

土木工程施工管理中出现问题及应对措施

周晓斌

山东新常青环境科技有限公司

[摘要]土木工程施工因其系统复杂的工艺流程,具有管理难度系数大、管理项目繁杂等特点。土木工程作为整个建筑施工项目的质量安全之根本,并决定建筑未来使用状况和使用寿命,在施工过程中,需要花费更多的人力、财力及物力开展土木工程相关工作,确保施工可靠性高并且质量过关。如果在管理环节暴露出大意和纰漏,管理制度不科学、不规范,监管制度缺失等问题,会导致建筑质量不过关,如情节严重,不仅会让建筑施工中所有的工程成果都付诸东流,还好引发重大事故,威胁人员及财产安全。特别是近些年,建筑物外形风格迥异,设计大胆创新,这更为土木工程施工管理提出了更高的要求,土木工程施工管理人员应及时归纳总结,以问题为导向,剖析制度弊端、查找问题根结,不断优化土木工程施工管理程序、提升相应的能力以推动土木工程施工管理水平不断上升。鉴于此,本文主要分析探讨了土木工程施工管理中出现问题及应对措施,以供参阅。

[关键词]土木工程; 施工管理; 问题; 措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.421

引言

在诸多建筑工程中,土木工程属于需求较高管理水平的一种工程项目,建筑施工的多个方面都深受建筑施工的影响。其中,作为土木工程关键点的土木施工管理在很大程度上决定建筑质量,决定着建筑后期使用状况。在建筑施工过程中,如果缺乏施工管理的管理和监督、创新,整个工程的质量就会受到严重影响,并且也有可能导导致建筑工程存在一定的安全隐患。诸多建筑施工为了达到更高的审美和标准,不再局限于普通建筑结构,对于土木工程施工管理有着更高的要求,为此,需要针对实际情况探索土木工程施工管理中存在的问题并进行相应的创新和优化。

1 土木工程施工过程中管理的作用

土木工程施工过程中管理是整个工程建设的核心所在,是掌控着整个工程施工的好坏。整个施工过程中采取的技术、材料的采购、施工人员的分配、机械设备的租凭以及工程进度等都是土木工程施工管理所管理的范围。所以,土木工程施工管理对于整个土木工程施工来说都是十分有意义的,关系到整个工程质量。伴随着我国社会经济的发展,以及土木工程施工管理水平在建筑领域中越来越受到重视,这些都影响着我国土木工程的发展。如今,我国土木工程施工管理还存在着问题,例如施工管理制度不完善、管理人员素质不高、建筑材料采购管理不妥等,这些因素都会造成土木工程在施工过程中引起安全事故、工期延误等情况,大大影响工程质量。因此采用科学有效的对此解决施工管理中存在的问题是当前施工单位需要重视的。

2 土木工程施工管理中出现问题

2.1 施工安全意识淡薄

在土木工程项目施工现场,文明施工和安全施工的意识不强,导致有些施工现场的消防设施早已过期无法使用,只是成了一件摆设;一些封闭的施工现场没有明显的安全出口标志甚至一些重要的安全标志悬挂位置不明显;施工人员不带安全帽不遵守安全规定;施工现场不符合建设规划,比如脚手架的搭设过于简单、脚手架上堆放过多材料以及脚手架上无排水措施等,同时,一些施工单位的施工设计和工艺流程没有严格执行国家相关法律法规的要求,导致质量和安全工作流于形式。

2.2 施工材料管理不当

对土木工程在施工过程中用到的各类材料进行科学分析,是工程建设成功与否的关键,而且也会影响到土木建设全生命周期内的有效性。每个大型施工项目都需要有专门的人员对施工材料进行科学的管理来保障对正常施工的有效供应。而如今的部分工程,材料管理人员并不了解材料的使用性能,材料监管成为了形式化行为,更有甚者,施工材料因为管理人员的失职而导致损坏或者变质。因此,企业需要重视材料监管流程,施工管理人员需要端正工作态度,提高工作能力,对于所管理的施工材料要有必要的了解,防止施工材料变质,如此,才能保证项目的质量、进度和成本控制。

2.3 施工人员的管理带有明显局限性

可以对土木工程施工管理产生影响的因素十分多样,其中,施工人员的综合素养,在实际施工中的表现会对施工管理活动的开展产生很大影响,这也可以被看作是施工管理进程中最为关键的影响因素。当前,大部分施工主体企业能够结合土木工程的特点进行不同形式的施工管理,但对于施工人员进行的管理往往带有明显局限性,这也是整体管理不全面,不到位,不彻底的一种具体表现。绝大多数施工人员在施工中的安全施工、文明施工意识较为薄弱,施工中一旦涉及一些新材料、新技术与新设备的使用时,施工进度的保障压力也会进一步提升。并未综合考量各种因素进行施工人员的综合管理时,相应企业想要在土木工程施工管理上取得突破也会变得十分困难,各种施工问题产生的概率则会大为提升。

3 优化土木工程施工管理的对策

3.1 完善土木工程建设管理制度

为了对土木工程施工项目进行良好的管理,必须设计出完善的管理制度,让相关管理工作有制度依据,有条款参考。施工管理制度的完善,是对施工进度与质量的整体控制。在前期准备阶段,要完善相关管理措施,在后续具体工作的进行中,要不断加以修改和完善。在制定施工管理制度时,应充分考虑政策和行业标准,确保具体的制度条款不违反法律法规,具有实际的可行性。尽量从人、物等多方面进行考虑,在涉及工艺过程时,一定要充分结合专业技术人员的意见,对相关系统进行专业化、科学化的描述。另外,应

