

建筑企业经济管理的因素分析与应对策略

王晶晶

中国铁建国际集团有限公司

【摘要】为适应我国市场经济体制改革，传统建筑企业必须不断完善自身管理体制，实现经济转型，才能不输给激烈的市场竞争。当前，虽然我国经济高速增长有所变缓，经济进入新常态，但是经济依然保持平稳增长。建筑经济的发展势头也是一片大好，导致建筑企业之间的竞争越来越激烈。因此，建筑企业要想在如此激烈的竞争中生存下去并获得一定的优势和地位，就需要提高建筑经济的管理水平，规范招投标过程，进而促进自身发展，实现经济效益和自我价值。基于此，本文探讨了建筑经济的管理现状，提出促进建筑业经济健康发展的有效对策。

【关键词】建筑；经济管理；现状；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1221

引言

建筑企业经济管理的主要工作内容以资源管理为主，对施工过程实施相应的经济管理，管控资金流入和流出的比率。推动建筑市场的经济管理制度健全化是促进建筑工程项目有效开展的重要基础，强化建筑经济管理能够有效降低经济事故的发生，有效处理相关的事故问题，减少由于建筑经济管理的缺失而产生的各种损害事项。

1 工程经济管理概述

对工程经济管理内涵精准分析，有助于建筑企业从整体上理顺管理思路，搭建管理框架，推动内部管理体系定向优化，有效增强工程经济管理优势，加速构建新型工程管理体系。工程经济管理作为建筑企业管理重要内容，涵盖多项内容，覆盖多个领域。通过对施工质量、施工成本、施工进度、施工安全以及施工合同等多项内容有效管理，实现对工程项目全过程管理，为施工项目有序运转以及建筑企业收益保障提供了管理支持。具体来看，施工质量作为建筑企业核心竞争要素，通过施工质量科学化控制，可以强化建筑企业服务能力，提升市场竞争力以及占有率。基于这种逻辑关系，建筑企业需将质量管理作为工程经济管理的重要对象，采取系列举措，防范质量问题发生。建筑企业在运行过程中，主要目标在于获得更多的利润优势，扩大盈利空间，使得自身获得更多竞价权。为此，实现施工成本科学管理，应当加强对材料耗费以及机械设备租购的管控工作，最大程度压缩项目成本投入，避免额外费用产生。与传统产业模式相比，工程项目施工周期较长、体量较大，受到外部环境等因素影响，部分项目在推进过程中，往往会出现施工进度缓慢，施工效率下降等问题，无形之中，推高了项目成本，增加了合同违约风险，对于建筑企业良好社会形象的塑造也产生消极影响。

2 建筑工程经济管理的因素分析

2.1 经济管理意识淡薄

在传统的工程项目建设过程中，大部分的管理人员都没有相应的经济管理意识，这是项目推进过程中出现许多经济问题的根本原因。相关的管理人员没有意识到经济分析对工

程建设的重要性，或者对于经济分析没有足够深刻的认识与了解学习。这些情况都会导致建设过程中出现无法解决的经济问题，进而无法实现对于项目实施过程中的成本控制，人力资源与物资资源严重浪费，避免不了出现停工或者工程延期的情况，这时必须加大项目资源的投入，项目的经济收益也随之降低。

2.2 建筑企业经济管理现状

在目前社会经济快速发展的关键时期，建筑行业的竞争也越来越激烈。对于建筑企业来说，想要在市场快速发展的过程中占领主要地位，就需要对建筑企业内部的经济管理加以重视。从建筑企业内部的经济管理现状来看，建筑企业要求经济管理制度的制定可以有针对性地对企业当前的发展情况进行具体分析和总结，帮助企业可以全面掌握当前市场的发展形势，明确企业的发展优势，只有这样才能有针对性地提升企业内部的管理水平，提高企业的经济效益，推动企业的进一步发展。

2.3 资金太分散

现阶段建筑企业正处于发展的高峰期，正是需要资金支持的时候，但是从行业内反馈的情况来看，资金的管理非常分散。分散的资金管理模式下，企业就没能力寻找到更合适的合作伙伴，现在很多企业普遍存在低价中标的情况，建筑工程项目的资金越来越难聚拢，就解决不了建筑工程施工中所产生的费用不足问题，资金紧张时经常会出现施工暂停的情况。资金分散就很难完成预期的工程，工期无法如期完成时，业主单位为了保障自己的利益不受损失，施工单位出现违约情况，往往会按照合同的约定扣留一定比例的保证金，资金分散的情况下一般也会延误工期，无法将工程款及时地支付。建筑企业长时间垫资，企业的发展将面临很大的困难。

3 建筑企业经济管理的因素分析的应对策略

3.1 加强建筑经济管理人员的综合素质

经济管理人才占据经济管理工作中最重要的部分，如果这部分出现问题，就会影响整个工程项目的建设和管理。综合管理人才的质量一直是工程项目经济管理中的一个难题，

人员构成复杂造成了人员的工作能力和等级都有一定差异。在很多建筑企业中，从事工程项目经济管理的人员有的是年龄较大、经验较丰富的离退休职工，有的则是没有实际工作经验的应届毕业生，当出现问题时难以独立解决，也不了解工程项目存在的具体风险。开展经济管理工作之前要对工作人员进行具体培训，从整体上加强工作人员的综合素质，并且要因材施教，对于不同阶层的工作人员进行不同的培训，对症下药。让经济管理工作在实施的过程中效率更高，更具有针对性。

