

浅谈新时代船闸安全运行管理

刘丽娟

盐城市运东船闸管理所

[摘要] 安全问题是百姓安居乐业的基础，是维持社会稳定的前提，是单位稳定发展的保障。“安全第一”是对我国人民人权的尊重，“以人为本”首先要以生命为本，高度重视和落实安全生产工作，是每个生产单位的重要职责。船闸是水上交通的咽喉，船闸安全事关过往船民、船闸本身、周边群众以及下游人民的根本利益，打造船民满意的平安船闸是船闸工作的首要任务。坚持“生命至上”牢牢把握船闸安全运行底线。

[关键词] 新时代；安全；运行管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1234

随着我国国民经济的迅猛发展，特别是新时代下国家倡导生态、可持续、人与自然和谐发展政策的贯彻落实，水路运输因其成本低、污染小、运量大、耗能少等优点日益凸显，水路运输在新时代交通运输体系中发挥的作用也越来越大。船闸安全管理工作事关船闸、船民和周边人民群众的根本利益，事关地方事业发展和稳定。

盐城市运东船闸位于江苏省淮安市淮安区南郊，是连接苏北灌溉总渠与京杭大运河航运的单级船闸，与其左侧的运东闸、运东水电站和苏北灌溉总渠堤防共同构成了运东闸闸下的防洪屏障，保障运东闸闸下人民的生命财产安全，同时对于充分发挥苏北灌溉总渠的航运功能、繁荣地区经济等具有重要作用。盐城市运东船闸被评为：江苏省水利安全生产标准化二级单位。

一、日常安全管理

一是在日常工作中深入学习贯彻安全生产法，切实领悟安全生产法精神实质。加强日常检查和专项检查相结合的巡视工作，完善与之有关的台账和检查整改记录。定期对船闸机电设备、液压系统等重要设备进行安全专项检查，全严格制定并落实机电设备操作规程和应急预案，严格按照精细化要求定期进行设备养护，高温、汛期等特色时期严格全面排查设备安全隐患，确保设备安全运行。

必须对机电、防汛、消防、运行调度安全等工作事项设置专门的安全管理部门，明确安全第一负责人、按要求配备安全管理员，制定岗位安全责任制，制定相应的安全管理规章制度、一线人员操作规程和各类应急预案，完善机电设备日常使用情况和定期养护等台账记录，健全汇报、整改制度。紧盯隐患多发点、风险级别高、关键部位和重点环节。全面深入排查船闸安全隐患，特别是对重大安全隐患要建立台账清单，并实施动态监控。对已经发生的安全隐患，要及时

维修，消除隐患，保证船闸正常运行。

二是经常对船闸全体职工进行消防演练等活动，提升船闸全体职工应急处置能力。对办公楼、宿舍、食堂等地，开展用水用电和用气等安全排查，对船闸范围内所有的消防设施定期检查，确保没有安全盲区。对工程养护和维修，工程控制与运用，工程检查与观测以及危险源等方面严格遵循相关技术规范和工程管理考核标准进行管理，为船闸的科学管理提供保障，不断推进单位精细化工作进步。

三是强化制度执行。根据《水利安全生产标准化》和江苏省《水闸工程管理规程》，结合船闸实际进一步完善安全保障组织和修订安全管理制度和操作规程，按高标准制定船闸安全目标、设置船闸安全生产管理机构、配备专职安全管理人员、建立健全船闸安全生产制度与操作规程、进一步完善档案管理、加强隐患风险识别、增加安全投入比例、加大安全教育与培训的力度、做好设备设施的养护条件、增强运行的过程管控、保障消防安全和保护职工生命安全、建立应急救援体系、完善应急预案、将安全问题严格落实进绩效考核体系中，推进船闸安全生产标准化建设。

二、规范特殊船舶运行管理制度

一是加强安全主体责任意识。严格执行危险品船舶“定点停靠、单独登记、单闸放行、优先放行”管理规定，坚决禁止“三无船舶”过闸。同时调度员严格执行危化品船舶登记购票制度，仔细核对船舶申报信息，对过往危化品船舶发放过闸安全防范告知书，要求在规定区域停泊，按工作人员的调度指令过闸，提升船舶经营者安全主体责任意识。

二是对危化品船舶过闸实行全过程监控。危险品运输船舶在进入船闸引航道监控范围之前，需通过广播及时报备，待闸、进闸和出闸的每一个过程都有值班人员负责监控观察，并且值班所长到场全程监控安全过闸，现场运行人员在



图 盐城市运东船闸安全运行模式组织架构

闸室涨、放水时加强对危险船舶动态检测，确保危化品运输船舶安全过闸。

三是消防设施设备配备齐全。各操作室均配备足够数量的救生圈和消防灭火器，并按要求放置在操作室规定的划线区域，保证随时能够应对可能发生的紧急情况，定期检查应急救援物质的实效是否满足要求。在船闸关键位置公布应急号码，并与海事、消防和公安等部门保持联动，设立水警工作室，发现事故及时救助。

