

项目建设工程经济管理的风险与防范对策探讨

张强

上海公路桥梁(集团)有限公司 上海 200433

[摘要]在项目建设工程管理中,经济管理是较为重要的一环,因此管理人员应当充分了解经济管理工作的复杂性,并加强对经济管理风险因素的分析,从而制定针对性有效防范对策,利于企业提升经济效益,提升项目建设工程的经济管理水平,促进企业未来建筑行业的蓬勃发展。

[关键词]项目建设工程;经济管理的风险;防范对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.634

随着现代社会城市化的不断发展趋势,建设行业也面临着诸多机遇与挑战。针对项目规模、项目多样化趋势、市场环境的高需求,建设行业企业管理的进度、安全、经济、质量目标也需要进行相应改革与调整。作为企业管理的重要环节目标之一,经济管理的意义在于对风险的防范与管控,这不仅关系到项目建设工程的顺利竣工,还关系到未来企业建设行业的长远可持续性生存发展,因此探讨如何提升企业的经济管理水平是较为必要的课题^[1]。

一、项目建设工程中经济管理的重要性

(一) 促进项目建设工程市场的规范

项目建设工程中经济管理水平会促进工程市场达成良好规范性导向。当前项目工程建设市场竞争情况纷杂,会呈现良莠不齐的发展情况,工程建设项目烂尾、豆腐渣工程增多、市场管理不规范是较为常见的现象,因此项目建设工程经济管理环节中风险防控机制的健全性可以增加企业所面临的工程经济风险的甄别和管理能力,使得工程项目可以在实行前经过预先审核、提前预估、落实合同责任等规范流程,从而降低市场的恶劣竞争现状,加强工程市场规范制约趋势。

(二) 增强企业市场竞争力与风险防控

项目建设工程中经济管理水平会提升企业自身市场竞争力及对风险的掌控能力。完善的经济管理机制可以增强企业对项目建设工程风险因素的甄别、预判、决策敏锐能力,使得企业在激烈的市场竞争趋势下占有有力地位;掌控能力的提升使得企业可以做好对经济风险的提前预判与甄别,从而做好风险规避、风险预测、风险转移、风险控制等相应策略工作,进而保障企业自身的经营效益,保障自身的投资效率稳定增长,促进未来企业的可持续性长远发展^[2]。

二、项目建设工程中经济管理风险因素分析

(一) 工程竞标风险

工程竞标风险是需要特别注意的风险因素之一。国家通过相关法律法规条文来完善招标的合法与科学性,但这其中也存在一些经济风险隐患。

(1) 工程招标清单量与施工图量不符实

随着建筑行业的发展,个别建设公司为了达成紧急招标抢占商机,在没有详细了解设计方案的情况下对建设项目自主进行规划设计、自行设置工程量,这就导致招标环节中出现个别细节的不确定因素。初步设计的施工计划与方案不能涵盖实际施工图的全部内容,后续施工时设计任务及实际图纸的延发还会增加工程招标清单量与施工图量不符实的风

险。施工过程中所增加的造价成本需要由施工方来进行费用承担,产生经济成本浪费的风险隐患。

(2) 工程量招标清单漏项

在初步的投标施工设计中如若招标工程量清单不完全,或施工实际情况复杂,都会导致工程量招标清单无法准确计算,造成漏项情况出现。虽然在施工前合同签订对于风险费用有百分比限制,但在实际工程中,往往因为工程量招标清单上初设的漏项问题上所增加费用成本会超出合同规定的风险百分比,超出的费用只能由施工单位自行解决,这就相当于风险转移给了承包单位,所造成的亏损风险不利于企业的长远发展。

(3) 工程量清单相关项目与实际计量规则不吻合

在招标时期,招标方仅提供图纸并不会提供具体的计量规则,投标方只能依据图纸进行相关工程量清单的计算,这样就会造成投标方在理解上存在一些偏差,导致工程量清单项目内容与实际计量规则的不吻合,存在报价不符合施工项目工程实际价格的失误情况。如若因低报价而最终中标,施工过程中因报价差异所造成的增加费用只能由施工企业自行承担。

