

精细化工生产管理存在的问题及对策探讨

郑帅

南京威尔生物科技有限公司 江苏 南京 210000

[摘要] 生物科技属于精细化工生产的一个重要领域,也是21世纪人们关注的重要领域。全球大规模流行疾病的频繁爆发进一步凸显了生物科技研发的重要性。生物科技具有精细化工生产管理的一般特点,例如生产研发复杂,生产具有周期性,纯度要求较高等。当前全球范围内精细化工领域内的竞争越来越激烈,已经成为衡量一个国家化学生产水平的重要参考要素。通过剖析生物科技方面精细化工生产和发展过程发现其存在创新性不足,环境污染较大,规模不足,安全管理不到位,员工缺乏职业精神等问题,只有解决这些问题,才能够进一步推动我国精细化工产业的发展,增强我国化工行业的竞争力。

[关键词] 精细化工; 生产管理; 问题; 对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.259

引言

当前社会已经进入信息化时代,产业逐步深化发展。生物技术精细化工生产涉及到医学、农业等多个方面,因此应该进一步推动生物技术方面的精细化。发达国家生物精细化工生产比较发达,涉及到医学、基因学等多个领域,其每年研究经费投入超过50亿美元以上,并且研发出了多种特效药物,为国家创造了巨大的收入。与发达国家相比,我国当前的精细化工生产中存在较多的问题,只有解决这些问题,才能够激发精细化工生产的活力,为精细化工生产研发投入和成果转化提供更多的保障。

1 精细化工生产管理的重要性

精细化工生产提倡化工产业进行深层次研发,是推动化工产业向细化研发的重要理念,属于综合性较强的技术密集型行业,也是当前社会发展活力较大的行业。大力发展精细化工行业可以进一步推动传统化工行业的转型,为企业创新提供发展契机。精细化工生产整个过程比较复杂,需要反复进行化学实验,因此具有一定的危险性。精细化工生产可以进一步增强对化工原料投入的人财物等方面的管理,进一步提升企业的管理水平。在关注经济效益的同时关注精细化工行业的生态效益,科学处理化工生产的一些排放物质或者对排放物质加以再次利用,增强其生产过程中的生态效益。

2 精细化工管理中存在的问题

2.1 缺乏创新理念

精细化管理是现代企业管理比较推崇的一种管理理念。精细化工生产管理强调在原有的化工行业基础上进行深层次的研究,因此对行业的创新性要求较高。当前我国精细化工生产行业的创新性不足,缺乏创新理念或者创新动力,因此产品的更新速度较慢,并且世界领先成果不足。在整个生产管理过程中更多是依据传统的生产经验或者生产技术,在评估过程中缺乏对创新性成果的评估。生物技术是21世纪最具活力的技术,只有不断创新才能赋予生物技术行业更多的活力,推动生物技术与国际前沿成果或者研发的接轨,推动生物技术行业的创新性发展,但是纵观当前生物技术行业发展现状具有较大的保守性,活力不足,突破性成果较少。

2.2 缺乏安全管理理念

安全生产是化工行业生产的重要理念,也是保障人权的

重要理念。在当前市场竞争越来越激烈的情况下,更多化工行业将关注点放在产品的销售或者推广等促进成果经济效益转化方面,忽视了对生产过程的管理。精细化工行业对工艺精度要求高,整个研发过程比较复杂。在生产过程中化学配料比例不科学,设备存在缺陷或者人员操作失误等都可能引发比较大的安全事故。我国各行各业都倡导安全生产和责任之上的理念,维护生产人员的基本生命安全。但是当前很多精细化工生产管理中忽视了安全的重要性,或者对安全生产理念重视不足,没有将安全工作作为工作中的重中之重,安全检查流于形式,对安全隐患整改不到位,缺乏一些必要的安全生产设施等增加了行业的安全隐患。生物技术行业的生产或者研究过程相对比较复杂,并且其生产安全不仅关系到员工的生命安全,也关系到产品的质量,不重视安全管理,有可能会导导致市场上的隐患产品更加,威胁人们的生命安全或者身体健康。生物技术行业应该在未来发展中重视安全生产理念,排除生产隐患。

2.3 规模不足

我国的精细化工产业规模不足,首先企业生产能力有限,不能完全满足市场的需求。其次企业的高端研发人才不足,影响了企业的研发成果,再次企业的研发资金投入不足。与国外相比我国的精细化工生产研发投入还存在较大的缺口,能够用在研发上的成本有限。研发投入是推动创新成果转化的重要支撑,缺乏必要的资金支持,企业的成果转化就较为困难,影响行业的长远发展。企业生产的基础设施不完善,精细化工生产整个生产流程比较复杂,因此需要完善的设备来保障生产。生物技术行业作为当前社会发展的重要行业,其与传统的制造加工行业规模相比,还存在较大的差距,因此精细化工生产管理的规模性较小。

2.4 环保意识不强

精细化工生产的重要理念就是减少环境污染,推动可持续发展,因此应该将环保理念贯穿到精细化工生产的每个环节。但是当前精细化工生产的环保理念不足。精细化工行业属于高污染行业,在其研发或者生产过程中会产生较多的化学反应,容易造成环境的污染。当前精细化工生产管理中缺乏必要的社会责任感或者安全环保理念,没有将环保理念融入到企业文化或者生产研发过程中,过于重视经济利益,忽

