

房屋建筑施工管理中的控制策略分析

路自伟

宁夏星源建筑安装有限公司

[摘要]随着社会的不断发展, 建筑工程应用技术水平得到了较大提升, 另一方面, 经济水平的提高也促使人们的生活水平显著提升。尤其在我国实行大规模基础设施更新的发展政策以来, 建筑类施工的质量在改善人民居住环境的同时, 也成为当代社会发展过程中不可或缺的一部分, 建筑房屋的施工质量也就更加备受关注。为此, 本文就房屋建筑施工管理中的控制策略进行简要分析。

[关键词]房屋建筑施工管理; 建筑工程质量控制; 施工管控策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.2346

前言: 房屋建筑的用途主要是给人们的生活和工作提供合适的场地及环境, 因此建筑施工的质量会关系到建筑项目的后期使用者的生活体验和施工者的人身安全。而建筑物的施工质量本身作为一个结果, 会受到建筑施工过程的较强相关性, 而后者则需要有众多环节互相配合才能完成, 这其中就必然掺杂大量的可控或非可控因素。因此, 对建筑房屋质量的控制必须从其施工管理策略抓起。

一、建筑施工管理的主要目标

(一) 减少环境因素对施工的消极影响

对建筑施工而言, 施工地点环境因素对于施工进度及施工质量的影响毋庸置疑。具体来讲, 影响房屋建筑施工质量与安全的环境因素, 可以分为主观性环境因素和客观环境因素两个方面; 其中, 主观环境因素包括建筑施工的前期准备工作的水平以及一些施工队伍自身的施工习惯等。比如建筑的设计图纸的可行性, 施工设计越完善、越合理, 其施工难度就越低, 房屋建筑的质量也就越可靠, 反之如施工情况与图纸相互脱离, 就会给施工计划的落实带来更多隐患, 对建筑的质量威胁就越大。所以主观性环境因素, 可以通过科学合理的施工管理措施予以避免。与之相比, 客观性环境因素则更加难以预测, 其威胁也更大, 往往能造成毁灭性的灾难, 如暴雨、台风等极端天气或地震、海啸以及泥石流等地质灾害等。此时建筑施工管理的主要目标则应以通过事前采取防范措施减少消极影响为主, 尽量避免人员及财物的损失和对施工进度的迟滞。

(二) 避免人为因素对质量造成的影响

相比于环境因素, 人为因素对于施工建筑的质量影响现象则更加普遍, 受限于施工流程, 很多施工的质量问题也更加难以察觉和防范, 对于施工管理及质量控制, 其难度也更富有挑战性。对于影响房屋建筑施工质量与安全的人为因素, 根据责任划分也可分为管理制度漏洞和施工人员违章违纪两大方面。因管理制度方面原因而对建筑项目质量带来的消极影响往往是系统性的, 其对于建筑项目的质量影响也将是长久的、全方位的。因此, 消除管理漏洞与弊端, 完善优化管理体制也是建筑施工管理的主要目标。另一方面, 施工人员偷工减料、管理监督人员贪污腐败、玩忽职守等违章违纪行为也是影响制约工程建筑质量的重要人为因素之一。常见的情况是管理及施工人员的专业素质能力不足, 导致施工进度或施工成果无法达到工程对质量与安全的要求; 重要节点的施工组织不到位, 部分工艺流程未按照图纸要求施工, 也是影响工程质量与安全的主要因素。对此, 施工管理的主要目标是履行好监督职能, 及时纠正施工过程中存在的错误, 消除施工期间出现的隐患。

二、房屋建筑施工管理的主要措施

(一) 积极应用新施工技术和管理理念

任何施工项目, 建筑施工的管理控制策略都必须依托于科学合理的管理制度实现。而新兴施工技术和工程管理理念是管理制度的四肢和大脑, 需要依托管理理念去探索先进的管理理念, 并通过先进的施工技术进行落实。所以积极应用新施工技术和管理理念才是从根本上是建立好建筑施工管理制度的长久策略。对于施工技术的提升目标而言, 可以从施

工设备器材等方面着手, 采用施工效率更高, 或者使用门槛更低、可靠性更好、保养难度低的设备。对于建筑材料而言, 管理制度要与实际相接轨, 更要符合事物发展本身的客观规律。以混凝土制备施工流程为例, 众所周知, 混凝土由沙子、卵石、生石灰、水泥等建筑材料混合而成。其质量则取决于上述材料的配比情况和建筑材料自身的质量及养护情况, 需保证水泥以及砂石等材料质量达标, 根据工程对混凝土强度等级的需求, 控制材料配合比, 同时, 加强对混凝土的养护, 以使混凝土的质量得到保证。

(二) 注重施工管理团队素质和经验的提升

所谓十年育树, 百年育人, 建筑施工管理人才的培养亦是如此。施工管理团队素质培养是一项长期的工作, 这项工作不同于其他施工任务, 没有立竿见影的效果, 但却对施工管理队伍的建设起到了决定性作用。也正是通过施工管理团队素质提升和经验的不断积累, 才能在更多的地方开花结果。对于施工团队的培养需要通过人力资源的管理得以实现, 而这应从管理人员入手, 对人力资源加以管理。首先, 要通过培训的方式提高组织管理人员的专业知识储备, 提高其管理理论知识掌握情况。其次, 建立施工任务和施工安全的追责制度, 明确责任人, 实施奖惩机制。第三, 可以通过奖励手段激发各级职工干部的工作积极性, 如发动群众自检自救, 自发的发现问题并检举问题, 自发地对施工过程进行监督, 避免偷工减料等问题发生, 为工程施工质量以及安全性的提升提供保证。

(三) 做好突发性事件的应对措施

根据经验, 在一个建筑施工项目的推进过程中, 一定会有各种大大小小的以外事件发生, 为了应对这些突发事件, 其负责人必须具有相当程度的处理应对突发事件措施的能力。这些突发事件既包括上文中提到的各种环境因素, 也包括施工力量及施工材料的组织调配过程中遇到的预期外事件。一方面要尽量避免此类情况的发生, 可以通过坚持严格检查进出库材料、监督施工工艺、严把验收关口等管理措施来达到目的。但对于施工设备技术故障等问题, 可以通过预先设置应急预案, 准备好备品备件, 并定期举行应急演练来做好补救弥补措施; 除此之外, 对于施工安全的管理也不容忽视, 在平时也需要注意对施工工人及管理者进行安全教育, 确保人人掌握基本的急救常识和遇事不慌的心理素质, 为他们树立施工安全意识和自我保护意识打下坚实基础。

结束语: 本文通过介绍影响房屋建筑施工管理控制的主要因素, 以及建筑施工质量管控的具体目标, 来分析制约建筑工程质量的内在原因, 进而提出了一些针对性的整改措施和策略。希望通过互相之间施工管理经验的交流, 促进行业的整体性发展。

参考文献:

- [1] 袁利翔. 房屋建筑施工管理中控制策略的探究[J]. 信息化建设, 2015, 3: 97-99.
- [2] 吕延平, 王金鹏. 浅析房屋建筑工程施工质量控制问题与策略[J]. 河南科技, 2012, 22: 83.