

浅谈建筑工程施工项目管理及成本控制

付兴昌

菏泽市建设工程监理咨询有限公司曹县监理分公司

[摘要] 随着中国市场经济的不断进步,市政工程建设项目的成本管理显得颇为重要。尤其是工程建设工程公司,要实现有效的成本控制决策,是现代市场经济体系检验现代公司的重要标准。对建设项目成本控制的有效决策有利于及时发现资金流向中的错误或缺陷,可以保证建设工程的科学化。在工程建筑的建设中,工程项目的建设成本非常高,因此控制成本非常重要。成本控制方法的创新和深入研究,有利于项目建设的健康和谐发展。本文从建设项目成本管理的作用入手,对合理使用资金,节约资金,增强建设者的成本控制责任感,增加主管部门的成本绩效评价进行了合理的分析。并提出了一些成本管理措施和研究方法的创新。提出了建设项目成本管理中风险控制 and 成本方法创新的研究对策,希望对工程建设的工程造价管理有利。

[关键词] 工程建筑工程; 成本控制; 方法创新

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.056

引言

伴随着改革开放的发展和国民经济的不断提高,在发展生产力的同时,不断增长新的生产需求。多年来固定资产投资的增长率一直保持20%以上。随着经济的不断发展,我国的基本建设模式发生了巨大变化。投资渠道,多元化的投资主体,独立运营的其他新形式的设计和施工要求以及传统的项目管理模型和系统已逐渐暴露出许多问题。

同时,项目管理的理论和实践仍落后于经济发展的需要,在很大程度上限制了投资效率的提高。建设项目的成本控制与管理仍然存在很多问题。

一、我国工程项目成本控制情况综述

1.1 施工项目成本的构成分类

建设项目成本是指建设项目的建设成本,是建设过程中发生的所有生产成本的总和,即建设公司将建设项目作为核算对象,生产材料价值的转移和创造价值的货币形成通过工人的必要劳动。也就是说,在建设项目的建设过程中发生的所有生产成本之和,包括主要和辅助材料,结构零件的消耗,工作材料的摊销或租赁以及建筑设备的转让或租赁成本。支付给生产工人的工资和福利保障以及项目经理部门的一线组织和管理施工而产生的所有费用。

1.2 施工项目成本控制的概念

施工成本管理是项目管理中尤为重要的部分。技术成本预测,技术成本计划,技术成本控制,技术成本计算,技术成本分析和技术成本评估可将项目的技术成本保持在合理水平上。影响建设项目成本的因素是复杂且多变的。这就要求项目建设单位造价工程部门加强对影响项目造价因素的有效预测和监督,采取多种影响建设工程造价的因素,认真监督管理有效措施。

二、建设工程项目成本管理阶段分析

2.1 建设项目前成本管理阶段

项目工程的初步控制主要是指在项目计划阶段和招标阶段的成本控制。在充分了解项目功能和需求的基础上,项目负责人通过预算部分制定项目成本预算计划,从而从根本上控制项目成本和建筑成本。施工前的施工成本控制主要包括三个工作步骤。首先,项目预算人员根据项目设计图计算

出项目所需的原材料量,并根据当前的价格市场进行项目的建设成本;其次,根据以前和以前类似的项目工程和相关经验,根据项目所需的技术设施计算其他费用,包括项目管理费用,招待费,办公费用等。在考虑了这些因素之后,公司的最低标书制定投标价格。最后,提交该项目的投标书,并报告给有关领导和部门审批。

2.2 建设项目过程中的成本管理阶段

在项目建设过程中,应特别注意项目的建设成本控制,以及项目各部门之间的良好协调和有效沟通,以实现对项目的良好控制。如果项目的有关工作部门不能很好地协调有关工作,将不可避免地影响到项目。施工进度导致不必要的内部项目成本消耗。项目工程技术人员应检查现场,收集和分析原始成本数据,并对出现的偏差立即进行调整,以免对后续施工产生不利影响。

2.3 建设项目竣工结算成本管理阶段

在竣工验收阶段的成本控制主要用于计算项目的实际成本和项目的预期成本,以避免遗漏影响经济效益的情况。原材料管理人员控制和管理材料成本,并管理和准备后信息。如果项目成本存在差异,则最好及时管理和计算项目成本。项目成本控制直接关系到企业的经济效益。因此,在整个项目的建设过程中必须严格控制项目的成本,只有这样,公司才能获得最大的经济效益。

三、当前我国建筑工程项目管理及成本控制存在的问题

3.1 成本管理意识不强

项目经理没有实施合理的资金使用计划,即使设计合理,也没有计划采取措施降低成本。有时,在统一管理中,各个部门之间仍然存在不一致的问题。一些部门是独立的,其成本控制意识没有统一性。大多数公司在需要时,会在实施前进行预算,但最终结果通常是先实施再进行数据统计。即使许多项目将有专门的预算编制人员,但很多时候工作量还是不够的,而且部门之间的不确定性使得很难做出具体的预测和计划。在特定实施与财务部门之间的链接中,通常会有不清楚的数据和权力滥用,并且其中的数据通常看不到损益。此外,一些建筑公司的领导者也将受到传统管理方法的影响,他们对成本和法律法规的控制将无法得到适当控制。

