

建筑经济管理中成本控制的创新思考探讨

卢金

惠州市汤普实业有限公司

[摘要] 建筑工程在建造过程中需要注重提升工程造价工作的质量，这样才能够确保所有成本资金在使用的过程中都能够发挥出最大的作用，确保建筑工程在实施的过程中能够获得更多的经济效益。为此，相关工作人员在执行工作任务的时候应该进行多角度的思考，结合建筑工程的实际需求，将宝贵的工作经验和成本控制理念进行充分融合，这样才能够根据建筑工程的实际需求制定出真正适合的成本控制方案，在最大程度上防止工程在实施环节中出现人力资源和物料资源的浪费。

[关键词] 建筑项目；经济管理；成本控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.870

建筑行业在长期的发展和经营中都需要实施良好的经济管理制度，这样才能够最大程度上保证成本资金的合理应用，每项资金的使用走向都能够更加公开透明，也能够让成本资金的使用方式更加科学合理^[1]。经济管理系统的建立实际上是一项较为复杂的工作，其中需要考虑的内容较为广泛，从施工项目的建立开始，到筹划整个施工流程，再到最终的竣工环节，实际上都需要经济管理工作机遇足够的支撑，这样才能够最大程度上确保成本资金的使用方式更加稳妥，明确施工环节中资金的总体走向，也能够根据施工环节的重要性合理分配有限的成本资金，同时，成本控制工作在实施的时候也能够针对项目内容，预估资金的投入数量，这样能够在工程筹划的环节寻找到更加适合的合作企业，整个施工流程也能够在此基础上变得更为精简，省去诸多冗长的工作环节等^[2]。

一、建筑成本管理工作概述

建筑成本管理工作在实施的时候为了能够达到项目的最终要求，工作人员需要工程正式开展前做好各方面的计划内容，让施工建设工作在实施的时候能够具备更高的效率和质量，并且能够促进验收工作的顺利进行，这样才能够确保各项工作在实施的时候都具备较为理想的效果，上述工作内容都需要投入相应的成本资金加以支持，在购置设备、建筑装饰工作实施的时候依旧需要应用大量的资金的得以实现。为此，建筑项目管理人员在执行工作任务的时候应该进行多角度的思考，将自己的工作眼光放得更加长远，根据建筑项目的实际运营情况设计制定更为适合的经济管理内容，这样能够更加科学有效地做好成本资金控制工作，对于促进整个工程的顺利实施都会产生强有力的知识，让工程项目当中的各种细节内容都能受到良好的控制^[3]。在此期间，工作人员主要需要从以下角度展开思考。

首先，考虑合同因素。施工工作开展之前，施工单位需要与各个分包商之间进行高效率的交流，需要针对合同中的各种条款内容展开商议，及时察觉到其中涵盖的问题，这样能够在工程正式开展前处理好其中存在的各种问题。

其次，财务因素。施工单位在运作的过程中无法脱离财务部门执行工作任务。施工工作进展的途中，由于财务部门没有按

照相关规定完善工作内容，进而增加了报告虚假信息的机会，成本资金的投入工作的质量会因此受到影响，资金浪费的情况也会因此暴露出来，账目数据与实际资金数额之间也会存在一定的差异，这在无形之中增加了工程成本管理工作的难度，整个工作的进程会因此变得更为滞后，影响工程的顺利竣工。

最后，人为因素。工程在实施的过程中，很多施工人员以及工程师本身的专业素养较为低下，其在面对各种问题的时候没有进行多角度的思考，仅凭借自己的施工经验处理各类情况，这就会导致签证程序不够规范。很多承包商为了能够在项目中获取更多的经济效益，甚至会使用一些欺诈的行为，使用质量较差的原料或者是机械设备完成后续工作，资金浪费的情况屡见不鲜，也会存在赤字的情况，这会导致成本资金管理工作中存在多方面的问题，最终导致成本管理工作处于失控的状态。

二、建筑经济管理中成本控制中的问题

（一）经济管理体系不健全

建筑企业在快速发展的同时需要提升多个角度的能力，不仅需要关注提升经济收益数额，更为重要是根据企业未来的发展走向不断革新原本的经济管理工作内容，只有不断改善相关制度才能够真正适应经济市场的发展态势。就目前的情况来看，依旧存在很多企业不够重视成本预算工作的情况，在进行资金结算的时候没有形成完善的体系，这就会导致很多成本自己的使用走向不够明确，经济管理工作的内容形同虚设，整个企业在运作的过程中会逐步出现资金运用层面的问题，甚至会出现严重的资金缺口，这些情况的出现都会导致整个企业的发展前景受到影响。不仅如此，很多国内企业内部的经营理念存在有待提升的内容，其中所使用的管理技术已经无法满足社会的实际需求，也缺乏重要管理层面先进人才。因此，建筑企业在执行各项工作内容的时候需要进行多方面的思考，一定要根据自身的发展情况，以及市场的发展态势作为重要的参考依据，不断完善原本的经济管理工作体系，这样才能够从根本上提升企业经济管理工作的精准度，提升自身的经济收益内容，促进后续工作的顺利开展。

