

建筑工程现场施工管理提高策略探讨

文志翔

长沙北辰房地产开发有限公司

[摘要]针对现场施工管理方面,研究提升其管理水平的对策也很有必要。施工现场的实施管理模式,具有动态性、整体性以及基础性和实践性等诸多特点,上述特征说明:一种科学、合理的现场施工管理模式,需要对现场资源加以科学、合理的分配,并与此同时真正做到使工程人员和物资资源得到了充分发挥,才能最终使现场施工能够合理而安全地取得预期结果。

[关键词]建筑工程;现场施工管理;提高策略;探讨

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.858

引言:

建筑行业的现代化发展离不开优质建设工程管理水平的保障。特别是在西方国家,建筑工程管理的理论与实际都较发展中国家更加完善。尽管建筑业在我国具有十分深远的发展历史,但是相应的管理理论却一直明显落后。在中国社会经济高速发展的基础上,建筑业中不但产生了不同的建筑类别,而且也向着更加细化分工的方向发展。根据这一客观趋势,以及人民群众对建筑产品各项品质日益严苛的要求。不少建筑施工公司和开发企业都越来越意识到建筑工程现场施工管理的必要性与重要性,并加强了对创新施工管理技术的研发。

一、建筑工程现场施工管理的重要性

目前,随着建设行业的逐年成熟,各类高端、超大、超高项目的增加,各头部企业之间的竞争愈加激烈。各开发企业和施工企业要想在残酷的行业竞争中占有一席之地,需要进一步增强企业的综合能力及管理水平,以达到项目经济效益的最优化目标。在项目施工过程中,需注重质量管理,运用现代化的工程质量管理方式,保证施工质量,认真做好建筑材料、施工工艺以及隐蔽项目验收的质量管理工作,进一步健全工程质量管理制,优化施工工艺,保证施工质量,减少材料浪费和管理成本,以最大限度地实现土木工程建设项目的最大经济效益。建筑工程施工中出现的某些工程质量问题严重威胁后期建筑的安全使用,也会产生某些工程质量隐患,造成恶劣的社会影响,建筑产品存在某些工程质量问题,如楼板墙面裂缝漏水、回填地面下陷、构筑物几何尺寸偏差大于规范要求等。

上述常见的建筑工程质量问题都危害了中国建筑的总体品质,不利我国建筑业的健康发展。通过强化施工质量监督管理,能够有效地处理这些问题,进而推动建筑业有效持续发展。

(一) 施工现场管理对项目收入的影响

对项目施工管理而言,它通常是整个项目的核心内容和关键点。其管理水平对于最后的项目管理成果有着重要的影响。切实影响到项目现场实施阶段的进度和完成质量。这主要在于:作为整个施工过程中的重要管理和监控阶段,将直接与施工成本和最终收益挂钩。同时,施工管理在每个流程中,存在纠偏的机会。对于施工过程的及时把控,有利提升工程质量,间接提高项目施工收益。所以,建筑现场的施工管理将直接影响项目收益。唯有通过不断提升管理的专业性水准,才能有助于进一步提升管理人员的效率与业绩,提升项目经营效益和企业综合竞争力。

(二) 建筑工程的现场管理代表公司的形象

建筑现场施工管理,能更直观体现项目团队的管理水平和

精神面貌。只有通过科学的管理制度才可以更良好地建立企业形象,有利于提升企业知名度。良好的项目管理水平,能够给一种良好的职业印象。

(三) 建筑工程现场施工管理确保工程质量

一项工程项目的成果好坏深受工程建设管理水平的影响,唯有科学的管理手段才能够更有效地管控工程质量和施工进度。首先,有序的控制措施与处理程序才能够确保管理工作有序高效,而科学与合理的现场施工控制也能够极大地提高施工质量。其次,它还保证着人们的工作安全性。唯有科学合理的工程建设管理方可最终保障工程项目的良性运转,影响工程项目的最终品质。并将有效保证施工人员的生产安全,施工环境的舒适高效。

二、施工现场管理中存在的问题

(一) 团队建设没有得到足够的重视

受限于行业特性,本阶段施工企业在项目人员管理工作方面多有欠缺,恶劣的工作生活环境导致项目团队班子向心力、凝聚力不强,团队成员之间往往存在着个体差异,这导致了队伍的有机协作非常艰难。唯有建立完善的制度和重视团队建设方才能够更好地支持人员并充分发挥自身的优点。另外,企业还应注意团队的专业水准建设,对施工人员进行专业训练,以提升整体的专业技能水准,这也将对整个项目施工现场管理水平形成良性的影响。

(二) 质量管理制度不完善

因为工程往往是一项涉及面很广泛的复杂过程,对工程项目质量的监督与管理也十分关键,项目施工阶段是保证施工质量的关键,而往往存在管理制度不完善,执行不严格等情况,而对其中的方方面面都要监控到,才可以更好地保证工程质量的良好。

(三) 需要在明确中明确施工管理的目标

好的建筑施工管理目标应当具备科学化、合理性、规范化等特征。所以,在建筑施工项目管理中,唯有明晰目标,方可有效地开展建筑施工项目管理。这就需要我们才能利用合理、有效、全面的控制,提出合理、有效的任务。所以,在现场控制中,唯有确立目标,依靠目标,持续努力,方可实现的更好。

(四) 材料选用和使用管理不合理

值得一提的是,建筑成品质量和施工进度受建筑材料的质量、供货周期影响巨大,建筑材料的选用在建筑施工管理中十分关键,实际施工过程中长期受到材料供货质量影响,严重制约施工进度。所以,应该重视建筑材料的购买与应用,并保证建筑材料的品质。这要求专业技术人员制订相应的建筑

