

# 建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析

沙尚龙

宁夏大捷建设工程有限公司 宁夏 银川 750011

**[摘要]**施工技术管理是建筑施工过程中的重要环节。因此, 建筑企业需要提高施工技术管理水平, 加强建筑施工技术革新。在建筑工程施工技术管理中应用信息技术, 能够提高施工技术管理水平。在信息技术的支持下, 建筑企业不仅能够及时发现施工质量问题, 还能够准确掌握施工进度。另外, 在工程管理工作中, 建筑企业还可以应用信息技术, 监督施工单位严格按照施工合同规定的工期组织施工。总之, 信息技术不仅为建筑工程施工管理工作提供了技术支持, 还为建筑工程施工管理提供了新的思路。

**[关键词]** 建筑工程; 现场施工

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1652

## 引言

目前, 传统建筑的功能性需求显然已经无法满足我国社会的发展需要, 对于施工单位而言, 想要提高自身核心竞争力, 要采用更为先进的管理手段, 使得建筑施工效率得到提升, 在建筑工程整体质量方面也能够得到有效保障。由于施工单位缺乏对危机管理意识的重视程度, 没有依照实际情况进行人员素质培训, 使建筑工程质量无法得到有效保障, 安全事故频发。为了避免类似的情况出现, 施工单位在开展建筑工程施工与设计的过程中, 要加强对这方面的管控力度, 依照实际情况开展方案的优化与升级, 进而来满足国民的生活需求。

### 1 建筑工程施工技术管理的主要特点

#### 1.1 复杂性

建筑工程的施工工期较长, 其需要大量的材料和设备, 而且施工影响因素较多。因此, 建筑工程施工技术管理具有复杂性的特点。

#### 1.2 高风险性

在建筑工程施工技术管理工作中, 建筑企业会面临较高的风险。建筑工程施工不仅需要多种不同的技术, 还需要大量的施工人员。在实际施工过程中, 施工人员缺乏安全意识或者违规操作, 不仅会引发安全事故, 还会影响建筑企业的经济效益。因此, 建筑工程施工技术管理具有高风险性。

#### 1.3 长期性

目前, 随着城市人口的逐渐增加, 为了满足人们的住房需求, 我国大力发展高层建筑。高层建筑工程涉及的环节较多, 例如前期准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段等。因此, 建筑工程施工技术管理具有长期性的特点。

### 2 危机管理意识在建筑工程管理过程中的具体运用

#### 2.1 制定详细的战略规划

对于施工单位而言, 为了确保整个建筑工程能够顺利开展, 需要依照生产经营需求进行战略计划的制定与调整, 通过合理的手段完成计划指导性的布控与设计, 提高整个战略内容的科学性与稳定性, 并为后续工作奠定良好基础。为确保自身的经济发展, 施工单位在开展预控管理的过程中需要严格遵循相关标准, 并依照自身实际情况完成战略计划的制定与完善, 根据当前工程活动中所涉及到的内容进行风险分

析, 以此为后续工作奠定良好的基础。通常情况下, 施工单位在开展企业战略风险管理的过程中往往需要依照实际情况进行方法的选择, 进而确保整个建筑工程的安全性与可靠性能够得到有效保障。

#### 2.2 改善建设施工的安全管理措施

对施工单位而言, 在开展建筑工程施工管理的过程中, 往往需要加强对安全管理工作的重视程度, 依照相关标准进行施工内容的调整, 并依照实际情况开展相关作业, 提高工程进度, 人员的生命健康安全也能够得到有效保障。从效果上讲, 安全管理措施的存在与整个建筑现场施工的有效性有着极为密切的联系, 是施工安全管理中不可或缺的重要组成部分。合理的安全管理措施能够提高人员施工行为的约束能力, 实现规范化管理工作的同时有效控制安全事故的发生概率。

#### 2.3 建立健全危机管理制度

对于建筑工程管理工作而言, 完善的危机管理制度极为重要, 同时也是危机意识的重要表现。施工单位在开展日常工作的过程中, 往往需要依照实际情况完成建筑内容的管理, 在不触及相关法律条例的前提下实现制度的建立与优化, 以此来确保整个建筑工程施工质量能够得到有效提升, 对于施工单位自身的经济建设与发展也会产生积极有效的促进作用。为了更好地实现施工管理工作, 施工单位在进行危机意识的落实过程中需要遵循相关标准, 并从不同内容来开展综合性论述, 以此来确保后续工作能够顺利开展, 详细情况如下。(1) 施工单位需要对人员开展危机意识教育。从实际情况来看, 无论是管理人员还是施工人员, 往往会存在危机意识不足的情况, 缺乏足够的执行能力与重视程度, 进而导致整个工程的安全性无法得到有效保障, 很容易会受到外界因素的干扰, 使得建筑工程进程受到阻碍。为了避免类似的情况出现, 施工单位在开展工程建设的过程中应当结合实际情况对施工人员进行危机意识的培养, 保证整个建筑工程能够顺利开展。(2) 对于施工单位而言, 需要依照建筑工程进行及时的沟通与交流, 明确建设需求, 利用信息化技术完成平台的构建, 方便进行工程信息的共享与整合, 降低信息滞后所带来的不利影响。(3) 培训与实践活动的开展是施工单位在开展危机管理工作中不可或缺的重要内容。施工单位

在进行培训活动时，需要依照实际情况进行调整，既要提高人员的参与程度，同时还要起到增强危机施工意识的目的，提高人员的综合素质，并为后续工作奠定良好的基础。在这一过程中，施工单位需要及时进行先进技术的引进，并选用较为完善的管理手段，确保安全施工技术应用能够顺利开展，使得整个建筑工程的风险预防质量能够得到有效提升，避免人员的生命健康安全受到不利的影 响，对后续的工作内容也会产生积极有效的促进作用。

