效的管理。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 现状; 改进措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1645

前言

随着我国社会经济建设的发展,市政工程得到了较好的发展,这对市政工程管理有了更好层次的要求,市政管理体系必须要和时代发展的步调保持一致,积极对自身进行优化和变革,这样才能使市政工程做到与时俱进在新时期仍然能有效发挥出工程管理的优势。但就目前市政工程管理现状来看,在市政工程施工管理中依然存在着诸多问题尚待解决,这就对市政工程管理作用的发挥造成了极为不利的影响,也使市政工程的施工质量无法得到有效的保证。因此,这就需要我们加强对市政工程管理的研究,分析问题产生的原因,并使用恰当合理的办法有效解决掉这些问题,最终使市政工程施工管理工作能够切实发挥其应有的效果,对市政工程的质量以及施工安全进行保障。

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有助于增强企业核心竞争力

当前社会经济的不断发展,市政工程施工质量成为社会各界关注的焦点。对于市政工程而言,开展合理化的施工管理工作能够体现不同阶段的施工成果。为此,企业必须认真规划与落实施工管理工作,同时制定出健全的现场施工管理制度,确保企业市场核心竞争力的提升,使其获得更多的经济和社会效益,通过加强市政工程施工现场管理工作,进一步提高市政工程质量,最终切实实现企业的健康、稳定发展。

1.2 更好的提高企业经济效益

目前,大部分市政工程施工现场的管理工作都存在一些问题,如施工材料随意堆放、管理人员管理意识薄弱、管理工作不够细致全面、工作过于关注形式、各项规定没有得到贯彻落实等。这些问题不仅会影响项目的顺利有序建设,而且会给企业的长足发展带来影响。市政项目施工中,高效的管理工作可有效提升市政项目经济效益。施工场地的管理维护不仅包括工地上的人员和设施,还要求加强现场综合环境管理。通过采用合理的施工管理措施,尽量减少工程项目成本费用的损耗,做好材料的存储工作,在施工现场有需要时及时发放并严格控制,更好地达到施工管理水平提升的目标。

2 市政工程施工管理现状

2.1 材料控制环节中缺乏有力的监管

在市政工程中道路工程在施工过程中所用到的工程材料不仅数量较多种类上也较为复杂,再加上市政道路工程对声

誉问题影响极大,这就使得市政道路工程在施工中必须对施工材料进行严格的把控,不能出现偷工减料的情况进而使市政工程的施工质量受到影响。同时市政工程建设内容复杂且工程量大,有些工作需要大型机械设备才能更好的完成。然而,有部分建设单位为了让自身的利益实现最大化,在建设过程中不仅偷工减料,而且还从机械设备上减小自身的开销。还有些单位对建设所需的原材料没有进行规划建设,没有统一的采买标准,因此,如果采买人员缺乏责任心或者业务能力差,就不会对原料进行检查对比,而这就会导致采购的材料质量无法得到保证。在项目建设中,材料质量不达标对于整个项目建设都会产生不良影响。因此,加强对原材料的控制十分有必要。

2.2 管理机制欠缺

施工现场对工程全局实施科学合理的管控是工程实施主体必须做到的。但是,在项目实施过程中,有些市政工程施工管理机制的制定不清晰,导致部分施工管理人员分工不明确。甚至有个别短视的小企业不顾质量安全底线,伺机寻找监管漏洞投机取巧。针对这种情况,行政主管部门应强化监督指导,施工企业也要自我剖析、不断总结提高,这样才能确保市政工程施工管理落到实处。

2.3 对于工程质量和安全意识较差

在现代化市政工程的整体施工过程中,施工质量是非常重要的管理因素。只有保证施工达到质量要求,才可以确保后期运行的稳定和安全。然而很多的施工企业为了加快工程的施工进度,在施工的过程中存在一些不规范的操作行为,尤其是施工机械和施工材料的使用以及施工人员安全设施的佩戴等,都会造成安全隐患问题的发生。这些情况的存在会给施工人员的生命安全以及施工企业的经济带来严重的损失,盲目追赶进度,忽略了施工质量,导致对市政工程的整体运行带来严重的影响。一个施工队伍在施工中,如果采用的施工材料无法达到设计要求,势必会引发相应的质量问题。

2.4 不可控因素较多影响较大

在市政工程施工管理过程中,很多不可控的因素都会对施工管理造成不同的影响。市政工程本身就是非常复杂的工程,涉及很多方面的内容,工程会涉及带非常广泛的人员、各项工作,整体的施工进度又较长,期间会发生很多不可控的因素,对整体的市政工程施工质量和效果造成影响。其中市政工程的施工材料的好坏就会对施工质量产生非常直接

的影响,施工现场的环境和条件,也会导致实际的施工效果出现变动,施工人员的施工技术和观念意识,很容易造成市政工程施工安全隐患的发生,甚至造成非常严重的安全事故,给市政工程整体的质量和效益造成严重影响。

