

试论房屋建筑工程管理的高质量发展

樊凑娥

江西宇傑建设工程有限公司 江西 南昌 330049

[摘要]房屋建筑工程施工质量的基础保证就是质量管理工作，而且其还是房屋建筑实用性延长的基础，其具备着不可流动性与一次投资性特征，所以对房建工程质量方面的要求特高。质量控制 在房建工程的管理工作中属于非常重要的内容，其质量管理举措始终备受各界重视。众所周知，质量作为所有房建工程的生命，在房建工程的实践管理中，业界应该将质量管理置于首位，如此才能实现房屋建筑工程质量的全面提升。伴随我国经济的持续发展与民众生活质量的提升，房产行业正在蒸蒸日上的发展，社会民众对房建工程施工质量提出了相对严格的要求，而且对管理者本身的综合素质方面也提出了很高的要求，意在提高我国房屋建筑工程整体质量。

[关键词]房屋建筑；工程管理；高质量发展

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1629

前言

我国在实现城镇化快速发展的同时，也面临着巨大的挑战——为我国建筑业探索出新的发展空间。人们生活水平的提高，对建设工程的整体质量提出了新的要求，如果在具体建设过程中，产品质量控制操作不符合预期，就可能增大风险事故发生的频率，严重威胁到广大人民群众 的财产以及生命安全。因此，在日常的施工过程中，需要建立更加科学合理的 管理方法，进一步提高施工质量控制，达到广大人民群众心目中的标准。

1 建筑工程管理的重要意义

房屋建筑工程是一项规模巨大的系统性工程，劳动密集型与普遍性是其主要的施工特点，在实际的建设过程中，除了要拥有众多人员参与其中之外，其所包含的施工类型也十分众多，这也就导致房屋建筑施工管理难度大大增加，为了能够更好地对整个建筑工程施工进行管理，通过对优秀工程管理模式的有效运用，不但能够将房屋建筑施工效率全面提升，还能够实现经济效益的最大化处理。基于其重要性，所以良好工程管理模式一直被建筑企业所重视与关注。除此之外，为了确保科学合理的工程 管理能够全面落实到建筑施工之中，还需注意以下几点，首选建筑管理部门需要对相应的管理制度进行有效制定，并对原有的建筑行业管理体系进行优化创新，通过科学完善的工程 管理来提升建筑质量与施工效率。其次，就需要将工程管理体系进行有效落实，通过施工程序与建筑资源的合理配置，对各施工环节进行有效衔接，以此确保施工进度能够在预期内完成，将资源成本有效减低。最后，建筑工程通过对精细化管理的有效运用，能够确保后续的建筑施工流程实现更加的专业与高效。

2 房屋建筑工程管理中常见的质量问题

2.1 施工进度无法保障

在施工进程上受到多种因素的影响，导致进度无法得到有效保障，例如在工资支付上，所采用的支付方式有待完善。通常情况下，建筑行业给工人支付工资会使用两种常见的方式，一是按工程量进行计算，二是按天计算工资，即工人每工作一天向其支付一天的工资。如果采用第二种支付方

式，容易让工作人员缺乏工作的积极性，工作效率降低，导致施工进度拖延。另外，建筑商在管理方面的问题也会影响施工进度。一般情况下，承建企业与业主会在合同中设立一个工期，按照合同规定承建企业需要在截止日期以前完成施工，然而由于不少承建单位在自身管理上出现问题，导致诸如施工和协调等方面的差错，最终影响施工进度。

2.2 管理制度不完善

完善的建筑工程管理体制是建筑工程管理人员开展工作的前提。当前，我国的建筑施工管理制度并不完善，比如施工体系、技术要求等都存在很多不足之处。此外，建筑管理制度也没有得到有效的落实，在施工过程中不能有效发挥管理制度的作用。管理制度不完善会导致建筑工程施工标准无法统一，不能发挥出应有的管理作用，一旦出现质量问题，无法在第一时间找到相关负责人。比如，在建筑工程施工过程中，如果施工现场出现问题，而管理人员缺少可供参考的管理制度来开展管理工作，那么就不能有效地解决问题，甚至会影响到建筑工程施工的顺利进行。

2.3 材料管理的问题

建筑材料是施工的基础，良好的材料质量控制可以提高整个建筑工程的施工质量。然而，建筑工程需要的材料种类繁多，这对材料管理提出了很大的挑战。同时，有的建筑企业没有意识到材料管理的重要性，从而导致材料的性能不符合实际施工要求，并且这些材料在长期使用时会产生裂缝等病害问题。选择性能合适的建筑材料是确保建筑质量的重要一步。此外，完善的物料管理体系可以有效提高物料管理的周转和利用效率，但部分企业没有建立完善的物料管理体系，对质量控制非常不利。因此，在质量控制过程中必须考虑建筑材料的影响。

2.4 施工现场的安全问题

在建筑工程安全管理中，一些重点、难点施工环节容易造成施工人员伤亡。建筑业是一个高度专业化的项目。在实际施工过程中，由于大部分建筑材料体积和重量都非常巨大，因此需要使用专业的机械设备对建筑材料进行有效的操作。在这个过程中，如果施工人员没有很强的专业技术，很

