

建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

凌琼

湖南铂尚建设工程有限公司

[摘要] 建筑行业是整个中国经济发展的重要一翼，为经济蓬勃发展注入源源不断的活力，然而当今建筑行业仍然存在承包方监督管理不到位，相关施工人员专业素养不足，安全意识欠缺的现象，因此，如何提升建筑工程质量，从而满足顾客要求，成为了当代建筑行业共同面临的问题。而建筑工程施工现场的管理又直接关系到整个建筑工程流程是否完备，质量是否达标，因此，越来越多的建筑公司开始重视建筑工程的现场管理。本文详细分析了建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施。

[关键词] 建筑工程；土建施工；现场管控；重要性；措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.488

引言

土建施工是建筑工程项目的基础环节，其对后续施工质量影响极大。因此，在土建施工中，管理人员需要提高施工现场管理水平，优化现场管理核心内容；需要从完善现场施工管理层面出发，保证建筑工程项目施工质量，实现工程全部资源管理与分配的合理化；还需要将土建施工现场资源以及施工技术相结合，实现土建工程资源利用的最大化；同时需要合理管控建筑工程土建施工现场，有效控制建筑工程项目的建设成本，积极开展管理工作，从而提高建筑工程施工现场的管理水平，实现经济效益的最大化。

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

如今，社会发展速度不断加快，人民群众对住宅建筑提出了较高的要求。土建施工质量给人民群众的人身安全带来了极大的影响。在提高土建施工质量的同时，管理人员需要制定科学合理的管理措施，全面提高施工现场管理水平，归纳和整理土建施工的影响因素，提高建筑企业的经济效益。现阶段，建筑行业的竞争日益激烈，建筑企业想要获得良好的发展，就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此，管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作，有效解决各种问题，探索出一条行之有效的路径来帮助建筑企业树立良好的形象。

2 施工现场的管理现状

伴随着经济发展的脚步越来越快，我国城市化进程和城乡一体化进程也飞速发展，对于居民生活、娱乐以及工作方面的建筑要求也越来越高，建筑工程的数量不断增长，建筑行业不断地壮大，导致建筑行业的市场竞争也日益激烈。为了减少建筑工程的投入资本，提高建筑工程的质量，建筑企业对于施工管理的重视程度也日益增强。加强对土建施工的现场管理，解决目前管理中存在的状况，优化管理措施，完善管理制度，对于提高建筑企业的市场竞争力，提高企业经济效益，乃至促进国民经济的发展都起着举足轻重的作用。

2.1 安全管理问题

在建筑工程领域不断发展的过程中，社会各界越来越关注施工安全问题，若工程建设中发生安全事故，将严重影响施工进度和施工单位的品牌形象。但目前很多建筑工程在土建施工期间现场管理人员不具备较强的安全管理意识，而更关注项目的经济效益，不主动采取有效的安全管理措施，使得土建施工现场存在诸多安全隐患。除了安全意识不足之

后，在安全管理上也存在着很多的问题比如：1.在设计过程中就应该把安全问题贯彻其中，始终把安全放在首位，确保设计中不存在造成安全隐患的可能；2.在材料和器材的准备过程中，我们应该注意不能把所用的器材随意堆放，所需要用到的一些器材也需要精心搭制，避免出现损伤；3.在具体的操作过程中更加需要我们时刻把安全放在首位，不能存在冒险意识，一旦存在侥幸心理就可能引发惨剧。

2.2 技术管理问题

土建施工过程中，现场可能出现一些技术管理方面的问题，主要表现在：（1）施工的成本因为初期的预算不够准确，造成成本的逐渐增加，对建筑工程的成本控制造成一定的影响，也对后期的施工技术应用效果造成影响；（2）在建筑施

工前期一定要进行图纸的技术检验工作，由专业人员对图纸进行审核工作，否则就会出现技术环节没有科学、合理性，出现技术误差，对土建施工质量造成一定的影响（3）土建施工过程中对材料和设备的准备不够完善，没有有效地技术检验和维护规程，可能造成材料和设备的实用性不能达到使用的要求，材料和设备在施工过程中的损坏都会造成建筑工程施工效率的下降，工期的延误，这些都是土建施工现场技术管理中存在的问题。

2.3 管理手段相对滞后

在土建施工现场管理期间，会涉及较多的信息与数据，各项数据要进行合理整合、科学分析，可反映现场施工管理既有问题，从而有针对性地制定解决对策加以干预与调整。但目前大部分建筑工程在土建施工现场管理过程中主要依靠人力管理，而一般建筑工程的土建施工规模比较大，只靠管理人员很难及时收集与有效处理各项现场管理数据，影响现场管理质量。另外，土建施工现场涉及较多的施工内容，所以现场管理内容也较多，使得现场管理人员的工作任务繁重，难以保证管理工作的效果。虽然一些施工单位已经关注到信息化体系建设，并通过信息化手段加强施工管理，但受到土建施工现场环境的制约，很多施工单位为节约成本，并未对土建施工现场落实信息化管理手段，影响了现场管理的质量和有效性。