三、加强安全教育宣传与培训，牢固树立安全发展理念

一是加强宣传和引导。运用各种多媒体的技术手段，如在微信公众号发布安全信息，通过闸室广播播放过闸安全须知，同时利用船民座谈会向船员发放传单，在上下游引航道、闸室等醒目的位置张贴安全海报和横幅标语，在现有的基础上拓宽宣传形式，将安全理念深入人心，提高船民安全意识。

二是按照所全年培训计划开展安全培训工作。按月开展职工安全考试，按季度开展消防、安全生产操作规程等安全培训班活动。按年度开展船舶遇险施救实战演练、桌面推演强台风、低水位等应急事件处理，具有针对性和实效性应急措施，对全所职工进行安全应知应会知识普及。

三是积极参加各类网络安全教育。响应国家无纸化办公的号召，利用学习强国、水利部以及国家安全生产监督管理局等网络平台，全所职工积极进行学习与考试，集中组织投影视看近年来安全系列案例通报，提高警示作用。

四是将安全职责落在纸上，全所上下各级人员知责明责，将安全责任分解在每一个人，签订责任状。将安全生产责任列为今后宣传培训学习的重要内容，定期组织全所职工学习讨论，保障安全生产责任传递到岗、落实到人，将每个人的安全意识汇聚成保障船闸安全运行的屏障。

四、加强汛期安全督查，及时进行整改检查

船闸不但承载在水路运输的功能，还兼有防汛排涝的任务，保障着上下游人民汛期安全度汛。每年汛期来临之际，船闸的度汛安全则尤为重要。

一是坚持贯彻“安全第一、常备不懈，以防为主、全力抢救”的方针，全面落实航道部门防汛工作责任制，根据责任、指挥、人员、物资、措施“五到位”，成立防汛工作领导小组、制定防汛实施方案、公布领导小组成员联系方式和防汛指挥网络登记表、编制防汛应急预案、采购防汛物资，切实增强抢险救灾能力。同时，做好高温天气下的降温防暑工作，常备防暑药品饮品、合理调节作业时间、制定中暑抢救处置方案。

二是通过加强对监控设备的学习了解，合理调整摄像头的角度，固定监控范围，增强技防能力，以预防意外事件、限制无关人员。加强闸区航道巡查，避免和消除人和物的不安全因素。对于检查到的问题和隐患，要及时的整改落实。

五、层层压实安全责任，筑牢安全生产基石

一是强化责任落实，照“党政同责、一岗双责”和“三管三必须”的工作要求，结合股级干部轮岗交流，理顺体系、逐级落实、全面覆盖，层层签订安全生产目标责任书。建立并完善各部门、人员安全生产责任制。在建立安全生产责任制时结合不同部门、不同岗位人员的实际，做好安全责任的分析与界定，建立“横向到边、纵向到底”的各级各类安全生产责任制。今年船闸对全所各部门、岗位安全责任进行了梳理、完善，为落实奠定了基础。领导签发安全生产责任制管理制度，将其正式列入本单位规章制度，根据安全生产责任制管理制度要求，结合工作实际，制定各类人员安全生产责任具体内容，明确了船闸安全工作领导小组、各股室、各岗位的安全生产职责。

二是“闭环”处置安全问题。按照安全生产专项整治三年行动方案，推进风险防控及隐患排查治理双重预警机制建设，按季度开展危险源风险辨识与风险评价，加大安全日常监管力度，强化隐患排查治理，开展安全检查，排查问题隐患，全部整改到位。

三是开展专项整治。有序开展危险化学品使用、有限空间作业、既有建筑安全、冬春火灾及燃气使用安全等各类专项整治，认真排查梳理安全风险，严格执行危险品船舶管理规定，坚决禁止“三无船舶”过闸。五是筑牢疫情防线。

六、严守水路疫情

为认真贯彻落实上级关于新型冠状病毒防控工作的要求，切实维护广大船民的生命健康安全，全面落实各项疫情防控措施。船闸制定严格的疫情防控制定。

一是落实“测体温、验两码、戴口罩”常态化水路疫情防控规定，持绿码、体温正常并佩戴防护口罩者方可办理过闸手续；及时研判形势，适时启动“零接触、零上岸”管理规定，充分利用微信公众号、高频系统、电子大屏等宣传平台，及时向船民传递疫情防控相关要求，确保疫情防控常态化长效。

二是严格执行工作人员健康检测，并如实填写疫情防控信息登记表和消杀登记表等。

安全管理是一项常态化的工作，是一项丝毫不能放松的工作，只有船闸的每一个工作人员和过往船民共同努力，保障船闸安全长期稳定，船闸安全生产管理一定能取得进一步的成效，才能将盐城市运东船闸打造为新时代“平安船闸”。

参考文献

[1]吴腾,吴玲莉,秦杰,等.一种感潮河段船闸开通闸安全运行条件的确定方法:CN110728060A[P].2020.

[2]张劲松.擘画新规划启航新征程奋力谱写新时代水利工程运行管理工作新篇章[J].江苏水利,2021(S01):5.

[3]张勃,万韬,杨珏.葛洲坝船闸船舶同步出闸运行安全管理[J].水运工程,2020(2):4.