容易导致严重的安全事故。建筑工程施工一旦发生事故，将继续给施工人员和施工企业带来巨大损失，也将严重影响施工企业的声誉。建筑工程的安全问题不容忽视，施工企业必须有效实施安全管理。

3 房屋建筑工程质量管控措施

3.1 强化对施工进程的管理

在对工程人员进行工资结算时，可以运用按工程计算，提高工作人员的积极性。重视工程管理工作建设，提高管理效率，让加入项目组织的工作人员提高合作意识，提高管理工作的稳定性，确保工程人员进行管理活动时，充分发挥其专业能力。建立责任制度，让每一位工程人员能够明确自身的责任。完善考核制度以及奖惩制度，从而让工程人员在履行责任与认真工作上保持较高的热情。另外，要不断强化管理理念，科学组织施工活动，在工程质量得到保障、成本投入得到控制的基础上，将按时完工设为目标。同时，要使用精细化管理方法让工程进度得到有效控制，可以按照进度计划来制定其他的相关计划，承建单位要做好精细化的工程建筑规划，做好材料供应以及质量保证等方面的具体计划，再进行相关项目的建设。

3.2 完善管理制度

科学有效地建立工程管理制度，不仅可以有效地提高设备和材料的使用效率，而且可以有效地控制整个住宅建设项目的成本。此外，施工企业还应加强对管理人员的职业素质培训，培训内容首先要切实提高自身的责任感，从而充分调动其他施工人员的责任感。此外，施工企业必须对专业技术人员进行有效的统筹调配，充分发挥他们的作用，对施工过程中进行有效的监督，从而有效地控制整个工程施工的质量和进度。为了完成这一目标，还需建立完善的责任制，细化施工过程中的责任，合理配置各环节负责人，使每个负责人在施工阶段积极发挥重要作用，提高施工全过程的管理水平，避免因管理措施的不正确，导致施工阶段大量资源和资金的浪费。

3.3 加强材料管理

为了更好地提高房屋建筑施工质量，还需要有效地提高施工材料的质量。第一，需要建立完善材料管理和周转制度，从而更好地加强对于材料的管理，减少不必要的材料浪费，提高材料的利用效率。第二，做好材料的采购工作。针对不同的房屋建筑梁工程需要合理地采购相关型号的材料，在采购过程当中需要考虑到材料的各种性能参数，对于厂家的相关信用也进行一定的考察，从而保障所采购的材料能够满足建筑的需要。第三，需要做好材料的测试工作，对于材料的相关指标进行实际的试验，判断相关指标能够满足相关施工要求。通过抽样试验能够判断采购材料是否存在质量问题。只有保障了材料的质量，才能够更好地保障施工质量。第四，做好新型材料的应用。传统的一些材料很难满足建设的需求，需要不断应用新型材料，从而更好地提高施工质

量。

3.4 创新安全管理

目前建筑工程正朝着安全文明施工的方向发展，和过去相比，安全管理有了很大的进步，工程单位越来越重视施工的安全性，制定了安全管理机制，保障工程的顺利进行。但是在实际的工作中，安全管理工作落实不到位，有很多措施并不规范，施工人员的安全防范意识并不强烈，存在诸多安全隐患。将创新模式应用于安全管理工作中，通过创新理念、创新形式等多个方面，提高施工单位的重视程度，重新规划安全管理工作，根据施工中各个环节的特点和存在的风险问题，制定完善的安全培训课程，引导施工人员参与其中，学习安全防范技术和措施，增强他们的安全防范意识。

3.5 合理使用信息化管理方法

在房建工程施工质量的具体管控中，为促进管理水平及质量的提升，需优化和完善传统的质控方法，并选择信息化的管理方法。在目前社会飞速发展环境下，随着现代化信息技术与互联网技术的涌现，人们生活及工作都获得了极大方便。所以将现代化信息管理模式用于质控工作中。房建工程在施工中采用信息管理方法，具体就是对工程开展集成管理，通过使用信息化的管理平台，获得员工所需的管理数据及相关信息，促进管理质量和效果全面提高。工程各个参与方在此流程中需对工程的施工进度与管理状况合理掌握，以此为前提优化调节各项施工环节。

结束语

社会发展对建筑业的要求也越来越高，良好的工程管理是建筑企业发展的核心生命线。建筑企业要想在市场上占有一席之地，就必须不断提高自身的发展水平，为实现长期稳定的发展，就必须做好施工管理措施的不断创新和改革，首选建筑管理部门需要对相应的管理制度进行有效制定，并对原有的建筑行业管理体系进行优化创新，通过科学完善的工程管理来提升建筑质量与施工效率。同时还要更新技术，从而提高企业的竞争力。如此建筑企业才能更好地适应社会市场的需要，促进企业和社会经济的共同进步。

参考文献

- [1]刘畅.浅谈建筑施工管理及质量控制技术[J].房地产世界, 2021(15): 93-95.
- [2]郭源.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].江西建材, 2021(07): 276+278.
- [3]赵炯辉.房屋建筑工程管理中质量管理控制[J].房地产世界, 2021(14): 121-123.
- [4]陈志福.试论如何提高房屋建筑工程管控与施工质量[J].四川水泥, 2021(4): 148-149.
- [5]桂盛.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产, 2021(6): 171-172.
- [6]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦, 2021(2): 133-134.