

建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施

刘开林

贵州建工集团第五建筑工程有限责任公司 550000

[摘要] 建筑工程施工下做好质量管理工作是每一个施工企业都需要具备的专业素养，施工质量作为现场生产第一要素，还要实际情况入手加强质量管理工作。文章对建筑工程施工质量管理中存在的问题进行分析，探讨质量管理措施。

[关键词] 建筑工程；施工质量；质量管理；管理问题

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1231

引言

近年来，随着我国社会经济的快速发展，人们在寻找合适住所的同时，对房屋各个方面也提出了更高的要求。坚固耐用已经不再是人们对房子的唯一要求，人们现在考虑更多的是舒适性、安全性。因此，房屋在施工阶段的时候，质量管理是非常重要的。有必要从多个角度，针对房屋建筑工程各个流程中的质量管理思路和方法进行分析。

1 建筑施工质量管控的重要性

在随着社会经济水平不断提高的过程中，人们对房屋建筑物也有了更高的品质要求，不仅要求房屋建筑质量高，而且还要具备满足人们的生活各种功能，这在某种程度上大大增加了施工作业难度。在这种情况下，建筑企业就更加需要重视施工管控，以防出现各种质量问题。首先，加强施工管控能够进一步保障建筑房屋的建造质量，让房屋建筑能够满足更多人们的偏好，从而提高企业形象，实现最终收益。其次，在保障房屋建筑工程品质的同时，还需要加强质量管控，进一步防范各种施工资源的浪费，有效控制房屋建筑的成本。最后，加强施工管控不仅能够防范各种安全风险，而且还能够提前发现质量隐患并及时消除，从而更好地保障施工人员的安全。

2 建筑工程施工质量管理中存在的问题

2.1 缺乏完善的施工质量管理体系

随着科技的进步，建筑设计方案、施工技术、施工手段等都有了长足的进步，但质量监管体系、监管机制却难以跟上时代的发展，更新优化不够，不能适应施工的需要，质量监管技术也存在不足，导致监管工作效率低下、任务繁重。另外，质量监管应贯穿于建筑工程施工的全过程，但很多建筑公司对施工质量的监管却不到位，只注重建筑施工后的质量管理，而忽略了建筑施工过程中的质量管理，导致施工风险增加，造成不必要的经济损失。

2.2 管理方法不科学

从过去的建筑工程失败案例中得出的教训，管理问题一直是阻碍建筑行业发展的因素。管理人员思想落后，认识不到管理工作的重要性，无视时代的进步和发展，一直沿用传统的管理模式。在此基础上开展工作，工程质量安全根本无保障。人员专业能力也是影响建筑工程管理质量的重要因素，施工企业现有管理人员的文化水平有限，与行业内的先进管理技术还存在一定差距，也在一定程度上制约了工程的顺利开展。建筑工程的现场管理中，工作人员素质不

达标，无法按照技术规范完成本职工作，基础工作不牢固，工程质量很难达到预期目标。

2.3 施工技术问题

在建筑工程施工环节中，包括许多不同的项目。不单单包括建设主体结构、打好地基基础、建筑屋面等，还会对施工工序提出不同的要求。基于建筑工程质量显著提升的条件下，还有部分建筑企业采用传统施工技术，没有做好施工环境的调研工作。在没有充分了解设计图纸关键点之前，使得建筑企业无法结合施工环境、陈旧的施工技术做好组织分工工作。此外，建筑施工人员技术水平有待提升，一线施工人员大都是知识水平较低的农村务工人员，对建筑知识了解不到位，没有经过专业培训。长此以往，如果碰到了突发技术事故，就无法有效提出处理方案，出现工程进度被拖延的情况。

2.4 施工材料问题

如今，在建筑工程施工环节，许多施工材料的质量达不到相应的标准。另外，偷工减料、以次充好等现象屡见不鲜。施工材料是工程基础，它对建筑工程质量的影响较大。施工材料一旦出现问题，就会导致工程无法顺利完成、工程质量不佳等后果。为减少施工成本、追求更多的经济利益，一些施工单位在采购施工材料的过程中，往往采购劣质材料。在建筑工程施工中使用这些劣质材料，会大大增加返工率。如果因材料质量问题而发生返工，施工成本就会大大增加。

2.5 工程设计的不适宜

工程设计方案是房屋建筑工程施工的依据，如果设计方案中涉及到的设计理念与实际不符，或是没有明确的参数标准，可能给后续施工产生不良影响。在施工工程开始的时候，施工单位主要参照建筑的工程图纸去完成实际的施工。假如工程结束之后，设计过程中即使出现不合理的地方也不能够更改，这将严重影响建筑工程的质量，甚至会令整个建筑工程沦为一个烂尾的工程，这无疑巨大的损失。譬如，按照建筑所处的区域和自身的地质情况，建筑自身的高度和规模，应该对建筑工程前期挖掘的深度和宽度进行处理。假如在进行设计的时候，对挖掘宽度和深度的处理与建筑工程的实际需要出现不同的时候，随之而来的就是后期使用的安全问题和质量问题，并且无法进行弥补。