(4) 投标施工组织设计风险

投标施工组织设计是企业投标时编制的相关施工组织设计,是构成投标文件的重要组成部分。一方面需要体现对项目工程任务的理解与把握,从而让招标者看到对工程重视负责的态度,另一方面是需要对项目工程体现重要环节及施工难点问题的把握,建立信任感,因此投标施工组织设计需要包含具体的施工部署、施工方案、施工方法、进度计划、准备工作预案、工期管理、质量管理、安全管理等内容。但受经济利益影响,投标施工组织设计在招标环节中存在编制时间仓促问题、不确定依据的风险、内容与深度的不把握性、目标的功利性等隐患因素,这就导致投标施工组织设计在编制上具有很大的难度。如若为获得中标而不敢对招标指导性施工设计进行突破,过于保守必然会陷入被动亏损的局面。企业如若想获得竞标,需要在施工组织设计上遵循相关投标要求,中标后还要严格依据合同规则执行,会造成企业在建设施工上的利益亏损情况;但若不遵循合同规则进行,又会增加违约风险,面临大额经济赔偿问题。个别企业在招标中对于投标施工组织设计不重视,过于简化投标施工设计,使得施工设计方缺乏实施的现实意义,也会导致在实际施工中不必要的资源浪费风险。

(5) 竞标低价风险

随着建设市场竞争的狼多肉少趋势发展,个别企业为了获得竞标工程会存在故意压价恶劣竞标现象。一方面是认知造成的误区,个别企业缺乏对招投标制度的明确认知,认为招投标就是企业之间施工价格的压价过程来决定最终的项目建设工程归属,导致企业以盲目低价参与竞标,另一方面建设市场的不合理性可能会引发企业为了中标去提前使用工程款现象,造成企业为了解决资金周转而采用工程量的不合理计算,无形中增加了竞标过程的风险^[3]。

(二) 施工管理风险

(1) 施工方案风险

施工方案层面会存在一定的风险隐患。在实际项目施工中需要考虑众多自然条件不可控因素,在多种比较下去选择性价比高的施工实施方案。如陆地作业工程,需要考虑当地水文地理条件、相关机械设备材料、施工规范要求等等,而水中作业工程,除了需要考虑上述因素外,还需要留意排水问题、季节洪水问题、截留问题等等。随着现代施工设计新技术和新工艺的引进,施工方案也需要保持先进意识,这也意味着对于施工具体的难度与要求也相应增加,所带来的风险因素也随着增多。

(2) 质量、安全、工期风险

施工管理中会存在一定的质量、安全、工期风险隐患。

安全事故是施工过程中引发严重经济损失的重要层面,因此对于施工工程安全管理上要强调施工安全意识,严格规范安全管理工作。在大型机械设备上,要加强对人员的规范操作要求,避免因人为操作失误引发的人员安全及财产损失。在施工建设工程中如有脚手架搭设要求,那么在脚手架搭建和拆卸时要严格遵守顺序和要求去操作,减少施工过程中人为安全隐患现象的发生。

施工人员的专业素质关乎对设备及工艺施工操作的程度,施工项目质量与施工人员的专业熟练度、规范度相关,因此,要加强对施工人员专业的高素质要求,从而才能保障最终验收的工程质量,避免因返工增加工作量、延误工期的现象发生。

施工质量风险受多种不确定因素影响,如材料批次差异造成的质量问题、工程中不规范操作、企业质量保障体系的完善程度、当地施工气候因素恶劣天气的影响等等,都会造成对工程质量的直接影响。

(3) 合同风险

合同层面会存在一定的风险隐患。建设项目合同的签订是双方行使合法权利的依据,会明确双方权益和义务并秉持公平互利原则,但现今工程合同会对工程行为有过多的约束,甚至会在条款上设置风险转移陷阱,因此要加强对合同的条款风险管理。且由于建设项目合同履行时间较长,受客观条件因素变化的制约较多,复杂的建设项目过程中必然会出现不确定的变化因素,如政策环境变革、技术方案更新、水文地质条件制约等等,合同的制定并不能真正做到一劳永逸,也无法对不确定因素做好精准的评估与分析。此外,个别企业对于专业项目工程施工会采取劳务分包操作。如若企业对于分包劳务队伍的资质不了解,也会造成利益纠纷的风

