

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

高尚强

鄄城县综合行政执法大队 山东 菏泽 274600

[摘要] 建筑行业在传统发展模式下会应用粗放性的管理方法,无法构建更加科学且完善的管理体系,组织机构较为松散。施工人员无法主动地配合各项管理工作在施工中会出现材料短缺,规章制度健全度较低、员工水平较低等诸多问题,而充分管理会存在着更加模糊及粗放的特征,由此使得资金与资源受到严重的浪费,无法对项目计划保质保量的完成,由此使得实际的工期无法得到保障。因此,高质量管理推广成为当前发展中所具有的重要趋势。文章结合具体的情况,对当前建筑施工中具有的管理现状进行详细的分析,并且探究工程管理以及施工控制效率提升的相关策略,希望能够使我国的工程质量得到有效的保证,使企业在发展中能够提升其管理水平,增加企业所具有的综合竞争能力,使整体建筑行业获得更加有效的发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 质量控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.260

引言

新时代背景之下我国经济不断的发展,而城镇化进程持续性的推进各,类工业化信息化的发展模式不断的应用,对于各行业的生产而言产生了较为突出的影响。为了确保我国国际民生得到保障,使人民所具有生活水平得以大幅度的提升,国家在发展过程中进一步强化对基础设施建设事业具有的投入力度,对建筑行业提出了更加多元化的要求,确保更加绿色安全可持续发展,成为当前发展所具有的重要目标。建筑工程质量管理以及相应的控制工作在此背景下,获得了较为坚实的发展基础。就目前的形式而言,传统的建筑质量管理工作存在诸多弊端,由于其方式过于粗放,无法对整体建筑质量直接以及间接的各类细节因素进行分析,已经无法对当前建筑行业的发展需求予以满足,无法与主流思想相符,应用精细化的管理模式,能够使整体管理的效率得到大幅度的提升,并且提高管理质量。由此,需要对建筑工程管理与施工质量控制的方式进行详细的分析。

1 对建筑工程管理及质量控制的不足之处进行分析

1.1 材料管理重视度相对较低

在建筑工程过程中,材料成本的占比相对较高。就一般而言,会达到5-6成,在相对特殊的情况之下会达至7-8成。建筑工程在实际开展过程中,涉及的材料种类相对较多,并且其数量较大。除实际的建筑材料之外,同样会拥有各类办公以及相应的管理类材料。目前,建筑企业运用的材料管理方式较为粗犷,从业人员无法端正企业工作态度,在对材料购买的过程中无法进行精心比对,并且财务人员签订购货合同的意识相对薄弱,或者活动内容不详尽,存在着诸多漏洞。在购进材料后,会进行随意性的堆放,无法跟着相应的种类进行充分的存放,无法进行有效的标记与养护,导致各类材料存在着受潮、损伤、氧化等诸多问题。在对材料进行使用的过程中,无法进行有效的登记,无法对其进行综合性的盘点。在施工队伍内,无法由专门的管理人员进行材料的管理工作,对于各类问题会存在着责任不明、相互推诿的情况,进一步的强化材料管理,对成本进行节约,使资源浪

费得以减少,有的极为重要的意义,需要进行有综合性的重视。

1.2 监督管理体系以完善度较低

目前,监督管理体系在实际构建过程中完善度较低,是我国建筑行业存在的普遍性问题,内部控制较为松散,无法对各类控制管理工作予以落实。由其主要原因在于建筑物施工从业人员具有的综合素质相对较低,在执行度等角度存在不足,在企业中无法进行系统性、专业性的培训。在实际管理过程中,无法获得全方位的支撑。部分具备一定工作经验,且工龄相对较长的建筑工人,在实际工作过程中会出现经验主义的情况,无法对各类先进的方法及经验予以吸收。在建筑项目施工时,企业无法构建专门性的监督管理小组,无法依照具体项目的具体特点来开展相应的监管,由此导致工作存在流于形式的问题,无法起到真实的效果。

1.3 施工成本控制准确度较低

施工成本能够对整体项目的最终收益产生影响。目前,建筑企业成本管理工作在开展过程中主要为两大类型问题。其一为过度对成本予以看重,降低成本而忽视各类质量,致使建筑具有的综合质量大幅度的降低。其二,为成本管理相对粗糙,收支计算准确度较低,会存在错账假账等诸多问题。

1.4 人力资源管理有待于完善

建筑物企业以及施工队伍在实际发展过程中,农民工占比相对较高,而诸多工作人员无法经历过较为专业的培训。其自身具有的职业素养相对较低,学习能力有待于进一步的提升。根据统计可以发现,建筑企业在发展过程中本科及以上学历的人员数量不足20%。由此,如果企业想对经济化管理理念进行应用,会受到一定程度的阻碍。当前,建筑企业实际一线工人管理过程中,会采取赏罚结合的方式,希望能够使员工具有的积极性得到有效的提升。但实际而言,应用管理方法相对粗糙,无法运用人文情怀。施工人员具有的工作热情相对较低,同时会存在着企业内部员工流失的情况。

