

电网工程项目竣工决算财务标准化管理体系的构建及应用

张以波

国网宁夏电力有限公司 宁夏 银川 750001

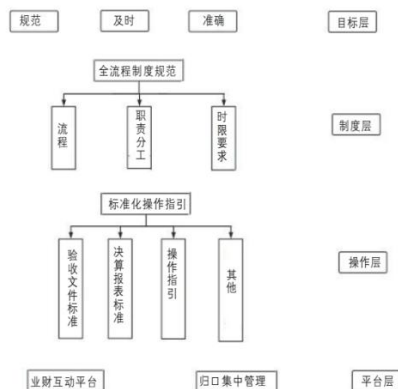
[摘要] 如何管理好工期长、花费高的电网工程项目是企业关注的重点，而竣工决算是其中关键的环节。具体来说，竣工决算指的是当电网工程项目处于交付使用阶段时，有关部门对项目从最初筹建到最终交付使用过程中资金花费的核算。由于电网工程项目竣工决算的时间跨度大、涉及部门多，所以，在具体推进时难度较大，对财务人员的要求更高。若是可以规范竣工决算的财务管理流程，减少不必要问题的发生，能够提高决算效率和质量。因此，企业需要构建并应用财务标准化管理体系。

[关键词] 电网工程项目；竣工决算；财务标准化管理体系；构建；应用

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1824

1 电网工程项目竣工决算财务标准化管理体系的构建及应用重要性

当电网工程项目投入使用之后，建设单位、施工单位、设计单位、监理单位、电网工程项目维护单位以及资产接收单位等都会参与到工程验收环节，当验收环节结束之后就进入了电网工程项目竣工决算环节，包括竣工决算审计、交付资产和档案归档等多项内容。由于电网工程项目竣工决算环节所需时间长，并且其涉及到的时间跨度较大，所以需要多个部门进行协同办理。在办理过程中，可能出现流程不明、职责划分不清、相关部门之间缺乏有效沟通、业务部门缺乏明确指导等一系列问题。基于此，为了能够更顺利地展开电网工程项目竣工决算工作，就需要相关部门及人员能够构建出一套电网工程项目竣工决算财务标准化管理体系，从而有效提升电网工程项目财务管理效率。在构建以及应用电网工程项目竣工决算财务标准化管理体系的过程中，需要将实现电网工程项目财务管理规范性、及时性以及准确性作为构建及应用目标，对制度层、操作层以及平台层进行标准化建设，最终实现电网工程项目竣工决算的标准化管理体系，具体构建及应用步骤如图1所示。另外，在对电网工程项目竣工决算财务标准化管理体系进行构建的过程中，还需要加强业财合作，确保制度、操作以及平台都具有一定的规范性和标准性，从而有效避免在电网工程项目竣工决算环节出现问题。



2 竣工决算财务标准化管理体系的构建及应用

2.1 搭建具有支撑性的平台

对于建设单位而言，电网工程项目竣工决算财务管理工作是其重中之重，不仅要提升相关工作人员的管理水平以及操作能力，同时还需要相关人员能够熟练掌握所需技能，要对各项数据及施工情况进行全面了解，确保在开展电网工

程项目竣工决算工作时能够有的放矢。同时，为了能够更好地进行财务管理，还需要搭建具有支撑性的平台，为工作人员收集相关材料提供便利。另外，进行电网工程项目竣工决算的过程中，还需要采用归口集中化管理方式，从而确保业财沟通效率得到相应提升。因此，也就需要各部门能够设置项目转资管理员以及资产管理，将其作为业财合作的重要纽带；同时，需要对项目转资管理员以及资产管理员的职责和职权进行明确，推动电网工程项目竣工决算工作更好地开展。