材料控制流程和管理制度。同时,应该通过合理措施对建筑材料加以分类与管理,才能更加合理地进行后期工程建设。

(五) 施工现场安全管理不到位

施工现场往往存在众多危险源。在实际操作中,所有相关单位和人员都必须注意安全管理,以保证生命财产安全。但是,目前很多施工队只想高效率地完成任务,而忽略安全生产的重要性。而如此一来,也就无法有效地减少施工风险,指导施工人员正常工作,而最后还可能造成一些责任事故。安全意识的淡薄,往往成为重大安全事故的诱因。

三、建筑工程现场施工管理策略分析

(一) 加强培训,提高施工人员的综合素质

要想更进一步提高建筑工程的现场管理水平,首要任务是提高企业全体员工的素质。只有这样,才能提高企业的技术水平。针对日新月异的施工行业,施工、开发企业应加大对公司员工新技能、新工艺的培训,让员工更好地适应新时代的信息技术水平,以便于更好地为企业服务。因为只有让员工们更加熟悉新材料、新工艺、新做法的运用,方可有效的规范建筑生产过程中的各项活动,提高企业经济效益。同时引进吸收新的核心技术人员,裁汰冗员,保证企业活力和核心竞争力。

(二) 加强施工质量管理

对施工和开发企业而言,施工质量关系到企业生命,唯有良好的项目品质方可在保证消费者体验感良好的同时,保证企业在残酷的竞争中生存下去。体现在项目管理层面,具体措施应以预防为主,体现于中期管理上,将工程质量管理措施实际贯彻于现场工地上。这就需要企业管理人员严密检查工程建设的所有阶段,密切监控建筑施工的具体质量,真正保证工程建设项目取得了良好的质量标准,具体可采取定期巡查,第三方飞行检查评分等措施。

(三) 加强施工现场的材料管理

在物料管理方面,只有形成全面的规划系统和完善的管理规范,才能有效地保证物料的品质。对企业而言,首先要形成规范精细的物料保障体系,需要专门管理人员制订好规划,建立公司层面材料采购供应和管理制度,项目上严格执行材料管理台账,按照类型批次检验进场材料。提高职工对物料的关注。唯有如此,我们才能提高职工的责任心和意识,让员工们能够良好地开展施工。同时在建立科学、系统、合理的物质安全管理体系后,还要实施具体的落实举措,包括责任落实和具体控制措施,以提升项目管理人员对物资材料的认知和管理水平。也因此,企业都应该检查对各种物料的合理选用与投放情况,并制订合理的施工进度规划,以利于人们更好地利用物料。

(四) 建立施工样板管理手段

在项目实施之前,项目管理团队应针对本项目特点,分拆出项目施工过程中的重点、难点、关键线路和部位,建立施工样板制度,制定样板点评计划,在该部位实施之前,在施工现场设立施工样板段,针对该部位的施工工艺,材料人员组织的重点难点,定期组织样板点评会议,并形成相应会议纪要,以技术交底的形式向施工班组进行交底工作。保证施工进度和完工质量达到规范和合同要求。

(五) 加强施工安全管理

在建筑施工中,人们要充分重视安全,才能更好地进行施工,避免一些安全事故的发生。这需要强调以下几点。

项目管理人员应全面了解项目的具体方案,包括施工过程中各阶段的风险和应急措施。员工还应制定严格、间接、科学、有效、全面的建设管理规范,并要求工作人员严格遵照该规范进行,才能良好地进行管理工作。建立一个完备的企业安全法规,以确定每个员工在各自职位上的责任,从而使员工在承担企业安全责任方面更加积极地工作。在企业层面上还应该定时组织一些演讲或研讨会,以增强公司员工的安全意识,让每个公司员工参与和掌握演讲内容,以增强员工的安全意识,让他们在企业工作的各个方面都能注意到这一点,以便减少交通事故的发生。

(六) 信息管理软件的应用

时代的进展给很多领域带来了一些改善举措,让人们可以通过信息技术提升效率和工作效益。在信息化日益普及的今天,在施工过程中,可推行有效的信息化管理平台,要求项目管理人员能够掌握和运用信息软件,以便提升项目管理的整体效能。如工地现场isecure Center远程监控系统,OA云端办公系统等,使得管理人员可利用跟踪摄像装置来远程监测施工进度和安全施工情况,从而监测工程建设的各个领域,及时发现情况,出现问题后进行调整,这对于保证整个施工过程的质量和安全生产效果十分显著。

结语:

建筑现场施工管理人员对整个施工过程来说,具有多方面的重要意义,包括影响施工收益、代表着单位的整体形象、提高工程质量等。而建筑施工现场管理人员所面临的主要问题则包括:队伍建设水平尚未受到社会足够关注;工程质量管理体系并不完整齐全;施工管理的基本目标也有待进一步确定;材料选择和使用管理不够合理;施工现场安全管理不到位等。对建筑场地施工困难的主要原因分析研究之后,发现其中还有:建筑施工企业项目管理人员素质问题;建筑工程现场施工相关制度不健全等。而从提升现场管理施工水平的策略上来说,有必要加强技术培训,以提高管理施工的综合素养;强化施工的品质管控;加强施工现场材料管控;实施样板引路制度;加强施工的安全管控;信息化管理的有效使用等。而只有相应的人员在上述方面更加努力,才能够更好地完成对现场施工的质量监控与管理工作。

参考文献:

- [1] 绍康. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建材与装饰, 2020(20): 195+199.
- [2] 张继. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 四川水泥, 2020(06): 208
- [3] 刘涛. 建筑施工现场管理中的常见问题及强化措施经验分析[J]. 陕西建筑, 2020(06): 69-73.
- [4] 张义. 房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2019(36): 156-157.
- [5] 林洪寿. 土建施工的现场管理及解决对策[J]. 建材与装饰, 2020(06): 179-181