2.4 环境污染问题

建筑施工对环境的影响主要表现在：（1）噪声 建筑施工中产生的噪声污染来自施工设备，比如挖掘机、压路机、

推土机、振动器等,但有些施工工艺在操作中也会产生噪声,比如建筑材料的切割加工。(2)废水 建筑施工中产生的废水主要是施工工艺操作时产生的污水、用于养护水以及施工人员的生活废水等。另外,还有两种污水产生的方式:一是施工现场的给、排水设施出现问题导致泄漏,扩大了施工现场污水的污染范围;二是施工单位没有落实污水处理系统管理制度,随意排放施工产生的污水。(3)固体废物 施工过程的包装材料和施工工艺产生固体废物,比如水泥及装饰材料包装袋、废弃建筑材料、建筑垃圾等。除了上述的几种环境污染问题,还有比如光污染和生态破坏。光污染主要是由于施工中的电焊操作和施工现场的照明程度过强。生态破坏主要是由于施工不当导致景观破坏引起的生态被破坏的现象。

3 建筑工程土建施工现场优化策略

3.1 加强材料与设备管理

土建施工涉及的材料较多,种类和型号具有多样化特点,对于短期内不适用或者使用频率较低的,防止材料质量变质。需从以下几个方面入手:(1)实现采购管理的规范化,结合工程量实际内容,做好材料预算,制定严谨的材料采购计划。材料进场前需经过抽样检测,确保材料的质量达到要求(2)关注材料保存期限和使用寿命,比如混凝土和外加剂保存时间段,使用前做好抽样检查。一般情况下土建施工现场会使用到不同种类的机械设备,要求科学制定设备管理制度,明确安全交底和人员培训,保证设备顺利使用。

3.2 加强现场监督管理机制

建立施工现场管理机制,实行连锁承诺责任制。明确各个管理职能部门各自的承诺内容,工作标准和违约责任,实行任务分解,责任到人,压力传递,责任共担,形成一环扣一环,层层负责的连锁体系,结合施工现场及承诺的特点,建立制定既严密又便于操作的企业管理制度,能制定量化指标的都予以量化,能提出考核标准的都予以确定,完善施工现场管理责任制,为施工现场的综合考评创造条件,积极推进施工现场管理工作考评工作的发展。建立管理机制后还要落实现场管理制度,结合实际情况详细分解具体工作内容,安全管理是施工管理的一部分,将会直接关系到工程安全施工,同时对现场施工人员的人身安全具有重要作用。

3.3 加强施工现场技术管理

建筑工程施工技术和工艺,是施工现场管理的基础。施工技术工艺关系到建筑工程项目是否满足建设方案要求,是否能够达到项目规划标准等。在技术管理实践中,需要以施工方案、图纸等为依据,从设计规划角度来分析和选择最适当的技术方法。随着建筑工程领域的进步,各种先进工艺技术被越来越多的施工单位所使用,这些工艺技术能够显著提升建筑工程项目的效率和质量。施工现场的技术管理,则要落到每个施工环节,注重每个具体施工项目内容的技术工艺使用情况。按照施工图纸上的各项具体要求,在施工技术应用中做到准确、全面和有效。

3.4 做好技术交底 提升人员综合素质

施工之前,要求技术与施工人员做好技术交底工作,随后双方需要签字确认。工地入口、临时用电周围放置安全警示标识,促使施工人员行为更加规范。依据现场实际情况,建立信息沟通机制。将现代信息技术用于现场管理,为施工现场搭建信息管理平台,各部门将信息上传到平台,以便管理人员汇总查阅,为接下来的施工现场管理工作提供科学参考。提升现场施工管理人员的综合素质,进一步加大对现场的管理力度。定期开展教育培训工作,提升人员责任意识,要求管理人员做好施工现场勘察工作,优化施工方案的优化,加强施工组织设计,及时审核施工材料,通过材料抽样检测,避免质量不合格的材料用于施工环节,以最新检测技术进行设备检查,预防安全事故。

3.5 加强施工现场环境管理

现代建筑工程施工管理中,现场环境管理是一个新内容。传统的建筑施工往往忽视环境影响,造成严重的环境破坏,这种粗犷的施工模式已经逐渐被绿色节能的可持续施工模式所替代。在施工现场管理实施中,将环保作为一个重要方面来抓,可以提高建筑工程领域的整体水平。对固体废弃物管理,存放于制定地点,要做防尘措施,并安排具备资质的企业进行处理;针对现场废水管理,对施工中产生的带有砂浆的废水,需要沉淀之后再排出,针对现场土壤污染管理,应对设备维修场地、油料与化学溶剂的仓库地面做好硬化和防渗处理,防止造成土壤污染,对于土建期间剥离的表土,可单独采集和存放。

结束语

总之,在面对繁杂的工作时一定要认真对待,加强责任感,这样不仅仅可以使建筑工程质量得到更好的提高,还能够给企业带来巨大的社会效益增加企业的竞争力。因此,在进行现场施工的时候,加强安全管理是首要的任务,并且针对管理流程要根据现场施工的实际情况,来更改和完善。

参考文献

- [1]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2019(12):190.
- [2]王瑞军.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材与装饰,2019(34):194-195.
- [3]李明星.探析建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].居业,2019(11):181-182.
- [4]杨浩.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].地产,2019(21):87.
- [5]黄华武.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].四川水泥,2019(09):261.
- [6]杨志鹏,杨愤绪,鄢通,李卓峰,王志.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].居舍,2019(25):145.