2.2 提供全方位标准化支撑

结合本公司业务特点和项目竣工决算管理的相关要求，制定包括业务侧及财务侧等全方面详细的操作指引，不仅为业务部门提供操作层面的细化支撑，也有助于实现全流程的标准化管理体系。首先，规范预定可使用状态的判断标准。项目竣工决算是以资产达到预定可使用状态为起点。规范预定可使用状态的判断标准有助于项目负责人对项目状态进行准确判断，及时进行项目验收。根据企业会计准则，判定工程资产达到预定可使用状态一般应遵循以下总体原则：所购建资产的整体或部分已具备使用条件或已实际开始使用，设备、施工等主要合同已签订完成，且满足以下条件之一时，则该工程资产的整体或部分应被认定为已达到预定可使用状态：

(1) 资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或者实质上已经完成；(2) 所购建的资产与设计要求基本相符，个别与设计不相符的不影响其正常使用。其次，提供标准化决算报表，投资项目的《竣工决算报表》（包括《初步竣工决算报表》和《正式竣工决算报表》）是正确核定建设形成固定资产、流动资产、无形资产和长期待摊费用价值，反映竣工项目建设成果的综合文件，是办理资产入账和交付手续的依据。可通过规范决算报表样式、编写竣工决算报表编写指引、竣工决算报表填写举例等措施使竣工决算报表标准化，提高资产暂估入账准确性及决算准确性。再次，编制ERP系统操作指引，为了实现资产的精细化管理，许多企业都在ERP系统中进行资产信息维护。转资是资产管理的起点，规范转资操作能够提高ERP系统中资产信息的准确性。可编制简明易懂的ERP系统转资操作指引，并加以培训，提高项目负责人对ERP系统的操作能力，规范转资操作。最后，制定验收文件模板。验收文件中准确反映本次验收所属建设内容涉及的相关项目名称、项目编号、合同名称、合同编号、验收时间、验收是否通过等关键信息，不仅能够提高文件使用效率，也便于日后查询和归档。因此，可以制定验收文件模板，对验

收关键信息加以规范和强调。

2.3 优化财务管理体系流程

从项目初检、暂估转资到项目终检、决算送审，再到最后的资料归档，这些都是标准化财务管理所需的环节。完成所有的环节不但耗费的时间较长，参与其中的部门数量较多，更有一些环节需要多个部门协同完成。所以，一旦各环节之间衔接不完美，很容易因脱节而造成时间浪费，比如，需要多个部门参与的环节若是各部门不能按照要求及时参加，就会耽误时间，影响竣工决算进度。这种情况在万事讲求效率的当今社会，会给企业带来不利的影响。规范的财务管理流程能有效的避免时间拖延、资源浪费的情况。因此，必须实现财务管理流程的优化。一方面，保证各个环节所需的资料都能提前准备好，比如，暂估转资需要以资本开支为依据，在进行暂估转资之前，必须确保资本开支已经圆满完成，或者接收订单、进行资产预估，要保证资本开支的准确性和及时性；竣工决算表也要提前编制，需要时直接填写。另一方面，协调好各部门之间的关系。比如，由于电网工程项目初检需要建设单位、施工单位等各个部门和单位的共同参与，所以，在进行初检之前，需要将初检时间、所需的资料等相关信息发送到有关部门，以便其能够知晓并准时参加。

2.4 明确财务管理的职责分配

竣工决算的财务管理不是对单个环节的管理，也不是单个部门的任务。它是对整个电网工程项目由始至终的财务核算，包括从成本支出到项目价值预估，最终结果关乎企业对电网工程项目的总体认知与评价，工作效率也影响着资金利用率。鉴于财务管理的复杂性，若是不能进行明确的分工，很容易造成工作拖延、推诿等情况，甚至影响工作质量。一旦出现问题，不容易第一时间找到责任人以及解决方式。因此，若想保证竣工决算质量，必须明确分工，责任到部门甚至责任到人。比如，财务部门主要负责竣工决算表的编制，根据有关部门提供的资料填写表中内容，包括转资情况，一旦因市场变动、政策调整等而引起资产价值改变，需要及时根据变动后的结果对竣工决算表加以更新，保证竣工决算表的时效性；资产使用部门负责对电网工程项目所用的设备等进行清点查看，根据剩余物资的实际情况决定处理意见，暂时储存起来，投入到其他符合要求的项目中使用，总之，要保证项目资产得到妥善的处理；内审部门的工作职责是审查电网工程项目，出具最终的审计报告。当然，还需要将每个部门的责任加以分解，落实到每个员工身上，这样才能真正避免职责重复或者工作无人承担等情况。

