

浅析建筑工程管理中主要问题及解决对策

钟伟

成都中交简州置业有限公司 四川 成都 641402

[摘要]如今,国民经济日新月异发展,人们的生活质量也得以显著提升,这也使人们对建筑工程项目施工质量方面的要求不断提高,而建筑工程项目管理工作情况会直接对建筑工程项目的施工质量产生影响。所以,建筑企业需要全方位对建筑工程项目管理工作阶段面对的问题进行分析,并提出了有针对性的解决对策,从而确保建筑工程项目管理工作质量以及工作效率的不断提高,最终切实保证我国建筑事业的健康稳定发展。文章分析了建筑工程管理问题,并提出了有效的解决措施,希望对同行人士有所启迪,进而更好的为行业的稳定健康发展助力。

[关键词]建筑工程;管理;问题;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1624

前言

近几年来,我国各大城市经济急速发展,都要归功于在建筑行业辛勤劳动的务工人员。在确保建筑行业能给我们带来巨大的经济利益的同时,也需要提升建筑工程中的管理水平,在保证建筑质量安全的前提下,项目施工的管理质量才能为建筑行业的发展提供有效的保证。但是,在工程建筑管理中,时常会遇到一些问题,这些问题有可能会影响建筑工程中的管理层次,最终会影响建筑质量问题。故此管理层的人员需要发现问题、解决问题,更好的做好建筑工程管理工作,确保能安全的建设出高质量的建筑物。

1 建筑工程管理中主要问题

1.1 管理人员不重视管理工作

目前大部分企业存在的现象是管理人员不重视企业的工程管理。建筑企业着重于承包更多的建筑工程项目,这导致项目众多繁杂,出现层次化,而企业把过多的重心放在承揽项目和利润最大化上,忽略了企业中最重要管理,管理人员在此熏陶下也变得不重视建筑工程管理,会产生因施工质量不过关的问题,给建筑企业生存带来威胁。疏忽管理问题再加上企业的管理方法老旧,管理人员的管理方法没有规范性,对于施工过程中产生的问题没有应对措施,给建筑企业带来的损失可想而知。要做到全面提升企业知名度,不是重点只放在承包项目数量企业利润上,建筑工程质量应下更多的功夫,为此,企业的工程管理需要从多角度分析研究,我国目前的施工企业应该正视这一局面,为提升企业施工项目质量作出努力改变。

1.2 建筑工程管理工作体系不健全

对于建筑工程项目管理工作而言,其管理和标准方面有着非常高的要求,也就是说若是没有明确的规章制度,便会导致建筑工程项目管理工作的效果受到影响,降低建筑工程项目的管控力度以及管理质量。此外,建筑工程项目管理体系以及管理标准的不完善也会导致管理人员在落实开展管理工作时出现问题,进而导致建筑工程项目出现管理环节出现问题。所以,现阶段建筑工程项目管理体系以及管理标准也是需要工作人员重点关注的问题之一。

1.3 建筑工程管理人员和施工人员的综合素质较低

在建筑工程项目的建设施工阶段,管理人员和施工人员的综合素质会对建筑工程项目的施工质量产生直接的影响。

现阶段部分建筑工程项目建设施工阶段开展的人员管理工作效果较差,违规施工操作较多。并且,建筑工程项目的部分施工人员和管理人员还存在专业知识不足以及综合素质较低的问题,在这类人员因素的影响下,导致建筑工程项目的人员管理工作效果较差,没有达到预计要求,使建筑工程项目出现严重的建设问题,影响建筑物后续的使用。

1.4 安全问题突出

安全问题在工程管理的发展中起着非常重要的作用。但是,在许多安全管理意识低,并且安全管理概念比较老旧,甚至有些企业可能因为经济利益忽略安全管理,因此许多建设项目不符合相关要求而造成安全事故。这不仅影响我国建筑业的健康发展,而且构成了严重的安全威胁。

1.5 材料管理问题

材料是建筑工程施工建设中的必需物质,影响工程的施工进度、质量和安全。如今,建筑材料管理中存在的问题较多,如,为了降低工程成本,一些施工单位可能会购买劣质材料,没有严格执行进场制度检验材料质量,使现场中流入质量不达标材料,也可能滋生停工、返工、质量不合格等问题。还有一些施工单位管理材料时没有做好防潮、防火、防晒等措施,以致对材料完整性造成损伤。

1.6 工程监督体制待完善

适当的管理体系是确保建筑物质量的基础,而工程监督体制为操作系统关键的构成部分,直接影响到结构建筑工程的平稳运行。但是,现在大多数建筑行业都忽略了建筑工程项目的监督和管理,从而使企业蒙受了巨大的经济损失,由于没有完整的工程管理系统,在建筑行业中无法进行施工管理和指导,无法有效管控工艺、材料、质量、问题。此外,即使安装了项目管理和监督服务系统,但在很多情况下项目管理服务系统也没有意义。所以为了解决上述问题,有必要创建和改进一个完善的建筑工程管理系统,可以为建筑工程整体质量重要保证。

2 建筑工程管理工作中的解决措施

2.1 树立正确的工程管理理念,重视工程管理工作

随着科技的进步,不同行业中也都广泛应用信息技术。在建筑工程管理中也应与时俱进,采用信息化的管理模式和方法进行日常的工作管理,促使社会以及行业对工程管理的重要性、价值和功能进行认可,使施工企业能够正确树立起

工程管理理念,正确认识工程管理工作,并在实际企业管理中宣传并推广工程管理工作,重视工程管理,强化对内部人员的培训,强化工作人员自身的管理理念和知识,在实际工作中采用现代化的管理模式进行工程管理,不断普及应用现代化的管理理念。

