

# 土木建筑施工管理现状及对策建议

王楠

山东新常青环境科技有限公司

**[摘要]**土木建筑工程施工管理工作明确要求管理人员针对施工管理情况做出归纳与总结。同时针对现存管理问题或者隐患问题进行严格探讨与分析,通过制定科学、合理的应对措施及时解决当前存在的隐患问题。其中,对于施工管理工作期间存在的风险隐患问题,管理人员必须肩负起自身的管理职责,严格按照相关的施工管理制度及措施内容,贯彻落实施工管理工作。需要注意的是,执行施工管理过程中,管理人员必须秉持科学管理与统筹安排的原则,重点针对质量管理、安全管理、监督管理等内容进行集中化管理,确保土木建筑工程管理成效得以提高。鉴于此,本文主要分析探讨了土木建筑施工管理现状及对策建议,以供参阅。

**[关键词]**土木建筑; 施工管理; 现状; 对策建议

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.417

## 引言

随着我国科学技术的不断发展,现代工程技术也得到了全面的提升。不管在技术上还是材料上,土木建筑都有了新的突破与创新,适应了现代科学技术对土木建筑提出的新要求。但是,由于我国经济的快速发展,现代社会市场竞争愈演愈烈,这就对土木建筑工程提出了新的要求与挑战,土木建筑业想要在市场竞争中保住地位稳步向前,就必须加强对工程建设的管理力度,不断开拓新的管理模式来更好的适应市场发展的需求,满足人们对新时代建筑工程的实用性与设计性相结合要求。土木建筑的施工管理是工程管理的重要部分,它是企业控制成本与质量的关键,所以土木工程必须重视对施工环节的科学管理,加强建筑业在市场中的竞争力。

### 1 土木建筑施工管理现状

#### 1.1 施工质量控制意识不到位

部分企业为了减少施工成本,就会从施工工期下手,工作人员不注重施工质量,不对施工技术加以管理,使建筑没有达到预期的目标就草草了事,从而达到加快施工进度,缩短施工工期的效果。例如,在沟槽开挖环节,工作人员没有专业的工作意识,不积极展开排水沟、集水井等开挖和积水排除工作;砖石底座结构没有按照相应的工艺做填充处理,使其存在的孔洞较多,不利于建筑的稳定性等。工作人员意识不完全,违规作业,使建筑的性能降到最低,并存在许多安全隐患。

#### 1.2 缺乏对建筑施工安全问题的高度重视

目前很多企业在进行建筑施工管理过程中,都没有将安全管理问题放在首位,所以经常出现建筑施工安全生产不达标现象。除此之外,企业也没有及时将我国相关质量标准以及操作规范的法律法规传达给现场工作人员,加上企业派遣在现场中的监督和管理人员少之又少,甚至监管人员不知道每一个环节的薄弱之处,所以无法在一些容易出现问题的地方及时发现问题和解决问题。由于有一部分企业自身的工作较忙,而且企业工作人员数量缺乏,所以为了及时完工,往往会忽视文明施工和安全生产,在工作过程中更加趋向于形式化,进而不利于施工安全的保障。

#### 1.3 施工人员整体素质低,人力管理不合理

土木工程中的问题有很多,首先便是第一个施工因素——人。土木工程建筑工程的施工人员的素质偏低是一个行

业内的现状。很多的管理人员并不是因为其拥有足够的管理能力或者得到了足够的管理资质才竞争上岗的。大多数的管理人员都是通过关系进入管理层。或者是某一位高层对单一人员的喜好与否进入管理层。这就让整个管理的乱局不可避免。不懂技术,不懂管理,不动财务的三无人员成为管理层拉低整个管理层的素质。

