

基于市政工程精细化管理的研究

滕淑玲

山东省平度市凤台街道办事处

[摘要]在我们的生活中,良好的市政工程是人们正常生活和工作的基础。在人们生活水平逐渐提高了的今天,加强对市政工程的精细化管理和建设,能够更好地促进社会的和谐稳定,保障人民生活质量的提高。市政工程指的是城市生活配套的各种公共基础设施建设,如城市道路、桥梁、地铁、管道、隧道广场和城市绿化等都属于市政工程范围。市政工程作为城市就是建设其好坏代表着政府的形象,对市政工程的管理,不仅体现在企业的建设上,同时也体现在维修管理上,要结合在管理过程中出现的问题采取相应的措施加以修正,更好地推动市政工程的顺利开展,有效保持相关施工工程的有效展开和合理化发展。

[关键词]市政工程;精细化管理;问题;必要性;措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.071

一、市政工程精细化管理的必要性

精细化管理是一种概念文化,同时也是社会分工精细化以及服务质量精细化对现代管理的必然要求。精细化管理作为一种企业理念,起源于20世纪50年代的日本。主要表现在落实管理责任,将管理责任具体化,明确每一个管理者都要尽职尽责,同时精细化管理的意义就是他对一种战略的目标进行分解、细化和落实的过程^[1]。作为一种企业理念,就是要更好地结合当前的发展现状,按照精细化的思路,找准关键问题、薄弱环节,能够分阶段进行,每阶段性完成一个体系,以便实施运转。通过一个体系牵动相关体系进行修改,最终达成整合全部体系。因此,市政工程作为人们幸福安康的基础性工程,其在实施精细化管理的过程中,要能够有规范性和创新性在进行城市就有说说建设过程中,要加强监管,市政部门要强化责任意识同时也要明确在技术设施建设过程中,要能够找准关键问题。例如,在加强城市绿化建设上,要能够顺应当代人的需求,结合城市的发展现状,以整个城市辖区为载体,建设一种符合当前城市发展规划的城市绿绿化建设^[2]。十八大以来国家园林城市再次迎来高潮,在经营城市园林建设时市政部门在选择植株以及施工团队上要能够进行综合的考量以最小的成本建设质量最高的城市园林制定阶段性目标。

二、市政管理的现状

(一) 施工人员的专业素养较低

施工人员的整体素质对市政工程的有效开展有着起着至关重要的作用,结合当前我国施工团队的整体发展情况来说。市政部门在考虑施工单位时,更多的是关注时间成本和经济成本,而忽略了施工人员的专业素养。因此,在城市建设过程中,市政部门在聘用施工单位时,以最低的价格来雇佣施工团队,在建设过程中更加强调工期。这就导致了施工单位招聘的标准较低,而且没有经过技术培训,因此,整个施工团队的综合素质较低。并且有些施工单位为了赶工期,在工程质量上出现纰漏导致后期在维修时需要耗费大量的经济成本和时间成本^[3]。由于施工人员的专业素养不高,在施工过程中,没有集体意识,缺乏沟通交流能力,因此,在施工时往往没有按照管理人员的要求进行施工,而是按照自己平常的施工经验,对基础设施进行建设,这会导致施工成果与城市规划建设不符,从而影响城市建设的整体景观。由于专业素养较低,很多施工人员并不会看图纸施工行为的规范

性较差,这会严重阻碍施工的顺利进行。

(二) 缺乏管理技术

近年来政府在市政部门管理中下足了功夫。但由于市政部门对市政管理的重要程度较低,导致在开展市政工程施工建设过程中,由于管理人员缺乏管理能力而导致城市市政整体规划出现问题。在市政工程的建设与管理过程中,投入了大量的人力和财力,以期能够提高市政工程的整体质量但市政管理人员缺乏项目管理意识和创造能力,导致在市政施工过程中出现的效果较差,同时管理工作需要经过长时间的锻炼,才能体现出来。由于在市政管理过程中,对不同的城市既有的建设有不同的管理标准,市政管理人员在进行管理时,要结合这些不同的城市建设,采取相应的管理方式进行管理,这样才能够促使整个城市能够得到良好的发展,更加符合人民群众的需求,满足人民群众的生活。

(三) 监管力度不足

在城市整体的建设管理中存在施工现场项目部、管理班子不到岗履职的现象,由于相关事项管理人员长期不到岗,导致在施工过程中缺少经验丰富的管理人员和监督人员,项目内部的安全管理工作不到位。由于城市不断发展,相应的市政工程规模越来越大施工内容越来越多。同时,在生活过程中,由于其复杂性。在施工过程中需要一定的管理人员进行管理,但总体来看,由于管理人员管理能力较低,不能够有效开展,在施工过程中的管理工作从而致使没有更好的发挥,市政工程的基础监督工作。在城市施工过程中管理人员要能够充分了解施工项目并且结合所施工的项目以及施工过程中出现的问题,能够及时采取相应的措施加以补救。但由于监管力度不够导致相应的管理人员在经营管理过程中只是浮于表面,不能够深入其中,这在一定程度上增加了管理工作的难度^[4]。

三、市政工程精细化管理的措施

(一) 建立健全施工质量管理体系

施工单位必须要能够建立健全施工质量管理体系,这样才能够有效保障市政工程质量的提高。因此在建设管理过程中,相关部门要能够根据我国市政工程建设实际情况,出台相应的法律措施扩大施工过程中,法律法规的覆盖范围,以更好的针对在市政施工过程中出现的一些问题能够采取有效的措施加以解决。并且在选择施工单位时,市政部门要能够结合施工面积和施工时长对施工单位进行选择,严

