

# 建筑工程管理模式现状及创新分析

赵波

鄄城县综合行政执法大队 山东 菏泽 274600

**[摘要]**在新时代背景下,工程管理的的重要性不断的凸显,不仅会对建筑工程的施工效率产生影响,同时会对工程的质量产生决定性的作用。建筑工程管理工作在开展过程中,其核心因素相对较多,并且具有高度的复杂性,会伴随着劳动力的流动。工程操作较为复杂,并且管理内容具有的移动性较高的特征。但在实际工作过程中,属于不必不可少的工作内容。建筑企业需要更加合理的对建筑工程管理工做进行应用,由此使生产力得到有效的发展,确保企业快速进步,使施工进度及质量得到保证。当前,我国建筑工程管理在开展过程中,多处建筑工程企业会更为重视实际工程的质量以及进度,对于工程管理存在的不足之处而言,如若无法予以重视,将会导致整体建筑行业受到制约。由此,文章对建筑工程管理模式的现实情况进行分析,并且对其创新的方法进行探究,希望能够为我国的建筑工程提供一定程度的参考。

**[关键词]** 工程管理; 建筑工程; 创新应用; 现状分析

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.258

## 引言

我国城镇化的发展速度大幅度的提升,而现代人对于建设项目具有的需求,进一步的增长各类建筑项目施工质量的要求不断提升。建筑工程企业以及相应的机构需要进一步的对建筑工程进行有效的管理,更为严格的对建筑工程的施工质量进行控制,使建筑项目具有的使用价值以及质量大幅度的提升。建筑施工管理对于项目建设而言极为重要,会关乎项目的进度质量以及施工单位与各类施工人员质量控制效果等诸多内容,是项目在实际施工质量管理过程当中所具有的重要基础性内容。由此,相应的工作人员需要对项目管理以及质量控制予以充分的了解。由此使工程的质量大幅度的提升。

## 1 对建筑工程管理进行分析

建筑工程管理工作复杂性较高,在当前建筑物项目施工时有着极为重要的引导作用。其主要的目的在于确保建筑工程在项目目标的指引下,能够以更为合理的方式对项目资源进行应用,对于各类工程开展有效的结算,并且进行综合性的指挥与管控。就一般情况而言,建筑工程管理会从两方面的内容进行分析。一方面而言,需要进行工程规划,进一步的进行工程调查与设计工作,并且进行有效的施工管理。另一方面而言,建筑企业就其内部人员关理资源而言,需要进行完善。建筑工程在开展过程中属于前阶段的管理,如果管理中出现各类问题,将会使建筑工程项目的进程与实际的质量受到影响。因此,需要对建筑工程的管理工作进行有效的完善。

## 2 对建筑工程管理的相关内容进行分析

### 2.1 对工程造价进行管理

建筑行业在发展过程中,工程项目的复杂性大幅度的提升,传承的传统的工程造价管理体系无法对项目的施工要求予以满足。同时,无法对当前工程造价控制的实际需求予以满足。因此,需要进一步的对工程造价管理体系进行完善,对其进行有效的优化。在具体构建过程中,需要将现市场的

实际形式工程建设的具体条件作为综合性的基础,由此开展建筑工程造价管理工作,并且需要进一步的结合整体工程涉及到各类内容技术以及具体的要求的管理工作予以开展。由此使造价管理工作能够充分的完善,做到更加高效的落实。

### 2.2 对工程质量进行详细的分析

质量管理在当前建筑工程管理中属于极为重要的重点性内容,在开展具体施工过程中,需要依照当前工程施工的相关条件内容要求开展更为合理的规划,由此使建筑工程的综合施工水平得以提升,需要确认施工方案各类设计是否高度可行,确保施工的技术以及相应的工艺能够在具体工程施工中得到有效的落实。在具体的质量管理方案设计工作开展过程中,需要对各种影响因素进行考量,有效的对不同的质量问题进行控制。由此,保障建筑工程质量能够与实际的设计标准相符,并且依照具体的质量管理方案,对实际的施工过程进行控制,防止存在较为严重的质量隐患。

### 2.3 对进度进行管理

建筑工程在实际管理过程中,整体施工周期相对较长,并且投资相对较大。在工程建设时,会产生大量的资金以及相应的成本支出。通过管理工程进度的方式,对整体施工过程进行有效的控制,确保施工周期能够依照具体的设计方案开展有效的施工。在实际建筑工程开展过程中,需要依照建设的要求以及施工的具体条件以及工程清单,对具体工程目标进行确定,构建施工进度综合管理方案,确保工程在开展过程中,各个项目的具体实践目标得以确认有效。对施工过程中诸多项目的进度进行管控,保证施工工序能够在预定进度目标下对施工作业予以完成,确保施工进度能够获得更加有效、科学且高度和理性的控制,最大程度上使得施工工期得以缩减。