3 市政工程施工管理优化措施

3.1 加强市政工程施工管理体系的建设

1) 对市政工程施工管理体系建设进行加强是市政工程施工管理的核心和要点。就目前市政工程施工管理现状来看,存在管理模式与实际市政工程建设不相容的情况,施工管理模式缺乏针对性。再加上市政工程在施工过程中受外部因素的影响较大,外部施工具有一定的施工特点,具有比较大的局限性,这就需要建立起一套具有科学性以及合理性的施工管理体系,对市政工程施工加以管控以及对施工现场人员的行为进行规范。只有采取这样的办法才能保障施工管理工作的有效开展,将安全隐患问题发生的概率降到最低,如果发生安全隐患问题也能及时采用有效的办法进行解决。

2) 还要对市政工程施工管理中风险意识进行加强,在施工正式开始之前对施工现场进行认真仔细的勘察分析,做好施工前的准备工作。再建立起一套完善的风险评估系统,结合施工的实际情况对市政工程施工中存在的的海安全隐患进行分析和预测,进而保障施工能够顺利有序的进行。

3) 还要加强对施工质量的检测,在施工过程中,应严格遵守相关技术标准,制定一套具有针对性的质检方案对工程进行检验,进而确保施工过程中施工质量能够得到有效的保障。

3.2 增强工程质量管理意识

首先,只有施工人员真正具备了市政工程施工质量管理意识才会在接下来的环节中,有效运用质量管理的意识来进行材料质量选择,以及严格遵守施工进度之后精益求精的进行监督管理工作。所以不论是监管人员或者是施工人员都要具备相应的施工管理意识。在于监管人员要加强自身素养的同时更要做到以身作则的效果,这样才能对市政工程施工质量管理有所保障。

其次,对于施工人员也要进行一定质量管理意识的普及,以此来保证施工人员能够在进行市政工程施工时认真、有序。在进行员工培训时要定时定期举行,也要通过一定的理论知识向工作人员普及以及对员工展示讲解特别个案,以此达到时刻警醒工作人员要把质量管理意识放在首位,这样才能实现长抓不衰的现象。

3.3 严格管理施工原材料

在展开对市政道路桥梁工程的施工过程中,原材料是非常重要的,会直接造成对市政道路桥梁工程质量的影响,并决定着其质量是否达到标准。所以,在管理市政道路桥梁工程施工时,我们必须严格控制和管理施工原材料。另外,就市政道路桥梁建设情况来看,路面裂缝问题是较为常见的质量问题,而之所以会导致路面出现裂缝,主要是由混凝土材料以及其特性所造成的,不过其中也会因为温度和水分等变化带来影响。由此可见,在整个项目工程的施工过程中,一定要严格管理好施工原材料,并将这一工作落实到项目工程

的始终,使工程原材料可以得到充分、严格的管理,这样一来,市政道路桥梁工程的质量才可以得到可靠的保障。

3.4 强化施工现场管理

工程质量、进度、施工企业效益和发展直接受到施工现场管理质量的影响,所以,在工程实施的全过程中,要想实现工程项目的总目标,确保工程质量,缩短工期,降低施工成本,就必须有组织、有计划、有秩序的组织施工,加强对施工现场的管理。优选施工方案,优秀的施工组织设计能指导项目部合理利用人力、物力、财力,用较低投入来换取最合理的效果。施工组织设计的编制好坏直接影响工程造价,不同的施工方案,所需的费用也不同,有时甚至差距很大,在开工前,应组织相关人员,包括技术、质量、施工、机械、材料、劳力等,齐商共讨,科学合理编制施工组织设计方案,在施工过程中再根据工程实际情况编制相应的施工方案,施工方案出台后,在施工中要认真执行,如与实际情况不符,及时反馈,相关人员及时调整。

3.5 积极做好施工进度的规划控制

在控制道路桥梁工程施工进度的过程中,是基于工程项目的总体目标来展开,并围绕施工的总目标和施工各个环节来做出合理的划分,同时在划分的过程中,也需要充分地结合施工的阶段和工序,并充分考虑好施工单位经济基础和技术能力等情况。这样才有利于实现施工进度控制计划。另外,在具体展开对施工进度的监控时,应该采用动态监控的方式,同时还需要做出对具体开工完工时间段的确定。在进行阶段监控的过程中,还需要制定相关的网络计划图,计划监控工作的精准程度才可以得到大大提高。而且这一过程也有利于发现一些影响计划进行的因素,并针对这些因素做出有效解决,从而确保工程项目可以准时完成。

结束语

总之,在进行市政工程施工中,一定要提升对市政工程施工管理的重视程度,更好地促进市政工程施工质量的提升,加快市政工程施工进程,强化市政工程施工合同管理,同时还要不断提升市政工程施工管理人员的观念意识和工作能力,健全和完善施工质量管理体系,控制好各种影响市政工程施工的因素,更好地提高对市政工程施工管理的水平和效果。

参考文献

- [1] 李达伟. 市政工程施工质量管理的强化措施分析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(009): 121.
- [2] 周麟. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 智能城市, 2020, 6(15): 65-66.
- [3] 林兵. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 住宅与房地产, 2020(21): 167.
- [4] 甘道银. 谈加强市政工程施工管理提高市政工程施工质量[J]. 中外企业家, 2020(20): 30.
- [5] 任亭. 加强市政工程施工管理提高市政工程施工质量[J]. 居舍, 2021(3): 136-137.
- [6] 周翔. 市政工程项目管理施工中进度控制要点剖析[J]. 城市建筑, 2021, 18(3): 196-198.