### 2 土木建筑工程施工管理的要求及重要性

(1) 要求。土木建筑工程施工管理工作要求管理人员应该事先熟悉施工图纸,明确并掌握技术规范与操作规程内容。其中,重点针对设计要求以及细节施工问题进行全方位把握。与此同时,熟悉并掌握施工组织设计内容,针对施工方法、技术内容等进行统筹规划与合理部署,及时攻克施工任务中存在的问题。在明确与掌握上述施工管理要求之后,管理人员需要肩负起自身的管理职责,准确无误地将质量管理内容、安全管理内容、监督管理内容等落实到现场施工当中。期间,管理人员必须及时消除施工隐患问题,最大限度地确保现场施工作业的安全。(2) 重要性。土木建筑工程现场施工面临的风险因素较多,如施工环境因素、施工人员因素、工序内容因素以及气候条件因素等,如果不加以及时把控,势必就会对现场施工质量造成不利影响,容易出现安全事故。为防止施工隐患问题的出现,施工管理人员有责任和义务肩负起自身的施工管理责任,从质量管理、安全管理等方面进行优化改进,力求杜绝安全隐患问题,确保现场施工安全。根据大量施工管理反馈结果来看,管理人员通过合理践行施工管理措施,基本上可以为现场施工质量安全等提供良好保障,有利于促进土木建筑工程经济效益的提升。鉴于施工管理的重要性,现场施工人员必须秉持科学、合理的施工管理理念,贯彻落实现场安全施工作业,尽可能地从根本上提升土木建筑工程施工作业质量。

### 3 土木建筑施工管理对策建议

#### 3.1 全面推行项目管理责任制

企业的管理人员要认识到对土木建筑施工管理,进行创新的必要性。要加大管理经费的投入,加强对管理人员的培养,学习先进的管理体制,一切以市场需要为基本出发点。积极对土木建筑施工管理进行创新,提高企业的竞争力与内部凝聚力,全面的推行项目管理责任制。尽量地减化生产关系,减少管理的层次,改变原有的管理模式,完善相应的管

理机制和监督机制,使项目经理责任制落实到位,从而保证施工项目的合理、有序的进行。

### 3.2健全与优化现场施工技术应用机制

良好的施工技术管理机制始终是有有效贯彻落实施工技术要点的重要途径。在管理过程中,现场施工人员应恪守自身的操作行为,必须按照土木建筑工程施工技术的规范要求对现场施工使用的技术内容进行动态把握,以确保现场施工效果达到预期。以混凝土浇筑施工技术为例,为了确保混凝土的均匀性与密实性,现场施工人员进行浇筑施工之前,应对混凝土结构的整体性以及尺寸等要点问题进行重点把握。在正式浇筑混凝土时,现场施工人员应按照分段分层浇筑原则,根据混凝土结构特点以及钢筋疏密程度确定每层的浇筑高度。在贯彻落实现场施工技术内容的过程中,施工人员应严格按照技术管理原则,加强对技术要点以及流程的把握程度,减少隐患,确保土木建筑工程的质量安全。

### 3.3完善施工资源

建筑工程需要材料、机器为施工准备,若存在疏漏,直接会对工程的质量造成影响。首先,材料质量必须过关,劣质的材料不具有优秀的性能,无法承担较大的作用力,可能会使建筑发生倒塌的严重后果。因此,在进行材料选购时,应着重观察材料的质量是否合格,派遣专业的技术人员当场进行查验工作,以此来提出质量保障。其次,机器设备的等级也应符合施工的要求,尽量选择能够大型作业的机器设备,以防在大型作业时,耽误较长的施工工期。除此之外,机器设备需要定期的保养工作,防止部分构件氧化,从而缩短使用寿命。管理人员应定期安排相应人员对其涂抹保护层,以此使施工资源完整,对施工总体上进行有效控制。