### 2.4 对施工安全进行有效的管理

施工安全是建筑工程中需要充分遵循的基础性原则,在建筑施工中会存在诸多不确定因素,由此使得施工的安全风险大幅度的增加。因此,需要更加科学的应用安全管控的

相关措施,对施工的安全问题进行管理。在整体建筑工程安全管理工作开展过程中,需要对安全管控的诸多细则予以明确,管理人员需要对各类规章制度进行分析,对各类安全管理流程进行落实研究,并且改进传统工程安全管理中出现的各类问题以及缺陷。对于诸多安全管理制度而言,需要以更加精细化的方式进行调整,使安全管理能够覆盖于整体项目的每一部分,确保工程安全管理工作能够充分的落实。

### 2.5 对预算管理进行分析

预算管理在当前建筑工程管理过程中是极为重要的内容,会在根本上对整体工程的效益与安全产生影响,并且会对工程的最终完成工效果产生影响。工程预算管理在开展过程中,需要对工程市场的是一定位于以明确,结合具体情况及相应的计划开展综合性的优化,在对成本预算予以确定后,需要提前对施工中可能存在的各类预算不足问题进行考量,在根本上对施工成本进行控制,进一步的使施工工成本管理工作进行完善。建筑企业需要在根本上保障工程能够在指定期限内完工,防止由于工期增加,致使整体建筑物支出相对较多,对企业的合法权益进行维护,由此使企业能够获得有效的发展。另外,需要确保工程合同条款能够更加具备严谨性与逻辑性,符合法律根据,降低后期存在的合同矛盾出现几率,使得工程质量大幅度的提升。

## 3 对建筑工程创管理创新方式进行分析

### 3.1 对建筑工程管理制度进行完善

建筑工程在当前社会建设中有着极为重要的作用,为了保证建筑工程管理的实际质量,需要使得建筑工程管理能够获得相应的执行标准,以及理论依据。由此,需要对建筑工程的管理制度进行完善。一方面而言,政府职能能够确保整体建筑工程管理制度更为完善,在制度角度可以借鉴各类发达国家的经验,并且需要将其进行本土性的优化。另一方面而言,目前我国具有的各类建筑工程管理结构无法进行更为完善的工程管理,存在诸多漏洞。并且部分情况之下,较为重要的岗位职能无法得到有效的体现,由此造成极为严重的损失。国家需要进一步的对组织能力进行发挥,充分在较为重要的岗位之上落实持证上岗,使质量与安全在管理过程中得以进一步的完善,保证工程质量能够更为安全。

### 3.2 合理对检测新技术进行应用

建筑属于拥有较大体量的物体,仅凭经验肉眼无法对实际建筑质量是否合格予以检定。因此,检测技术在实际的使用过程中,在建筑质量控制以及相应的建筑中极为重要。在开展建筑质量检测的过程中,有关人员需要充分的对检测技术进行应用开展相应的质量检测及控制工作,同时检测人员需要进一步的对检测技术的发展予以重视,紧跟当前时代的

发展步伐,确保在范围内能够找寻更为优质的检测仪技术。无损检测技术是当前较为便捷且可靠的建筑检测技术,能够确保建筑完整性的前提之下,对建筑开展有效的检测,可对其进行更加有效的应用。

### 3.3 对管理方式进行优化

管理规范会对建筑工程管理的信息化发展质量产生较为突出的影响,企业管理人员需要依照工程的详细情况,对更为完善的信息化系统进行构建,结合行业内部发展的规范,对建筑工程开展全方位的管理,对传统落后的管理观念予以摒弃,对相应的管理模式进行创新。同时,需要构建能够与目前发展现状高度符合的管理制度,使实际管理能够获得更加科学规范且信息化的发展。目前,我国行业竞争相对较高,各行业之间其竞争更加体现在人才层面之上,为了确保建筑工程管理工作能够获得有效的落实,需要进一步的对人才培育体制进行完善,构建更加完善且具有针对性的管理条例,使建筑管理工作能够获得更为优异的人才保障。

### 3.4 对质量监督体系进行完善

项目施工单位在发展过程中,需要对整体工程的质量监督体系进行完善,需要进行更加有效的监督,才能确保每一施工环节存在的问题概率得到有效的降低。在进行具体的施工设计检验等诸多阶段,需要进行有效的监督管理工作。由此确保工作的质量能够获得保障。监督管理工作在开展过程中,同样需要对各地细节的监督管理进行落实,对施工的规范性建材是否达标等诸多内容进行详细的分析,进一步的完善整体质量监督体系,使施工项目中所存在的各类问题得到有效的发现,及时进行补救,由此使施工中可能存在的各类事故发生概率得以降低,确保工程安全,并且使工程的施工质量得以保障。

## 结语

新时代背景下,建筑工程管理工作需要不断推进,需要对当前存在的各类问题进行分析,并且需要充分的意识到当前建筑工程管理工作的内容,需要结合工程的发展情况对各类创新方法进行分析。进一步的使管理制度得到完善,对于新技术进行应用,同时构建工业完善的质量监督管理体系,从诸多角度保证建筑工程的管理质量。

## 参考文献

- [1]吴起,许启香.建筑工程管理中PDCA循环管理应用[J].中国房地产业,2020(32):167.
- [2]赖宁玲.建筑工程管理中工程变更管理的研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):36-37.
- [3]姚茜.强化建筑工程管理模式创新提高建筑工程管理水平[J].价值工程,2021,40(11):66-67.