视了社会效益，没有正确处理研发过程中的化学污染，也没有对生产过程中的一些污染性排放进行再次回收或者利用，因此造成了环境污染的情况。生物技术行业大部分都与医药行业相关，在整个研发生产过程需要进行大量的化学实验，因此容易造成化学污染。

3 改善精细化工行业生产管理的措施

3.1 鼓励创新

精细化工行业作为当前前沿性的行业之一，其创新性直接关系到行业的竞争力，因此在其整个生产管理过程中应该鼓励创新，不断创新企业的管理理念。首先应该鼓励在生产或者研发过程中鼓励人员具有创新意识，能够对当前的生产流程或者操作环节指出疑问或者发现其存在的问题，并且在进行绩效评估的过程中应该将员工的创新理念或者创新意识纳入评价当中。再次企业在生产过程中应该对当前生产中的难题积极进行探讨，给予员工交流的机会，促进他们不断完善知识结构和技能，增强创新能力，企业应该将创新纳入企业的生产理念或者文化当中，借助企业的创新成果或者创新环境营造良好的创新氛围，增强企业生产管理的创新意识，促进创新成果的转化，进而激发企业的活力，增强企业的创新能力。生物技术精细化工生产直接关系到我国未来在人类基因或者特效以及靶向药物的生产，甚至影响到我国的医药行业的发展，因此只有不断增强创新意识，才能在生产过程中实现跨越式发展，为企业注入更多的活力。

3.2 重视精细化工的安全生产

安全生产与企业的管理理念具有直接关系，首先应该强化领导层对安全生产工作的重视，建立安全管理制度，定期对企业的安全生产工作进行检查，设立安全监管员等岗位职责，专门负责企业整个生产过程中的安全问题，发现安全隐患及时与负责人进行沟通，增强企业的安全管理意识，制度完善的安全管理制度健全安全管理机制。再次企业应该不断增加技术投入，淘汰落后的生产技术，增加一些安全性高，生产能力强，技术含量高的设备，在保障企业生产发展的同时增强企业的安全。定期对生产设备进行检查维修保养工作，对一些比较老化、暂时不能淘汰的设备进行改造或者保养工作，促进设备规范化运行，防止生产过程中设备发生损坏或者有害物质泄露。再次应该完善企业生产安全的基本管理设施，增加一些基本消防用品的投入，并且对员工进行消防用品的用法和用途进行培训。建立现代化的安全预警系统，能够在安全事故发生时进行报警，减少企业的损失。要加大对员工的安全知识培训，让他们了解精细化工行业生产过程中经常出现的安全事故或者面临的安全隐患，提升他们的安全意识，对员工的设备操作能力进行规范和考核，促进他们在设备操作过程中能够保持安全责任，减少意外安全事故的发生从而建立安全的生产管理体系。特别是生物技术精细化工行业领域其生产过程中具有较多的设备，经过多个生产环节，不重视安全工作，会增加企业的安全隐患甚至会给企

业造成较大的损失，因此应该重视安全管理工作。

3.3 重视企业的规模化发展

针对当前企业精细化工规模化不足的情况应该进一步推动企业的规模化生产理念。首先应该重视企业人财物的基本投入，重视企业成本的合理管控，再次精细化工生产过程中应该增强对员工的技能培训和专业培训，不断增强员工的综合能力，使员工能够成为企业重要的人力资源。精细化工行业应该注重与国际精细化工行业加强合作，学习他们的技术，了解他们的发展方向，推动企业的转型或者进一步完善企业的基础设施，能促进企业的规模化生产。企业领导层应该根据企业的实际情况制定企业的长远发展规划，整合现有的生产资源，促进企业长远发展目标的实现。企业应该在生产过程中不断吸收其他精细化工行业的经验，分析其发展中的不足作为借鉴，在生产管理过程中加强与政府部门或者目标销售对象的联系，了解政府未来发展方向，了解销售对象的发展需求，从而有针对性进行调整，推动生产和销售的结合，为扩大精细化工行业的规模，增强行业影响力奠定基础。

3.4 贯彻环保理念

环保因素是精细化工行业的长远发展的重要因素。在当前国家倡导循环经济，建设节能、环保型社会的重要时期，只有在生产管理过程中贯彻节能环保理念，才能够促进精细化工行业的责任感，推动其生产技术的不断升级，促进其生产效益和社会效益的统一。首先企业管理层应该树立良好的环保观念，了解到精细化工生产管理中的污染，强化环保理念。再次应该根据精细化工生产实际情况分析其污染类型，有针对性制定解决措施，推动环保理念的实施。精细化工生产应该对其排放进行检测，达到一定的标准以后再行排放，对不合规的排放物进行二次处理，企业必要时增加相应的环保设备，推动精细化工行业污染物的净化，从而推动生产管理过程中落实环保理念。

5 结语

精细化工是对传统化工行业的深化发展，有助于推动传统化工行业的转型。精细化工具有复杂性、纯度高等特点，对技能行人才要求较高，因此在精细化工发展过程中应该分析现有生产管理中的不足，制定完善化的解决策略，从而推动精细化工行业的创新发展，使其促进经济效益、环保效益和社会效益的统一，推动企业和员工的共同发展，构建新型的精细化工管理模型。

参考文献

- [1] 姜加兵. 精细化工生产管理存在的问题及对策研究[J]. 科技风, 2021(20): 78-79.
- [2] 曹大成. 分析精细化工生产管理存在的问题及对策[J]. 化工管理, 2021(29): 128-129.
- [3] 王涛, 刘红. 精细化工生产管理存在的问题及对策[J]. 化工管理, 2017(33): 178-179.