格要求施工单位的用人标准。在进行施工时，要能够及时的与管理人员进行沟通与交流，同时还要结合设计图纸进行建设，要听从管理人员的安排。同时，相关质检部门更应该发挥自身的职能，在施工过程中，及时结合施工标准进行质量监测，针对不合格的现象，督促相关人员进行整改，有效保证施工过程的安全和施工质量的高效落实。

（二）强化施工材料质量监管

施工材料的质量影响着市政工程的整体。因此，在施工过程中，要明确施工材料质量的重要性，同时施工单位要能够对施工材料进行严格的质量控制，更好地提高施工材料的质量标准。相关采购人员在进行材料的采购时，要结合施工的整体需求进行材料采购，并且要制定更加严格的施工材料采购计划。因此，采购人员的责任意识非常重要，在进行正式采购之前，相关采购人员要能够结合当前的市场状况进行充分的调研，明确所需材料的质量和价格能够更好地掌握材料市场的发展变化，从而保证以最优惠的价格买到更加符合工程的材料。同时，也要强化对所购买材料的保管能够保证材料的后续正常使用。

（三）优化施工的管理流程

在施工过程中应该采用精细化的管理模式，施工单位应该在原有的市政工程管理模式上进行相应的创新，更好地提高管理模式应用效果并且相关管理人员要能够结合之前管理工作中出现的问题进行分析、完善与整理，找出问题出现的原因，并采取相应的措施加以改正^[5]。在市政工程建设与管理过程中应该完善相关管理标准与规范从而保证在施工过程中能够按照原定的计划进行。

（四）明确工作职责

在进行市政工程精细化管理过程中，要能够加强对管理队伍的建设，结合市政工程建设情况，建设一支高水平的管理队伍。同时，要使管理人员明确自身职责，首先对管理人员进行整体的专业知识和系统工作的培训，能够有效地提高管理队伍的整体素质。由于市政工程种类繁多、工程量大，需要相关管理人员具有专业技能，能够更好地了解这些施工项目，在管理过程中，要结合现场的施工情况采取相应的措施进行管理，明确自身的工作职责。更好地保障管理人员能够与其岗位相互匹配^[6]。其次在市政工程建设过程中，加强对招标投标活动的管理，采取更加公正透明的方式保障各施工单位都能够公平竞争的参与投标。在招投标过程中，要加强对施工单位的审查，例如，施工单位的营业执照，施工团队的专业素养，以及往年施工的项目。通过综合考察，选择更加合适的施工单位对所需项目进行施工，有效提高施工效率和质量的同时保障施工过程中的安全，减少发生危险事故的概率。最后，要对施工所需材料进行严格的审查，相关采购人员要能够明确自身的工作职责在对所需施工材料进行检查时，要能够保证启动的达标并且。并且在对施工设备的要求和使用上要能够保证各施工设备的各项参数与实际要求的一致，在对施工人员的安排上，要结合所施工项目和施工人员的专业技能进行合理配置采用更加科学有效的方式开展工作，在提高工作效率的同时，保障工程质量^[7]。

（五）加强施工现场的精细化管理

在市政工程的精细化管理过程中，施工单位要加强对施工现场的重视，强化施工现场精细化管理的重要性。首先要对施工现场和施工材料以及施工人员进行管理，对相应的施工材料使用和存放进行管理。在保证施工材料方便可用的同时，也要保证施工现场的安全性，要能够结合计算机等先进技术，加强对施工现场动态管理，更好的保证在施工过程中对一些细节问题进行处理^[8]。在市政施工过程中，最重要的就是要规范施工人员的施工行为，要能够保障其所使用的施工技术当前施工项目一致，这样不仅不仅能够有效地提高施工质量，还能够更好地维护现场施工秩序，保证施工进度，提高施工的整体效率。

（六）落实责任分配制度

在施工过程中，精细化管理涉及到施工的每一个环节因此，落实责任分配制度，加强对施工过程的监督与管理，并且对施工过程中的物料消耗、设备监控、产品检测等进行管理，让整个施工现场完全透明化，更好地为市政工程管理营造一个快速响应有弹性的精细化管理平台。同时，精细化管理就是落实责任制在管理过程中管理人员每天都要对施工的情况，经检查发现问题及时纠正，及时处理。落实责任分配制度能够针对在市政工程施工中出现的问题，采取相应的措施及时的进行补救，避免危险的情况发生，市政工程作为保障人民幸福安康的基础性工程，加强对其的精细化监督与管理能够更好的帮助城市的规划与建设。

结语

随着人们生活水平的不断提高，市政工程作为城市基础性工程建设也越来越重要。因此，要加强对市政工程的精细化管理，在施工过程中，施工单位必须要明确精细化管理的重要性，同时要结合在施工过程中出现的问题，采取更加有效措施加以改正，在建设过程中，提高精细化的责任分配机制，可以更好地保证施工的安全性，也能够有效的提高施工团队的质量。严格按照施工的相应规范标准开展工作，更好地引进先进的管理技术。从而保证整体施工的有效落实。

参考文献

- [1]赵纪耀.新形势下市政工程精细化管理措施研究[J]. 2021.
- [2]周军波.研究市政工程的精细化管理[J].建筑与装饰, 2021.
- [3]曲涛.对市政工程精细化管理的探讨[J].居业, 2021(10): 2.
- [4]王惠.探讨市政工程的精细化管理[J].居舍, 2020(33): 111-112.
- [5]李海.对市政工程精细化管理的探讨[J].中国室内装饰装修天地, 2020, 000(005): 124.
- [6]李瑞明.探讨市政工程的精细化管理[J]. 2021.
- [7]李俊杰.探究精细化管理在市政工程管理中的应用[J].建筑·建材·装饰, 2020.
- [8]徐婷婷,王加根.基于市政工程监理精细化管理控制举措分析[J].幸福生活指南, 2019(44): 1.