2 对建筑工程质量控制相关策略进行分析

2.1 对材料管理工作予以重视

材料采购过程中，会依照材料种类选取相应的采购模式。举例说明，钢筋混凝土以及各类砖材料是建筑工程中较为常用的材料，并且具有的成本占比相对较高。就通常而言，会占据材料费用的八成上。对于整体建筑的质量以及安全性会产生较为突出的影响，其重要性相对较高。如若此类材料无法进行及时的使用，会对实际的工期产生影响，致使整体停工、怠工现象，无法按时的对工程项目建设予以完成，会产生一定程度人力资源浪费，使建筑企业的收入得以降低。此类材料就通常而言，在施工之前会进行大量的采购，并且放置在实际的仓库中进行储存，同时会占据大量的空间。如无法进行有效的保管，会存在氧化以及腐蚀的问题，使得实际的施工成本增加，并且使得安全隐患大幅度提升。由此，需要进一步的采取供应链的采购方式，与供货方构建长期性的合作关系，对采购地点采购的单价、采购以及供货的流程予以确定。在施工中，确保材料能够获得稳定的供应，使材料存放的成本得以降低，对于其他需求量相对较低的材料而言，可以就地采购的方式，依照需求进行实际的采购。项目部可以提前按照信誉、口碑以及具体经营情况，选取更为稳定的供货商，进一步降低突发情况发生的概率。在施工时需要构建较为完善的材料管理体系，医疗材料实际准备进行有效的存放，做好各类防护工作，由专人负责，对材料经营管理。对于各项材料而言，需要在进行登记领取发放的过程中，均需要进行有效的记录，同时需要对存放的材料定期进行检测与盘点。对于存在各类问题以及安全隐患的材料，需要及时淘汰与退换。另外，相应的施工人员培训过程中，同样需要强调材料管理的重要性，需要使每一施工人员能够做到重视节约，爱惜建筑材料，并且进行更加规范的操作。

2.2 构建完善的监督管理体系

较为完善的监督管理体系是确保建筑施工管理具有的基础与保障。建筑企业在发展过程中，需要针对项目的特征，构建相应的监督小组，对实际使用过程中进行有效的指导与监督，将每一施工成员的责任与权利进行有效的发挥，防止存在交叉问题。举例说明，需要应用大型机械以及相应的电气设备，需要由专人开展相应的管理及维护工作，定期对其开展综合性的检测，及时排除各类故障。如若施工人员各项误操作而致使设备存在各类问题，需要及时开展有效的追责。在实际天气潮湿时，需要构建应急管理小组，并且需要积极查看各项防汛措施能否得到有效的贯彻，需要关注材料设备存放区域的具体情况，防止存在进水受潮当中的情问题。

2.3 使造价控制的精度得以提升

建筑工程项目财务管理工作的开展过程中与其他行业成本会存在一定程度的其区别。举例说明，项目建设周期相对较长，并且部分大型项目涉及的资金量较大，由此使得企业在发展过程中会出现按照资金周转层面等诸多问题，会对企业的发展产生影响。由于建筑项目在实际构建过程中，资金回流的周期相对较长。为了确保期更为顺利的运转，企业在发展过程中会选取融资的模式，为其争取足够的资金。但资金的实际风险较大，难度较高，其成本需求量较高。因此，会导致建筑企业出现各类资金问题。此外，建筑项目投资成本本具有的可控性相对较低，会受到诸多方面因素带来的负面影响。举例说明，劳动力市场的实际波动会涉及价格以及气候变化、季节交替、政府政策等诸多内容。尤其在周期长达数月或者整体周期为数年的中型、大型的项目中，容易受到市场的影响。如果存在相应的变动较大，有可能导致资金链的断裂。此外，建筑项目其金融风险相对较大，企业在发展过程中就一般而言，会同时开展多个项目，需要更加合理的管控成本，并且对资金配置进行协调，才能够获得更为稳固的发展。然而，由于工程项目所具有的成本相对较高，其自身具有可控性较低，会受到诸多因素的影响。如果在生活中出现各类意外情况，将会对后续投资活动产生负面影响，由此，投资项目在实际开展过程中面临的风险相对较大，需要予以充分的注重。

结语

我国建筑行业在发展过程中面临新的挑战与发展机遇，在可持续性的发展角度，建筑企业在发展中需要充分的对管理理念进行革新，对方法进行优化，积极对各类创新型的高质量管理方式进行应用，使施工成本得以降低，使工作效率大幅度的提升，进一步使工程质量管控工作的时效性增加，使后续发展获得更多的经济效益，使其自身得到有效的发展，使行业进步。在实际发展过程中，需要充分的重视材料的管理工作，并且构建更为完善的监督管理体系，对造价进行更为精细的管理，并且应用各类管理手段，使得建筑工程管理与质量控制的效果得到大幅度的提升。

参考文献

- [1] 宋雪梅. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J]. 建材与装饰, 2021, 17(35): 109-110.
- [2] 王江涛. 建筑工程施工技术质量管理控制的问题与对策研究[J]. 砖瓦世界, 2021(16): 196, 199.
- [3] 李翔宇, 姜云瑞, 李政权, 等. 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J]. 中国住宅设施, 2021(10): 51-52.
- [4] 刘旭昌. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 建筑·建材·装饰, 2021(4): 39-40.