3 建筑工程施工质量管理措施

3.1 完善施工质量监督管理体系

一套完整的施工质量监督管理体系必须包括完整的施工流程、科学的施工质量管理理念和管理方法、监管范围等内容,确保每一位质量监管人员都有法可依、有据可循,确保监管工作的科学性、合理性和合法性。如监管体系必须明确施工操作步骤是否合规、施工物料是否符合相关标准、施工人员操作流程是否合理等,监管人员必须在第一时间发现问题、避免不必要的风险,及时指出并督促改正。监管体系也应对施工人员进行合理的分工安排,确保施工人员团结协作,共同完成施工任务。另外,在监管方法上要进一步创新。一方面,引进先进的监管技术,提高监管人员的工作效率;另一方面,引入第三方监管,如施工单位可邀请业主或第三方监理机构参与监管。

3.2科学划分目标及权责

首先,明确施工质量管理的总目标及分项目标,在宣传栏内进行质量目标的标注和说明。其次,确保每个作业环节管理和施工人员了解岗位工作要点,科学规划作业内容,按照目标要求完成权责划分,使每个工作人员掌握岗位要求及任务要点,按照要求逐步落实工作。再次,明确质量目标检查的标准,制定实现目标的具体措施和手段,对质量目标的执行过程进行监督,检查工程质量状况是否符合要求。如发现偏差应及时分析原因,展开协调和控制。最后,施工人员需树立正确的质量意识和思想,注重对质量标准的严格要求,实现科学监督和管控,有效控制问题出现,提高工程建设整体水平。

3.3做好技术交底与技术创新

在建筑施工各个环节中,可能出现施工工序复杂的情况。所以,就要做好施工过程的沟通与交流,避免产生技术交底无法对接的问题。在现场施工活动开始之前,施工管理人员要充分了解施工设计图纸,并结合施工各项要求,确保技术准备工作到位,使用先进的施工技术,保证施工安全性,投入适当的人力。针对于设备问题、成本问题、材料问题等,提出相应的施工组织计划,还要确保施工技术交底到位。另外,在建筑工程项目管控的过程中,最关键的就是实现技术创新的基础目标。项目实施主要就是在技术发生阶段,创新新工艺、新技术等,避免对工程项目的实际质量、成本进度带来影响。在项目实施过程中,企业研发利用新技术,能创造更高的效益。企业要想在多变的建筑市场环境中站稳脚跟,就需要了解竞争对手的实际情况,做好新技术开发的工作,在项目施工中引入先进的生产技术,保质保量的完成施工项目。

3.4加强施工材料管理

在建筑工程施工中,施工材料管理是指项目部对施工和生产过程中所需各种材料有计划地进行采购、供应、保管、使用等一系列管理工作的总称。施工单位须加强施工材料管理,以保证施工材料质量。首先,施工单位应做好材料采购管理工作,有效解决材料运输问题。其次,施工单位应做好材料验收工作。只有把好施工材料质量关,才能为建筑工程

施工奠定基础,才能为建筑工程施工质量提供有效保障。最后,施工单位应做好材料进场、储存、领用等工作。在施工结束后,施工单位还必须做好材料回收工作,以提高资源利用率。总之,加强施工材料管理,有利于保证建筑工程顺利进行,有利于节约施工材料成本。

3.5建筑施工设计的管控

对我国的施工项目质量进行一系列的控制,需要严格控制施工设计的相关内容,采用这种方法具体施工质量问题进行相应的改进。建筑单位需要制定科学、规范且符合实际的施工计划。在正式开始施工之前,需要对项目进行系统性分析,对我国现行施工规程进行整合,结合多方面考察分析,对施工计划方案可行性进行评估。在设计之初,设计者就应该考虑建筑物本身的安全性,多方面分析建筑物的裂缝、泄露及其结构的松动,合理地保证施工质量。设计人员应该积极考虑施工区域周边的环境因素,以施工工程中施工合理性和经济因素为主体,对施工方和众多承包商带来更多的经济效益。在处理城市住房问题的时候,使施工方和承包商获得更多的利益。

3.6加强人员管理

在施工质量管理中应当加大人员管理力度,编制科学合理的管理制度、考核及评价制度,加强对员工行为、思想上的帮助,有效落实施工质量管理工作,营造良好、安全的建筑环境。在人员管理上,一是要对人才招聘环节加以管控,综合考量员工能力素质。为有效控制建筑工程项目施工的质量、增强建筑劳务队伍的稳定性、提高作业人员综合能力,建筑公司应注重人才招聘,聘用责任意识较强、学历较高、自身施工经验丰富且综合能力较强的人员。二是注重人员培训,通过培训不断强化员工的专业能力和综合素质。三是保障作业人员的基本权益,开展实时调查和分析工作,针对可能存在的质量问题,提出合理的管控措施,加强对员工权益的保障,调动员工的积极性。面对这种情况,建筑工程项目施工单位应当规范劳动合同,建立健全激励机制,保障外来务工人员的基本权益,激发他们的工作热情。

结语

综上所述,房屋建筑工程施工管理中,质量管控千万不可松懈。做好质量管控是保证业主权益的关键,也是提高建筑企业、施工企业市场竞争力的关键。因此,必须采取有效的措施,做好施工材料管理,提高人员综合素养,加强设计与技术交底等工作,切实提高建筑工程施工质量。

参考文献

- [1]黄永炬.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].商情,2017,29(2):156.
- [2]张飞.房屋建筑工程施工质量管理的策略探讨[J].科学与财富,2017,19(3):231.
- [3]杨建坡.房屋建筑工程施工质量管理策略研究[J].建筑工程技术与设计,2017,65(5):109-110.