2.2 建立健全的建筑工程管理体制

建筑企业作为当今建筑工程中的佼佼者,必须建立健全的建筑工程管理体制。并立足企业现实状况进行制定,借鉴先进的项目工程管理制度,结合自身优势,分析管理各个部分存在的因素,设计工程施工管理的方案,做好各环节施工前的预判,制定计划加以讨论。项目的管理人员和工作人员要熟知建筑工程管理体制中的各项规章制度,分工明确,坚守岗位,赏罚分明,不能轻纵对待工作消极人员,充分调动企业内部积极性,使各部门之间协调配合项目实施,达到项目整体统一模式。建筑工程管理制度需要不断进行优化,随着项目内容的改变,管理制度要根据实际情况进行优化与更新,不断总结经验改进不足,企业中每位员工都要做到严格遵守规章制度,领导者与管理人员更要以身作则,起到领头羊的作用。企业要重视建筑工程管理,建立一套完整的管理规章制度,有效管理,从而实现企业工作效率、管控水平及利润的三提升。

2.3 加大施工材料的进场管理

工程材料是建筑管理的主要对象之一。首先,在建筑项目建设期间,要求管理人员依照项目材料的使用标准与要求,加大对施工材料质量的管理力度。在选购材料期间,严格遵照“货比三家”的原则,立足于工程现场实况及设计要求,严格考察材料的质量、价格、服务等,优选质优价廉的材料,并同优质的供应商建立长期合作关系。其次,施工现场一定要组织专职材料员加强现场材料的管理工作,材料员一定要通过考核,持证上岗,严格依照相关标准要求做好材料管理工作,施工单位一定要合理配置材料员,保证生产与管理工作正常运转。最后,材料进场一定要以施工用料计划为基准,严格验收,认真记录验收信息,且保证相关资料(送料凭证、合格证及材质证明等)均要齐全。

2.4 重视安全控制管理

严格执行安全管理制度,实施安全管理,充分认识安全管理在施工管理中的重要性。第二,加强对管理人员的安全培训,定期进行安全培训,提高安全意识,按照安全管理标准减少和消除非法作业。第三,尽一切努力确保施工质量,定期检查安全装置,以确保保护功能发挥应有的作用。在某些危险区域,应张贴适当的警告标志,以让人们提高警惕。进入和离开施工现场的人员应配备防护设备,以减轻与安全相关的事实的后果,并应在进行长期工作的区域安装安全网和安全绳,减轻安全风险。第四,临时安装,特别是临时电气安装,需要在真正绝缘加以合理控制和减轻应力的地方进行接线。第五,呼吁安全团队保护施工现场的安全。建筑施工管理不仅影响建筑质量,也能够展现出施工水平,影响人们的生存和福祉。建筑业需要努力提高建筑技术水平和施工

管理水平,以期能为我国社会发展与国家的稳定贡献力量。

2.5 制定科学的施工方案

完善的施工方案对于提升建筑工程施工质量有着重要的作用,因此,建筑工程施工开始之前,施工单位先要立足实际,合理制定及优选科学的施工设计及技术方案,避免建筑工程施工中出现任何的偏差,从而为建筑工程施工整体质量提供重要保障。此外,环境因素对于建筑工程施工具有重要的影响,所以,施工单位需要认真勘察施工现场,对施工现场的水文地质状况进行了解,唯有如此,才能够全面的保障建筑工程施工的最终质量。

2.6 加强对建筑工程施工管理及质量的监控

为了可以及时高效地解决施工过程中的问题,必须要对建设项目的施工管理和质量监控体系采取一定的具体措施。首先,应强化对建设项目的管理,把此类意识落实到每位施工人员身上,以便充分发挥每个员工的责任。其次,要在施工前、施工阶段和施工项目竣工后这三个阶段分别创建一个系统的处理方案。施工之前的方案是很有必要的,目的是为了进行现场勘察,熟悉现场地质情况,明确项目目标。然后,在施工阶段制定详细计划,有效开展质量监控,必须检查安全理念和项目理念是否落实到每个人,检查施工人员综合素质,不达标人禁止进行施工操作。这样加强检查,及时监控,可以大幅度避免不合格品的产生。建筑工程项目完工后,需要认真检查成品质量。

结束语

总而言之,时下,国民经济迅速腾飞,各行业方兴未艾,建筑业也呈现一篇繁荣态势,随着建筑工程的数量及规模的持续扩大,做好建筑工程管理工作尤为关键。且建筑工程管理增益对于建筑公司的健康和长期发展是一个非常重要的问题。建筑工程开展管理工作时,应及时发现并解决问题,明确不同人员或部门的职责,既可充分保证建筑质量,也有助于行业的健康稳定发展。

参考文献

- [1]柳雷.浅析建筑工程管理中主要问题及解决对策[J].中国住宅设施,2020(9):106~107.
- [2]倪涛.建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].建筑工程技术与设计,2018,(19):3044.
- [3]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020(6):206.
- [4]张志锋.建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].商品与质量,2019,(18):51.
- [5]户伟杰.建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].建筑工程技术与设计,2020,(23):2648.
- [6]贾鹏.建筑工程管理现状创新发展模式探究[J].中国高新区,2018(03):161+163.
- [7]詹慧.建筑工程管理中存在的问题及控制方法探究[J].现代物业(中旬刊),2018(11):161.
- [8]李欣,张丽娅,王利鹏.建筑工程管理过程中存在的问题及对策分析[J].智富时代,2018(10):95.