建立反馈机制,确保管理不仅要有管理,还要有反馈,对于不合理的条款有反馈渠道,这样才能获得全体人员对制度的认同。管理人员在实施具体管理过程中,应加强管理技能的培训,提高管理人员的专业素质。此外还应加强管理人员的考核,确保管理工作的落实,增强管理人员的责任意识,全面提高管理水平。

3.2 重视管理体系的建立与完善

近几年来,很多土木施工单位开始重视管理体系的建设,并不断科学完善的施工管理体系,这对提升土木工程施工质量起到很大的促进作用。有关部门也根据项目的具体要求建立了科学合理的管理体系,在施工各个环节制定标准的操作规范,并在实际应用中得到不断的修改完善。这些体系的运用可大大提高土木工程施工质量与安全管理。重视土木工程施工流程的科学完善。加上能在施工过程中结合实际现场情况不断完善施工管理制度,对施工设计方案进行合理分析和考量,完善设计方案。重视施工现场的巡查,如有人违规操作,立马启动管理体系的规章进行阻止,并进行相应的处罚与纠正,保障整体施工质量,这对质量安全保障策略进行制定与执行,强化细节落实效果起到了较好的促进作用。

3.3 加强施工材料管理

施工材料的利用需要考虑经济节约的准则,不能铺张浪费,以此来进行项目工程的成本控制。施工方需要有明确科学的施工材料管理体制和因地制宜的管理方法,并落实到整个项目工程建设当中去。保证材料的及时的供应和充分利用,这样不仅能节约项目成本,还能提升工程质量。安全管理和质量管理作为项目施工中最重要的一环不容忽视,但是在保证其能合理实现的情况下还需要关注建筑施工的成本控制,在材料方面就体现在材料的合理选用和高效利用上。在选择工程施工材料后,还要制订科学合理的存储模式,同时施工材料管理人员需要对材料的用途,性质和数量有明确的认识,材料的使用,材料的新进都要有严格的控制保证施工材料的合理供应。

3.4 采取先进施工技术

在土木工程施工中,科学合理的施工技术对施工进度和质量将起到重要作用,施工人员应严格按照技术规范和要求,根据工程总体结构分析,合理选择使用先进施工设备和施工技术,同时在引进外来先进施工技术的基础上还要不断创新施工技术,根据自身实际情况制定适合实际施工状况的管理模式,这样不仅可以有效加快施工速度,而且还可以提高施工质量。

3.5 提升施工现场的安全管理,建设完善的安全措施

对于建筑的工程人员安全事故是对工程施工影响最大的因素之一。许多整个工程的施工现场,对于安全设施的建设是不能够满足项目工程的需求的,这也是土木工程易发生安全事故的原因。提升施工,现场的安全管理可以从许多方面进行:首先需要对安全制度进行完善,只有完善的制度,才能够规范施工人员的操作来,避免安全事故的发生几次需要相关的施工单位对施工人员进行安全知识以及技能的培训对紧急的情况能够很好的做出正确的应对措施。提升施工管理

人员的责任意识,加强对施工,管理人员的监督,可以通过定期的对施工管理人员进行考核来提升其安全技能的掌握,同时还要对管理效果进行要求。为了能够很好地提升管理的效果,降低安全事故发生的频率,安全基础设施的建立,是极其有必要的。施工单位应加强对安全设施经费的投入。

3.6 加强质量管理

在土木工程施工过程中,必须进行工程质量管理,以保证整个工程的高质量完成。采购人员在采购建筑材料时,应确保材料的质量,只有质量符合国家标准的情况下才可使用这些材料,保证工程质量。这些材料在入库之前,必须经过有关部门的核查和签字,然后才能入库。机械设备的建设质量的关键因素之一,在引进设备时,需要购买高性能和低能耗的设备,既保证施工效率又节约资源和减少污染,实现可持续发展。在选拔建筑工人时,要严格控制工人的专业素质,选拔有经验的建筑工人,以有效地保证工程质量。在施工过程中,质量管理部门必须进行严格的检查,对每一个完成的工序都必须进行质量检查和确认,之后再以下工作,保证施工每个阶段的质量,从而保证工程整体质量。

3.7 提高管理人员素质

在土木工程项目施工的过程中,施工管理人员占据着重要的地位,具有专业化管理能力、专业化管理技能的施工管理人员,能够及时排查施工过程中存在的一切隐患,更好地促进项目的有序开展,切实提升施工工作水平。针对目前所存在的部分施工管理人员专业素质相对较低的问题,相关企业和部门应重视提升其综合素养,使其能够更好地为土木工程项目施工服务。具体而言,首先,要强化施工管理人员培训工作的开展,要立足于土木工程施工模式,根据施工过程中存在的问题,构建合理的施工管理培训方案。其次,要加强招聘力度,优先聘请有能力、有文化、有素养、有创新能力的管理人才,构建出一支优秀的施工管理团队,进一步提升土木工程施工管理水平。第三,要加强对施工管理人员考核制度的构建,要定期开展考核工作,对于不符合施工管理人员职能条件的员工,要适当进行岗位调整乃至劝退。

结束语

总之,土木工程的整体施工质量很大决定性在于对土木工程施工管理工作的开展情况的好坏。为此,施工单位要高度重视施工管理工作,结合工程项目的具体特点制定科学可行的管理方案,全面开展相关管理体系的学习执行,正视施工管理中存在的相关问题,提升土木工程施工管理的整体效果,为土木工程是质量提供有力的保障,从而促进我国的经济发展。

参考文献

- [1]王玉奇.土木工程施工管理中出现问题及应对措施[J].幸福生活指南.2019(33):0155-0155
- [2]郑涛.土木工程施工管理中出现问题及应对措施[J].现代装饰:理论.2014(02):256-256
- [3]范志伟.土木工程施工管理中出现的的问题及应对措施[J].建筑·建材·装饰.2014(13):192-193