险。工程验收不能达成预期,企业与分包劳务存在合同索赔纠纷,之间造成的工期延误都会间接存在经济损失的风险隐患。

(4) 价格风险

价格层面会存在一定的风险隐患。工程项目中最主要的造价成本来源于建设材料成本。由于建设项目对材料的需求量较大,对于材料的成本预算都是沿用当前市场的原材料单价来进行核定。如若在项目建设施工中,由于工程较长周期,材料单价期间波动涨幅较大,都会推高建设项目行业的材料成本,导致材料价格上涨、建设造价成本的增加,严重时会造成对企业效益的不良影响,导致工程项目无法进行^[4]。

三、项目建设工程中经济管理风险防范对策

(一) 竞标风险层面

对于竞标风险层面,要提升投标报价管理水平。在竞标前要对竞标思想有着明确认知,投标方要根据工程项目特点去合理选择相关施工技术与施行方案,针对方案的可行性设置合理的工程报价计算。企业也要增加自身的经济管理,对投标工程项目做好全方面的成本测算,避免清单漏项或者项目不吻合规则等问题造成的低报价竞标风险。对于竞标报价要进行合理评审,不应故意抬高或压低竞标价格,确保竞标报价的合理性,提升报价水平来降低竞标风险。

(二) 合同风险层面

对于合同风险层面,要健全合同管理体系。在签订合同之前,对于招评标管理上设立合同评审机制;在合同履行期间,企业评审队伍要促进各部门之间的协调工作,保障合同信息的对称。同时要定期对合同风险进行定量分析、识别风险因素,针对相关清单制定有效的应对措施;在合同纠纷期间,应当依据所造成的影响大小分别进行风险管理。低纠纷影响情况可沿用继续履行合同为首要前提。高纠纷影响情况要找出纠纷的具体根源。如因施工自然地质条件的差异问题可以先停工勘验避免扩大影响;如因人为因素造成的纠纷则需要排查履约不力一方的具体问题根源与责任,再根据具体合同条款去针对性协商解决。

(三) 成本风险层面

对于成本风险层面,要加强项目环节中成本管控体系的建设。

在施工前期阶段,以施工组织设计为前提做好前期成本策划,筛选可行、最佳经济性价比方案,并考虑材料价格波动、现场安全、管理经费等其他因素,按照目标责任成本去执行成本策划的管控。

在项目实施过程中,要做好风险应对工作,如面对物质不利条件、采购价格波动、政策法规风险、不可抗力因素等情况可以采用风险转移预案。对于风险概率较小的情况可以经过论证采用风险自留方案来应对。项目工期较长情况时要定期定点进行成本分解的核算工作,以总成本计划为参照基准、实际成本为目标核算,计算之间的成本差异值,从而纠正成本偏差值,这属于成本的被动管控操作。对项目工程资源配置提前做好优预案,依照预案来下达具体成本计划相关

(下转第1466页)

基于成本压缩的考虑对系统进行优化和改进,从而使系统运行的消耗明显降低,这对于企业成本控制而言帮助巨大。

结束语

综上所述,燃气轮机的性能监测和诊断工作对燃气轮机的高效和安全应用有显著影响,所以在实践中需要对燃气轮机的性能监测和诊断工作进行强调。文章对燃气轮机性能监测和诊断的发展阶段进行了详细的阐述,并结合目前的要求对燃气轮机性能监测和诊断实践进行分析,旨在为实践提供指导。

参考文献

[1]袁光前,李金库,胡云波.我国陆用燃气轮机齿轮箱

发展及关键技术研究现状[J].机械传动,2020,44(7):8.