### 2.4 运用绿色环保理念实现规划配置

在建筑施工管理中，合理运用绿色环保理念可使资源配置更加到位，通过积极践行绿色环保方针，施工现场管理多个环节科学联系，提升项目建设的时效性。施工单位应该正确理解绿色环保理念的运用优势，在实际的工作中强化现场管理水平，通过积极成立专门的监督小组，促使施工过程中的不符之处得以规避，并且适当优化施工对策，使规划配置更加科学严谨。在监督管理中，还应重视细节之处，结合建筑施工管理需求进行详细分析，通过科学推进管理活动，保证高效落实绿色环保工作。规划配置的绿色环保是一项关键指标，应该重视科学合理手段的运用，通过适宜的方式改进不足之处，相关项目的规划配置更加合理，为建筑施工管理效果的进一步优化创造条件<sup>[1]</sup>。

### 2.5 加强信息化建设

在信息技术应用过程中，建筑企业需要加强信息化建设，并且严格按照相关法律与标准要求，落实管理工作，从而充分发挥信息技术在信息化建设中的作用，进而有效提高建筑工程管理质量。另外，加强信息化建设不仅能够提高项目信息管理效率和项目信息分类的准确性，还能提高项目信息利用率。在互联网技术的支持下，管理人员可以同时检索几十个对象。因此，在管理过程中应该互联网技术，不仅可以进一步提高建筑工程施工技术管理效率，还可以保证项目信息的实效性。为有序开展建筑工程施工技术管理工作，在技术创新过程中，建筑企业需要加强信息技术的利用，并且将管理工作落到实处。建筑企业还需要将信息技术与建筑工程施工技术管理相结合，开展动态管理工作，并且及时更新档案内容，保证各项工作的顺利开展。在编制管理细则时，建筑企业需要合理利用信息库中的数据，严格审核施工单位的技术文件资料。建筑企业还需要明确划分工作职责，以确保责任落实到位。在此过程中，建筑企业可以利用信息技术检查施工单位按图施工情况、工期是否满足总进度的要求等。另外，建筑企业还可以利用信息技术，编制施工进度控制措施以及应急预案，从而保证各项施工质量符合设计要求。除此之外，建筑企业还可以利用 BIM 软件模拟施工进度。在实际施工过程中，建企业可以通过对比模拟结果为管理人员检查施工质量及技术应用效果提供数据支持，从而进一步优化施工方案，不断提高管理水平<sup>[2]</sup>。

### 2.6 提高施工技术管理队伍的综合素质

在建筑工程施工技术管理工作中，建筑企业需要高度重视人才培养工作。首先，建筑企业需要明确信息化管理的主要目标，积极引进信息化管理人才，并且建立完善的建筑工程施工技术管理体系。其次，管理部门不仅需要加强施工技术人员之间的沟通与交流，还需要提高施工技术人员的信息识别能力及管理能力。再次，管理部门需要建立完善的建筑工程施工技术管理机制，为信息技术的应用提供支持。项目管理单位需要利用 BIM 技术，高效汇总工程各个环节的信息。相关技术单位需要按照相关标准要求，整理技术信息，并且在此基础上建立施工技术信息库。各部门的负责人可以利用施工技术信息库，详细审核工程设计图纸及施工计划是否符合施工要求。最后，建筑企业需要对相关人员进行技术培训和考核，并且利用施工技术信息库，开展施工质量管理工 作<sup>[3]</sup>。

### 2.7 加大建筑工程施工技术管理软件的开发力度

为了有效提高建筑工程管理的信息化，建筑企业不仅需要重视信息技术，还需要积极开发建筑工程施工技术管理软件。建筑企业需要做好以下几个方面的工作：①在开发软件过程中了解建筑工程的实际情况，从而保证所开发的软件符合建筑工程施工技术管理的基本要求；②在开发软件的过程中优化软件的性能，从而保证软件具有信息自动化处理功能；③为建筑工程施工技术管理软件开发提供资金支持，从而保证软件开发工作的顺利进行，最终实现企业管理的信息化<sup>[4]</sup>。

## 结束语

建筑工程是一项相当重要的工程，尤其是大型的建筑工程项目，因而加强建筑工程的施工质量就显得至关重要。而在建筑工程项目管理的过 程中，危机管理意识是十分重要的管理手段。就目前来看，我国施工单位在危机管理意识方面往往会存在一定程度的问题，使管理效率无法达到预期标准。建筑施工单位要高度重视危机管理意识，并且要将危机管理意识运用到建筑工程项目施工中，确保建筑工程项目施工的顺利进行，促进建设企业核心竞争能力的逐步提高，在满足施工单位自身的经济建设需求时，对我国建筑行业的发展产生积极有效的促进作用<sup>[5]</sup>。

## 参考文献

- [1]许鹏飞, 桑运星. 建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J]. 房地产世界, 2021(20): 114-116.
- [2]曾善勇. 建筑工程施工技术及其现场施工管理分析及探讨[J]. 砖瓦, 2021(10): 157-158.
- [3]张田庆, 庞拓, 郭瑞兴, 朱扬, 陈俊. 建筑工程施工技术及其现场施工管理的策略分析[J]. 中国住宅设施, 2021(08): 107-108.
- [4]许青. 建筑工程施工技术及其现场施工管理分析[J]. 居舍, 2021(20): 147-148.
- [5]孙维军. 建筑工程施工技术及其现场施工管理分析[J]. 居舍, 2021(19): 59-60.