（二）成本考核机制不完善

就目前的情况来看, 仍旧存在很多建筑企业在经营过程中没有及时革新自身的管理理念, 管理的态度和思想不够端正, 内部员工的工作态度也是比较散漫的, 没有真正站在促进建筑企业长远发展的角度上思考问题。主要表现在以下几个方面。工程内部的项目经理在进行职责划分工作的时候没有展开多角度的思考, 在下放权限的时候不够明确, 这就会导致很多部门在执行工作的时候会出现权力交叉的情况, 在出现任何突发情况的时候则可能出现推卸责任的情况, 这会导致很多工作不仅无法收获较高的成效, 甚至会存在很多安全隐患问题。因此, 在对各种项目进行的时候则需要遵循科学合理的流程。另外, 成本管理工作的考核机制没有进行设立, 没有设置适合的奖惩机制, 这就导致工作人员的积极性无法得到激发, 即便在工作中做出任何错误行为也无法获得惩罚, 考核机制会形同虚设。在这种工作环境中, 成本管理工作在实施的时候也无法获得更好的效果, 很多规章制度并不能够在实际的工作环境中发挥出其应有的作用。

(三) 成本管理目标不明确

由于企业内部的成本管理目标并不明确, 很多企业的管理工作并不能够收获更好的成果, 很多企业内部的工作人员对于内部的经营情况并不能够获得全面的理解, 在进行工程结算的时候才能够对其中涉及到的资金消耗工作内容进行了解和考察, 只有当验收工作开展的时候才能够真正了解到企业的亏损情况。不仅如此, 由于很多建筑企业的成本管理制度并没有根据实际需求及时进行完善, 这就导致成本管理工作在实施的时候会遇到诸多方面的问题, 相关工作的执行力会因此受到严重影响, 工程在实施过程中会遇到诸多成本资金浪费的情况, 并且无法在第一时间找到源头, 这让整个成本管理工作都无法发挥出应有的作用。

三、创新建筑经济管理中成本控制工作的途径

(一) 健全成本控制基础内容

企业在进行成本控制工作的时候需要进行多角度的思考, 其也无法独立运作, 需要内部多个部门可联合起来方可提升其工作的价值。只有各个部门在工作环节中不断提供真实可靠的数据信息才能够帮助财务人员制作出更加富有参考价值的报表, 其对于成本资金的走向能够更加了解, 能够实现成本管理工作的重要目标。因此, 企业在经营的过程中一定要重视优化成本控制方面的内容, 只有将基础工作的质量提升, 才能够完善成本控制工作的精准度。

(二) 成本控制与发展战略进行结合

企业在经营过程之中之所以会积极应用各种优质的管理策略, 其主要目的是为了能够让企业实现各种经营目标, 这是一切工作实施的最终落脚点。因此, 成本控制工作在实施的时候也需要进行多个方面的思考, 切忌盲目追求较高的经济

收益而选择无底线地降低成本投入, 只有站在长远的角度上思考问题才能够做出正确的抉择, 这样能够站在企业未来前景的角度上进行多方面的思考。首先需要做的就是对工作目标实施深层次的分析, 这样能够深刻了解到企业发展策略在当今社会环境中的实用性, 这样能对企业每个发展阶段的工作内容进行动态化地调整, 让成本管理工作在实施的时候能够更加符合企业的发展趋势。

(三) 完善成本控制考评体系

为了能让企业在经营的过程中具有更加长远的发展道路, 成本控制工作合理性就显得尤为重要, 一定要根据内部经营的实际情况选择和使用更加科学的考评机制, 奖惩机制的设置是必不可少的环节。[4]这样能够实现对本企业资金使用情况的合理控制, 还能够对内部人员的工作行为进行约束, 也能够充分激发所有员工的工作积极性, 让各项工作的实施效率能够获得根本性的提升。在设置奖惩机制的时候, 应该考虑融合成本控制目标完成情况的内容, 让每个员工都能够执行日常工作的时候具有明确的目标, 每个员工也能够充分意识到成本控制工作所具有的价值和重要性, 并且能够积极完成自己所负责的工作内容。对于能够高质量完成工作任务的员工需要实施适当的奖励, 充分调动其工作的积极性。

结束语:

综上所述, 建筑企业的成本管理工作本身就具有较强的综合性, 其在实施的时候需要进行多角度的思考, 不同的建筑企业需要根据自身的实际情况实施相契合的管理机制, 这样才能够更好地做好成本管理工作, 节省更多的成本资金。在实践工作实施的过程中也需要不断总结经验, 并应用创新意识解决其中涵盖的各种问题, 帮助企业能够在更加完善的经营环境中实现对成本资金的高效管理, 充分挖掘企业在经营过程中的潜在能力, 促进企业经营目标的实现。

参考文献:

- [1] 韩伟伟, 白硕, 赵娜. 建筑经济管理中成本控制的创新思考探讨[J]. 河北农机, 2021(3): 127-128.
- [2] 刘晓通. 建筑经济管理中成本控制创新路径分析[J]. 财讯, 2021(13): 198.
- [3] 冯通. 建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J]. 工程技术研究, 2020, 5(5): 167-168.
- [4] 陈敏. 建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J]. 建筑·建材·装饰, 2020(9): 39, 33.

作者简介: 卢金, 男, 汉族, 1987年3月出生, 福建省厦门市, 本科, 惠州市汤普实业有限公司, 项目经理, 中级工程师/中级经济师, 研究方向: 建筑工程方向。