### 3.4建立健全完善的施工质量管理体系

为了全面提高施工质量,企业要制定健全完善的施工质量管理体系,然后应用于实际房屋工程施工过程中,全面提高质量控制效率。对于施工单位来说,建立完整的管理制度,对于质量的保证具有重要作用。整个施工是由多个环节组成的,针对于环环相扣的特点,必须要将施工管理落实到每一个环节,这样才能从细节保证质量,同时降低了返工的概率,为企业在一定程度上节约成本贡献了力量。在施工过程中进行质量管理和控制不是固定的,管理人员要学会根据实际情况改变管理措施并调整工作,学会将最有效的控制方法落实到位,进而有效管控整个建筑工程项目的质量。质量管理与控制是整个房屋建筑工程当中最重要的工作之一,要实现将质量管理贯穿于整个工程中,首先要建立同步的质量检测,施工完成之后必须要进行质量检查,以便于再次对质量进行审核,最大程度降低质量问题和安全问题出现的风险。

### 3.5加强土木工程施工安全工作的管理

在土木工程施工前,需要召集所有的员工进行全方位的施工方案讨论,针对可能会在施工过程中出现的问题,进行提前准备,能够在问题出现的时候有效解决问题。对相关的工程图纸进行仔细地研讨,寻找其中可能存在的问题,从根源上杜绝安全事故发生。然后再制定出相应的安全管理制度,制定的规章制度一定要符合施工过程中的实际情况,

一定要坚持制定以人为本的规章制度,从实际出发,实事求是。安全制度的实行离不开所有员工的遵守,因此,在正式施工之前,要召开动员大会,让所有员工对于制定的规章制度以及安全管理标准能够有一个比较清楚的认识。此外,在开展土木工程施工管理工作的过程中,需要根据工程建设的实际情况计算预算定额。对工程施工中的施工工艺、施工方法等,制定预算定额部分的工程款项,并且决定建设过程中各个环节的施工方法、施工工艺和施工现场条件。工程预算人员还需要熟悉土木工程施工工程量计算规则,明确土木工程在预算定额阶段的每一环节工程量,并在组织施工设计过程中,明确土木工程施工工艺及相关工程内容,方便土木工程后期在工程施工管理中的换算工作和定额工作。根据各个部门的实际情况,组织各部门的工作人员认真学习相应的知识内容,以及开展强化性培训,以应对施工过程之中出现的突发状况,也能够增强员工的安全意识和规避风险的能力。除此之外,相应的采购人员一定要按照相应的标准采购物资。

### 3.6培养施工人员的专业素质

工程施工管理很大一部分是对于施工人员的精细化管理,建筑工程项目的完成是管理人员把建筑材料组织起来而创造出来的,所以管理人员的专业素质直接影响到建筑工程的完成,只有管理人员具有创新意识、纪律严明、乐于学习的精神才能更好地管理队伍,才能更好更快地完成工程施工。同时施工队伍中的施工人员作为建筑工程的主要施工者,他们的专业素质对建筑工程的施工来说也是极其重要的,所以管理人员需定期对施工人员进行专业素质的培训课程,不断加强工程施工队伍的人才建设,培养出一支懂技术、会管理、敢于创新的施工队伍。

## 结束语

总而言之,为确保土木建筑工程施工管理内容得以准确贯彻与落实,现场施工人员必须严格按照施工管理规范要求,从多个方面针对现场施工要点问题进行统筹规划与合理部署。与此同时,施工管理人员应主动承担起自身的管理责任,坚持按照质量管理原则以及监督管理原则深入施工现场,对现场作业流程的落实情况进行动态掌握。一旦发现施工质量不达标,必须追究具体成因以及个人责任,并采取针对性措施加以预防管理。相信在全体人员的不懈努力下,我国土木建筑工程施工管理质量将会得到进一步提升。

## 参考文献

- [1]夏继颖.土木建筑施工管理现状及对策建议[J].电子乐园.2019(09):0097-0097
- [2]陈永.土木建筑施工管理现状及对策建议[J].电子乐园.2019(33):0151-0151
- [3]王茜.土木建筑施工管理现状及对策建议[J].黑龙江科技信息.2012(13):102-102
- [4]徐再涛.土木建筑施工管理存在的问题及改进策略[J].市场周刊·理论版.2020(61):0192-0192
- [5]王云.土木建筑施工管理存在的问题及改进策略[J].市场周刊·理论版.2020(61):0187-0187