3.2 节约施工成本

在项目施工中，要尽可能控制成本、提升效率，需要注意所采取的成本控制措施是否合理，尤其是在材料成本的管控方面，应采取有效的节约措施，但不能因节约成本而使用劣质材料进行施工。在各项工作开展过程中，需要详细核对成本使用情况，防止出现基层管理人员贪污腐败问题。首先，企业在从事投标活动前，必须计算项目的各项成本，明确最低成本，充分了解竞标对手的最低投标价格，采取相应对策，在不亏损的情况下参与竞标，在提高合同效力的同时降低成本。其次，建筑企业也常常通过引进一些新兴技术或者新式材料达到降低成本的目的，但是管理者在引进新技术和新材料之前一定要结合施工场地的具体情况，判断是否合适，严格把控新的施工方式，提高企业利润。最后，因为建筑项目的施工时间较长，且许多施工设备都是租赁，所以，要求施工单位在保证施工质量的同时，尽可能缩短工程项目的建造时间，达到减少施工成本的目的，扩大经济效益。

3.3 持续创新管理体系

新时代建筑企业经济管理体系创建过程中，应当转换思路，结合管理内容与管理要求，创新经济管理方法，搭建管理架构，加速实现管理手段多元化。具体来看，一方面，管理团队应当确立完整工作制度，搭建工作框架，以制度为依托，合理划分管理依据，明确组织架构，厘清管理团队与各个施工部门之间权责界面，让制度化成为无形之手去驱动经济管理任务得以稳步推进。另一方面，管理团队可以借鉴过往有益经验，将更多先进管理方法纳入到经济管理体系之中，借助多元化管理举措，确保施工项目成本管理、质量管理、安全管理等要求得以实现。为保证工程项目的经济管理工作成效，管理人员应当拓展管理路径，将设计环节与管理环节结合起来，打造项目全生命周期管理模式。加强设计方案科学性与有效性的论证，设计人员需要与项目业主方进行充分沟通，掌握建筑主要结构特征以及功能需求，综合各类要素，利用BIM技术等现代化手段，开展设计工作。设计方案确定后，管理人员需要及时开展工作对接，从实践角度出发，突出合理性意见建议，最大程度地确保设计方案可行性，避免后期出现设计变更，影响整体施工进度以及施工成本。在项目准备阶段，管理人员可以利用信息化管理手段，

做好施工材料采购、施工设备租赁购置对比等系列活动，确保施工原材料持续稳定供应。同时做好施工人员培训，确保其了解施工要求，掌握施工要点，避免人员管理不当，影响最终的施工管理效率。施工管理过程中，管理人员利用信息技术，对项目实施全流程开展管理，将管理过程中获取到的各类信息与BIM平台数据进行对比。依据对比结果，评估施工项目质量、进度等参数，并对施工过程中潜在的风险进行科学模拟，及时调整施工方案，确保施工管理成效。以BIM管理团队使用BIM技术进行碰撞模拟，对施工潜在风险进行预判，并根据预判结果，采取必要的介入举措，灵活调整施工计划，营造良好施工氛围，有效提升施工质量，减少成本投入，缩短施工周期，实现施工活动有效管理。

3.4 加强对成本造价的全过程控制

首先，在项目施工开展之前，基于广泛的市场调研和充分的技术经济论证，编制经济可行的实施性施工组织方案，反复论证资源要素配置、施工工艺和工法，资源要素配置具体到最小时间跨度和具体工作面。对于施工过程中可能出现的问题进行合理规划，尽量地避免出现意外问题，也要规划出如果出现意外问题需要采取的措施，做好预案，在问题出现后，及时的按照施工之前就已经规划好的解决方案来解决问题，以此来尽量减少意外问题所带来的成本增加；其次，科学筹划人员、材料、设备配置计划，避免人员、设备窝工或者材料浪费，将施工过程中的损耗降低在一个可控的范围内，超前调研市场施工设备售后支持情况和配件储备，成立专业化班组和管理团队，对设备排班、出勤工效、核算定额、日常维护保养等工作进行科学布置和安排，明确设备管理措施，避免因机械设备陈旧、不适用、效率低下造成设备维修、工期增加和返工等方面隐形的成本支出，这些都会导致在施工过程中需要额外的资金投入，以此来维持工程项目的持续性。最后，还需要在建筑工程项目施工完成之后，做好工程竣工验收和核算，相关的工作人员也要落到实处，不能认为施工结束之后的这些问题并不重要。

结语

在工程项目管理中，经济管理环节不能忽略，因此要注重经济管理的有效实施，采用科学、安全、有效的管理方法，提高工程经济管理的规范和标准。建筑企业要及时发现经济管理过程中出现的问题，并及时采取合理的措施解决问题，促进建筑业的可持续发展。所以，建设建筑经济管理体系，完善企业经济管理模式是企业的当务之急，只有这样才能提高企业自身的经济效益和社会影响力。

参考文献

- [1]贺正国. 建筑经济管理中存在的问题及应对措施[J]. 地产, 2019(13): 87-88.
- [2]史晓刚. 建筑经济管理中存在的问题及应对方法[J]. 中国中小企业, 2019(5): 96-97.