[2]邱彬,付经伦.燃气轮机排气扩压器研究现状[J].发电技术,2021,42(4):10.

[3]朱俊杰,王晓维,董玉亮,等.基于工况辨识的重型燃气轮机性能评价方法研究[J].智慧电力,2020,48(7):6.

[4]贾兴运,何立东,王文昊,等.燃气轮机涡轮盘腔燃气入侵与封严技术研究进展[J].热能动力工程,2021,36(6):8.

[5]秦锋,秦亚迪,单彤文.碳中和背景下氢燃料燃气轮机技术现状及发展前景[J].广东电力,2021,34(10):8.

(上接第1311页)

体验的方式,明确理论概念在实际应用中的形式,从而明确后续学习的重点方向。其次,在实践课程中,教师需要扩大考核标准,从学生的动手操作出发,减少实践报告的重要性,增强学生在实践中的经验总结,并且将实践课程进行优化,与理论概念整合到一起,加强结构上的平衡性。

4.3加强线上“金课”的设计

在未来的教学改革中,学校以及教师需要进一步提升对于线上课程的重视程度,加强信息技术的应用,为学生提供专门的线上学习平台,通过学校自身的网站进行创设,将不同难度的课程内容放置到其中,给予学生自主选择的权力,学生可以利用课后时间,按照自身的能力进行学习。另一方面来说,在线上“金课”的发展中,还可以将其与线下混合到一起,确保“金课”教学的完整性和全面性,提高学生在教学中的主动性和高效性。

5、结语

综上所述,应用型本科院校主要是培养专业技能的高素质人才,推动行业的升级和发展,在新时代的发展进程中,“金课”教学改革主要体现在教学理念、教学内容、教学目标等多个方面,学校和教师需要明确“金课”教学在应用中

存在的问题和阻碍,从而激发学生的学习兴趣,加强实践课程的优化,做好线上“金课”的设计,从不同角度确保“金课”教学改革在实践中的有效性。

参考文献

[1]王璇,郑鹏.关于应用型本科院校打造“金课”的思考——以“供电技术”课程改革为例[J].科教文汇,2020(34):2.

[2]黎媛萍,陈耀宁.浅析地方应用型本科院校“金课”重要性及建设思路[J].教育教学论坛,2020(50):3.

[3]邓杨保,肖卫初,邓曙光,等.地方应用型本科高校的金课建设探索[J].电脑知识与技术:学术版,2020,16(17):2.

[4]孙曦.应用型本科高校“金课”建设的思路与举措[J].科技与创新,2020(11):3.

[5]贾洁.应用型民办高校“金课”建设面临的问题及应对措施[J].教育信息化论坛,2020.

2020年校教学改革研究项目,名称《新时代应用型本科院校“金课”教学改革与实践研究》,编号:JG201921

(上接第1277页)

指标,是属于成本的主动管控操作。

项目竣工后,成本还需要依据目标成本的实现度衡量成本执行情况的总结与评价,从而验证企业对市场风险行情及规避应对的预判能力,促进企业工程项目经济管理水平的提升^[5]。

结语

在项目工程建设中,需要加强对经济管理风险的全面认知,完善项目工程经济管理体系,从而做好风险预警、工程预算、风险管理等应对措施。经济管理的良好水平可以有效降低风险隐患,保障建设单位的最终投资效益。了解项目建设工程各环节的风险因素是进行经济管理风险措施的有效手段,加强经济管理水平是保障企业持续性发展

的必然措施。

参考文献

[1]孔德勋.浅析项目建设工程经济管理的风险与防范对策[J].价值工程,2021,40(10):16-18.

[2]王增田.项目建设工程经济管理存在的风险及防范对策探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(2):340-341.

[3]洪怀信.项目建设工程经济管理存在的风险及防范对策探讨[J].建筑工程技术与设计,2019(30):2816.

[4]于丽萍.工程经济管理的风险及对策探讨[J].中国集体经济,2019(11):63-64.

[5]彭奕.分析工程经济管理在新形势下的风险防范[J].新金融世界,2020(4):86-87.