

建筑施工技术的管理优化措施探究

赵东¹ 孙建颖²

1. 河北建设集团股份有限公司; 2. 保定市第一中心医院

【摘要】由于社会前进的步伐越来越快,人们在生活水平上也有了一定程度的提高,在建筑方面的要求逐渐趋向严格化,建筑质量被人们所重视。对建筑施工技术管理进行不断的优化措施,促进企业更好的发展,在整个建筑工程中是非常重要的。在未来很长一段时间,建筑施工技术将会有更大的进步,不断发展新技术,促进科技的进步,做到项目成本的最小化,尽量的缩短工期,保障工程的质量,使企业有更长远的发展。文中主要围绕在建筑施工技术管理中所出现的问题进行分析、探究优化管理措施,希望能够提供一定参考性建议。

【关键词】建筑工程; 施工技术; 管理优化措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.407

引言

我国市场经济体制下一个显著的特征就是行业竞争的加剧,国家相关政策出台,房地产业可谓热火朝天,与之联系甚密的建筑行业也随之席卷全国各地。那么,经济取得重大成就的形势下,怎样能够在激烈的市场竞争中立足于不败之地,就成为一个重要的问题。本文基于施工技术管理的重要性,对建筑施工技术管理的优化措施进行探索,希望逐步更新管理理念,助力建筑行业的发展。

一、建筑施工技术管理的相关内容及其重要性

(一) 建筑施工技术管理的相关内容

建筑工程技术管理所涉及的内容非常广泛,可根据内容的不同可以分为两种情况,即内业和外业,内业是指有关建筑施工技术的基础性作业,比如:按照建筑施工的技术标准制订相应的作业规范,按照作业指导书的要求对从业人员进行技能培训,按照建筑施工技术的要求制订有效的管理制度,然后把这些培训记录、作业指导书及规范归入档案,进行统一的管理。外业指的是施工前的技术准备和施工过程的实施方案。该方案和施工前的技术准备有密切的联系,随着工程的进行要对实施方案进行不断的优化,为工程顺利的进行提供理支持。在建筑施工的过程当中,要仔细选择建筑企业的各方面实力、企业的人力资源基础、硬件设备条件后再明确落实建筑施工技术管理的具体操作步骤,结合项目工程建设方的要求再按照国家或地方给出的技术指标和行业标准进行施工。

(二) 重要性分析

时代在发展,人们的观念也逐渐发生转变,现代企业管理制度就是其中一例,由于在实践中反响良好,它越发受到人们的推崇。建筑施工技术管理也是同样的道理,落后的管理手段必然导致建筑施工工期出现严重拖沓问题,竞争激烈的市场环境下,效率不高注定成为市场的弃儿。而对建筑施工技术管理手段进行优化能够迅速增强建筑施工行业的核心竞争力,使其在市场竞争中立足于不败之地。因此,本文主张,在建筑施工过程中,应严格实行科学的管理措施,合理统筹分配建筑资源,协调各方利益,这样才能更好的实现效益最大化。

二、在建筑施工技术管理优化当中的注意事项

在对施行建筑施工技术管理进行规范的时候,企业应该依据自身的发展情况,合理的调配工作人员,充分利用现有

的硬件设备,并重视业主要求,按照科学的规律来高质量做工程。优化时要注意以下几点:其一,如果工程施工过程中运用了一定的新技术时,首先要对新技术进行相应的鉴定是否可行,然后方可进行推广。其二,在运用施工技术的过程中,要对施工成本进行控制,避免出现不必要的开支。其三,也要将施工技术管理和施工工程项目进行有机的结合。不但也对工程项目进行全面的考虑,而且对于重点环节也要进行着重考虑。

三、建筑施工技术管理中存在的问题

(一) 组织体系方面存在的问题

建筑施工制度体系存在一定的缺陷因为企业之间本身就存在很大的区别,当然实力也会有所不同。出现部分企业实力较小,无法达到国家的一些标准,一些规范性也不符合要求。这些实力比较小的企业,管理机构不够完善,责任制度体系无法达到明确完善的要求。

(二) 建筑施工技术管理手段落后

建筑施工技术管理手段的更新主要在于管理理念的更新,只有管理理念朝着科学有效的方向进行转变,建筑施工技术管理才能真正在具体施工实践中起到明显的作用。安全问题在建筑施工领域从来都是重中之重,在反思各种安全问题的同时,更应当落实有效的安全措施,防止悲剧重演。首先应对整个施工位置进行合理安排和规划,有一个全局的方案,全局方案设计完成后就要将注意力转向施工现场的具体细节。例如,将施工现场与其它区域进行隔离,防止有人误入现场而遭受损伤;再如,施工区域进出口处应专门设立门卫保安人员,对来往人员做好把控工作;另外,对建筑施工所需的材料等要合理安排位置,对可能造成危险的材料要有必要的警示。

(三) 监督指导部门不健全

监督指导部门是建筑工程项目中的重要部门,它主要负责监测工程技术操作和施工质量是否符合国家规范以及制度标准。而建筑工程的不断分包导致责任划分不清,常常出现操作人员分配不均、简单工作多人做、复杂工作却无人问津的情况。相关的技术培训工作无法落实,特殊技术岗位的专业培训无法实施,施工人员的违规操作无法得到专业人士的纠正。监管工作难以为继,问题暴露出来后工程极有可能出现拖沓现象,又难以问责到具体的某个人,最后致使整个工程陷入瘫痪状态。