2.5 细化财务管理标准

流程的优化、职责的分配都是从总体的角度构建标准化的财务管理体系，是大而化之的内容。而在把握大方向的前提下，细节也是必须关注的部分。比如，竣工决算表的内容设置、格式要求检验电网工程项目是否合格。细节决定成败，若是仅仅将职责分配明确，没有给定工作人员相应的工作标准，要么出现工作人员因指标不明确而耽误工作进度的情况，要么出现工作人员根据主观印象肆意评定电网工程项目的情况，均会降低财务管理水平，影响竣工决算效果。为此，必须细化财务管理标准。比如，关于竣工决算表，首

先，要有初检决算表和终检决算表两版；其次，在内容的设置方面，必须将电网工程项目的实际情况与最新的会计准则考虑在内，保证竣工决算表符合国家政策的要求。在格式方面，可在法律允许的范围内适当简化，提高竣工决算表的简洁度，方便工作人员填写；关于电网工程项目的检验指标，需要以相关法律规定为准则，根据电网工程项目的具体情况进行适当的调整，不可超出法律界限，当然，检验指标的选取需要遵循科学性、有代表性和简洁性等原则，尽量以最少的指标衡量最大的范围。

2.6 拓宽沟通和交流渠道

电网工程项目竣工决算的财务管理涉及到多个部门、多个环节，由于项目的建设周期长、时间跨度比较大，不可避免的出现信息交流不顺畅、信息过时或者资料落后等情况。而这些情况的出现一定会对竣工决算产生不利的影响，比如，暂估转资要求估算结果具有时效性，符合当今的市场形势。即使不是为了最新的信息，工作人员开展竣工决算工作也需要汇总所需的资料，从中提炼有效的信息，因此，必须拓宽沟通渠道。首先，企业建立必要的信息交流平台，可以用处比较广泛的ERP系统，也可以是功能较为简单的微信群，总之，要为所有的竣工决算相关人员搭建一个可以实时交流和沟通的桥梁。通过此平台工作人员之间相互交换所持的信息，以便满足自身所需，弥补信息获取方面的不足；还可以将工作过程中遇到的问题、难点、获得的心得体会等进行分享，大家共同找寻解决方法、共同交流新收获，以便不断提升自己。其次，企业可以定期开展工作交流会，各部门将自己遇到的困难、所需的信息等汇总在一起，交由选出的本部门代表。这样，竣工决算财务管理的所有涉及部门就能聚在一起，就本段时间内的工作进度、状况等进行分享，帮助大家对其具有整体的认知，制定出后续的工作方案。

2.7 对相应制度及考核方式进行完善

在进行电网工程项目竣工决算的过程中，其难点部分责任主要在施工单位方面，但是项目建设单位才是责任主体。因此，对建设单位基建项目管理制度进行完善，以及制定有效的考核方式，才是开展电网工程项目竣工决算财务管理的根本。首先，在制定项目管理制度的过程中，需要对各阶段审核时间进行明确，从而确保各项审核工作能够在规定时限内完成；其次，在对制度进行完善的过程中还需要相应考核方式的支撑，从而确保制度能够落实到位，使其作用得到真正发挥，因此就需要制定一套符合企业发展的考核方式，促使相关工作人员的积极性、主动性得到充分调动，最终推动电网工程项目更好地开展。

3 结束语

竣工项目财务管理标准化体系的构建能够节约项目运营成本，降低企业的运营风险，提升企业整体的运营效率。因此，企业应注重对财务管理体系规范化和标准化的建设，从多方面着手完善财务管理体系。

参考文献

- [1] 叶志敏. 刍议企事业单位如何构建财务管理标准化体系[J]. 大众标准化, 2020(10): 8-9.
- [2] 胡刚. 电力工程建设财务管理流程的优化分析[J]. 财会学习, 2021(23): 31-33.