因为很多事情只是生意，而不是私人事情，它将产生“没有我的生意”，这严重影响了工作效率。很多时候，有些人没有注意合同，他们还没有完全意识到合同的法律效力。因此，合同签订时很难解决，最终拖延了项目的有序实施。因为没有完美的合同，也可能使利润白。

3.2 人员素质不高

在建筑企业的建设项目成本管理中，依靠“人为规则”的模式仍然比较普遍，人不可靠，只有系统可靠。将经济责任下放到建筑物的建设中，然后将其落实到所有建设部门，部门，团队和个人。加强企业资金管理的有效实施，制定严格的责任标准，进一步将建筑物的建设成本信息处理与个人和组织的工作评估联系起来，切实控制资金的使用和方向。如果能够做到这一点，不管是个人，单位组织还是部门都可以在一定程度上增强责任感，认识到每个人都是严格的命运共同体，控制资金和创新方法也是人人都应履行的责任。在河道责任范围内的义务，将能够行使对建设投资管理费用的管理权，这将进一步实现建设投资的目的，并护送高质量，高效的建设项目。

四、我国工程项目成本控制现存问题对策分析

4.1 建立标准的成本控制规范

跨行业进行标准成本控制的目标是最大化公司利润。通过对制造技术的有效运用，审查，分析和技术确定配方的成本，主要通过经济和技术指标，如投资回报率，评估和衡量实际成本效益，已达到的一定水平。标准成本系统是根据与标准成本相关的指标（例如技术规范，业务目标，计划值等）设计的，并结合了成本反馈控制和会计功能，形成了成本管理系统。标准成本管理的功能是预先计划和过程控制，然后分析和组合。当前，国际上流行的企业管理模型已作为标准的成本管理系统在成本管理中广泛使用。建立和实施标准成本管理系统可以将成本计划，成本控制和成本分析有机地结合起来，阐明公司的生产产品和服务，并在不相关的直接成本的生产过程中不断优化产品的实际成本，从而实现预算目标公司更加科学合理，这为公司的成本管理和经济效益提供了有力的保证。

4.2 建立项目成本控制流程

制定和实施的主要目的是组织建立企业标准成本控制体系，披露和分析实际成本与标准成本之间的差异，制定改进措施和计划，以及评估和管理成本。在实际应用中，必须组织相关部门和人员及时测量实际成本和标准成本之间的差异，并仔细分析产生差异的原因。在当今激烈的市场竞争中，加强项目成本管理可以保护企业利益。在项目计划，质量和成本方面相互协调以找到平衡。无论是对建设项目进行招标还是在施工期间规划资本成本。优化准备好的成本计划的管理，及时解决施工中的问题。对技术建设中资本风险的决策和方法创新的研究也应有有效地导致节流管理。资金分配和项目资金分配的集中管理。

4.3 直接成本控制

人工成本约占项目总成本的1/10，这主要由市场条件决定。以固定价格管理成本是不明智的。由于市场瞬息万变，劳动力成本也不固定，因此只能控制人力分配，减少工人数量，使用现代设备辅助人工施工，提高工作效率。施工队的总费用也应直接签订合同，合作应根据合同确定。在施工过程中，我们做了以下工作：第一，控制施工人员，选择高素质的人员，避免人员闲置。其次，熟练的临时工取代了正式工的使用，从而降低了劳动力成本；它基于激励性奖励制度下的勤奋工作原理员工的工作热情，表彰和对这些工作的实际奖励，还可以用作未来晋升，业绩不佳的基础，不仅可以批评，还可以并处以一定的死刑；四是安排少量管理岗位，给他们一定的工作压力。提高工作效率。为了控制项目企业的建设成本，有必要在系统中建立一个责任管理系统。改善施工人员的成本管理责任感，增加管理人员数量，满足成本管理的正常需求。在建设项目的建设单位中，管理人员的职责到位，必须合理控制设备资源的分配。在项目成本管理平上，提高人员成本管理质量和专业水平。在外部承包中，还应优化资格审查，并将其承包给具有成本控制资格的企业。增加项目建设资金的成本，以确保所有管理都能得到有效实施。加强对个人和组织的考核，加强成本管理人员责任教育，确保项目投资成本的有效利用。

结论

工程项目的内部成本控制对加强业务管理，改善成本管理，提高成本管理水平，降低工程成本具有重要意义。这是实现目标利润和创造良好经济效益的必要途径。尽管中国已经对建设项目的内部成本控制进行了大量研究，但仍然存在许多问题。主要问题如下：工程造价计算模式主要基于静态预算定额，导致工程造价控制相对滞后。建设成本控制利益相关者之间的协调不足；项目成本控制绩效无法量化，导致工作效率降低；工程造价控制人员的素质无法完全适应成本管理的发展要求。

本文采用比较和类比相结合，定量和定性研究相结合，归纳和总结相结合的方式。通过比较国内外工程造价会计的理论研究成果和实施模型，我们在寻找我国工程造价内部控制的对策。在成本管理方法研究中，首先必须根据研究数据对智能建筑成本管理研究进行定性分析。然后，通过对案例数据的定量分析，找到了一种适合我国的合理的智能建筑成本管理方法。通过归纳和总结的方法，建筑成本控制管理分为：施工前，施工和竣工阶段的成本管理。阶段。并从意识形态，检查监督制度，科学管理和技术方案优化等方面讨论了措施。

参考文献

- [1] 张玉芳, 建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J], 价值工程2019, 38(04)