四、建筑施工技术管理水平的优化措施

(一) 完善建筑施工技术的管理体系

由于建筑工程的规模不断扩大,在实际施工中,通常需要采用分包的方式,然而各个分包单位在技术水平上存在不一致的特点,在这种情况下,要想提升建筑施工技术管理水平,就必须构建相对完善的技术管理体系。在对技术水平差异性客观条件进行充分考虑的基础上,促使相关技术施工体系呈现出合理性,摒弃传统的技术合作管理体系,而是对各个承包商实施针对性的技术管理措施。同时,还应指派专门的工作人员展开技术管理工作,工程分包中,确保技术管理责任能够落实到个人,管理人员应做好充分的协调和沟通工作,将施工单位内部各个部门有机整合起来,高效展开施工技术培训和管理工作的。另外,在建筑工程实际施工中,还应注重施工技术档案的建立和管理工作的,对各项施工技术的应用以及取得的效果进行全面记录,在有效进行数据整理的基础上,为后期技术管理工作的优化提供依据。

(二) 优化管理手段

一般来说,不同分包单位的差异一时难以改变,至多只能在分包工程之前对承包商的各方条件进行全面的考察,然后再实施具体的承包方案。既然差异无法避免,那么,提高建筑施工技术管理水平就成了重中之重。面对差异,我们需要更为科学合理的管理方法,在对整个施工体系进行管理时,不能仅仅依靠合同的法律约束力,还应该对施工的各个环节有所监管,这种监管不同于法律,不具备法律的强制性,相反地,它是一种灵活的具有更大弹性的约束方式。建筑施工过程中可以成立专门的技术管理小组,对各个环节进行严格把关,并可以通过宣传的手段贯彻整体规划思想,例如对技术人员展开专业的培训,再由他们落实建筑施工的具体要求。除此之外,还可以建立各个施工环节的责任制,由承包商之间工作交接不协调而造成的损失由具体的责任方来承担,通过这种手段将技术施工的操作流程与工作人员的利益直接挂钩,施工单位各方能够得到有力的约束,施工安全、技术实施方面也能够相应的得到保障。

(三) 重视技术管理监督工作

近年来,我国在积极进行现代化经济建设的过程中,各个领域企业运行中已经对内部管理的重要性产生了深刻认知。针对建筑施工企业来讲,一个重要的内部管理内容就是施工技术管理,企业必须从工程实际需求出发,有针对性的对建筑施工技术管理措施进行优化,并展开施工技术管理的监督工作,确保各项施工技术能够得到合理应用,在规范性施工技术操作的基础上,提升建筑工程施工的安全性和高效性,最终从根本上保证工程质量。目前,在建筑施工技术管理优化的过程中,应高度重视技术管理监督工作,技术管理人员必须从建筑工程的实际条件入手,确保各个施工部门能够进行有效协调,从而保证施工技术应用的连贯性,从根本上提升建筑工程质量,确保工程按期完工。

(四) 运用现代的工程技术管理理念

面对如此激烈的行业竞争,要不断加强技术管理的水平,工程质量得到保障,才能确保在竞争中占有一席之地,

才能获得经济效益最大化。从而对企业提出了更高的要求,对于技术管理较复杂的建筑工程要从细节出发科学的统筹和协调,重点是管理工作,使建筑工程的技术管理水平得到整体的提高。

(五) 加强技术交底

建筑施工企业中的技术交底,是在某一单位工程开工前,或一个分项工程施工前,由相关专业技术人员向参与施工的人员进行技术性交待,其目的是使施工人员对工程特点、技术质量要求、施工方法与措施和安全等方面有一个较详细的了解,以便于科学地组织施工,避免技术质量等事故的发生。技术交底除了对设计图纸的会审之外,还包含施工组织设计、施工技术措施、规范要求、安全措施、质量标准、操作规范等的交底,在交底过程中要详细对施工中所要掌握的新技术、新工艺、新材料、新设备的特殊要求进行沟通和交流。技术交底主要由施工总工程师向分公司工程师进行,再由分公司工程师向着本公司的工程负责人、质量检查人员、施工小组组长等进行具体施工技术内容与注意事项的交底,最终是由小组组长向全体施工人员的技术交底。

五、技术管理在工程中的要点革新

运用管理职能、科学的方法等是技术管理工作的主要任务之一,并且能有效的开展技术管理工作。在施工的整个过程中必须遵循国家的技术政策和法规以及对技术指导和规定,对各项技术工作进行科学的指导,确保技术秩序良好,全面完成施工的任务以及高质量的目的。具体优化要点如下:(1)按照科学及术以及施工规律的要求进行,保证施工工序正常进行;(2)以高质量施工为前提,挖掘潜力,如施工人员和材料以及设备等,使建设成本降低,经济效益提高,市场竞争能力得到提升;(3)经常组织技术学习和技术培训以及技术交流等来丰富管理经验和学习更先进的管理方法,使员工技术以及业务素质不断提高,还能提高其管理水平;(4)发扬技术民主,鼓励自主创新以及技术的革新,全员开展TQC活动,可以利用PDCA循环技术来解决技术上的难题;通过施工技术管理来探索和研究以及新技术的推广与应用,占据行业中的优势地位。

结束语

总之,建筑企业着重在施工技术方面的管理优化,能够有效的保证建筑施工整体的效率。同时能够提高建筑的质量,并减少建筑施工的成本,只有这样建筑企业才能得到了前所未有的发展机会。

参考文献

- [1] 刘志刚,常锋.建筑施工技术管理优化措施的探讨[J].微计算机信息,2020,000(003):110-111.
- [2] 刘志刚,常锋.建筑施工技术管理优化措施的探讨[J].科技与创新,2020(3):2.
- [3] 盛哲民、朱宇旭、许鹏飞.建筑施工技术管理优化措施研究[J].居舍,2020(29):147-148.
- [4] 苏杰.刍议新时期建筑施工技术管理优化措施[J].建筑技术研究,2020,3(3):1.