

管理会计与财务会计在企业管理中的融合之道

韩婷婷

山东金富矿业有限公司 山东 淄博 255000

[摘要]现代企业的发展需要结合时代特征,积极采用先进、科学的管理措施。尤其在财务工作中,要不断优化财务会计工作,在模式、内容、手段等多个方面进行创新,将财务会计与管理会计融合到一起,不仅要保障工作质量,还要促进创新发展。本文对管理会计和财务会计在企业管理中的融合意义进行分析,并且提出了二者融合的有效途径。

[关键词]管理会计; 财务会计; 企业管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.632

在时代发展的过程中,企业数量不断增多,市场竞争愈加激烈。为了提升自身的竞争力,企业必须要加强管理工作,转变传统的工作理念和方法。尤其在会计工作中,应该加强管理会计理念、方法的渗透,促进管理会计与财务会计的相互融合,发挥二者的优势,同时弥补会计工作中的漏洞,使企业经营管理水平进一步提升。通过管理会计和财务会计的融合,可以使企业更好的适应外部环境的变化,同时也能充分满足内部需求,并且促进会计信息的完善,使会计分析工作的效率进一步提升。

1. 管理会计和财政会计的区别

1.1 管理会计和财政会计的本质不同

管理会计是科学有效规划企业工作为根本,为达到提升自身财政收益,采用一整套特殊的手段,对财政会计提供的数据和其他数据进行处理、归纳和报告,帮助企业管理者根据报告对日常企业各种经济项目进行规划和监测,并通过该报告协助企业决策者做出各种重要决定。财政会计部门是整个企业的外部会计,它使用特殊的方法对企业已经发生或预测发生的交易或事项进行决策、演算、记载和报告,并按月以财政会计报告的形式,向各种资金利益相关者提供会计资料。

1.2 管理会计和财务会计校对方式不相同

在新的社会发展时代和新的背景下,企业会计工作的开展就是要对企业内部管理部门的领导进行有效的思想管理教育和一些财务工作。企业管理主要是指相关管理部门按照规定的工作流程和多项规章制度,对多个部门的人力、财力、物力资源进行规范配置和规范,以保证企业内部多种互动的有效协调,帮助企业有效实现预期的生产目标,加快企业的稳定发展。对不正确的现象进行批评教育,对积极的行为进行鼓励,帮助人员建立良好的三观,有效规范了员工的言行和举止。而财务会计的主要职责便是负责企业各个部门项目成本规划、成本投入数额等财务情况,例如:企业财务机制中的薪酬机制或者奖惩条例,直接牵连薪酬制度的公平性,同时也会在某些层面影响员工的积极性和创造性。有必要确保所有基本相似的职位都应获得相同的工资,不应出现因年龄、性别和合同级别不同而导致的不公平现象。在当前的竞争环境下,财政会计的主要职责是加强企业公平管理的主要手段。因此,在企业财务经营中,要发挥会计的作用,缩小合同工与劳动者的收入差距,更能减小人与人之间冲

突。

2. 管理会计与财务会计在企业管理中的融合意义

2.1 更加适应外部环境

管理会计和财务会计之间为并列关系,两项工作都具有独立性,各有优势和缺陷。企业为了提升自身竞争力,应该发挥这两项工作的优势作用。从财务会计的角度分析,其存在数据分析不准确的缺陷,管理会计则可以解决此类问题,可以促进信息整合效率的提升,通过加工和分析,为决策提供更多参考依据。与此同时,财务会计将会计信息整理好,为后续工作奠定基础。由于会计行业迅速发展,所以工作的内容、方法都发生了变化,外部市场环境也呈现出日新月异的特点,行业之间出现了激烈的竞争^[1]。通过财务和管理会计的融合,可以提升企业会计工作的适应性,充分满足各种决策和管理需求。

2.2 充分满足内部需求

在企业经营过程中,各个部门之间的关联性不断加深,工作内容不再只根据职能进行分类,部门之间的界限逐渐模糊,很多业务内容甚至存在交叉性,为管理和财务会计的融合打下了基础。在企业发展的过程中,各种内容不断丰富,人才、技术、服务的占比日益增加,对企业管理的影响也愈发明显。所以,如果一味贯彻传统财务会计的工作模式,很难满足内部发展的需求,需要通过管理会计收集更多信息数据,将两项工作融合在一起,为企业中的决策者、管理者提供更多决策和管理依据,同时也为部门之间的联合提供条件。

2.3 促进会计信息完善

现如今,企业之间存在着激烈的竞争,如果要持续发展,就要完善评价体系,确定具体的评价指标,并且对非财务数据、财务预算等指标进行更加合理、精准分析和预测。尤其在管理会计迅速发展的背景下,企业经营管理对会计信息的需求度更高,财务和管理会计的职责逐渐模糊,没有清晰的功能定位,且在工作上也存在很多交叉部分^[2]。所以,如果持续将二者分割开,很难促进信息的获取与共享,难以开展对称性分析,影响会计信息的精准性,进而导致决策、管理缺少依据。所以,二者融合十分必要,既能保障信息共享和传输,也能促进会计分析功能的强化,使各项指标的获取更加精准和具体。

2.4 提升会计分析效率

将财务和管理会计融合在一起可以更加高效的分析各项数据信息,有助于分析模式的改进。从当前的工作模式来看,会计工作中重叠的部分较多,分析效率会受到影响,很难满足成本需求。通过两项工作的融合,可以提升数据分析效率,对分析模式的改善有很大帮助。在促进信息共享、降低经营成本的同时,也可以提升信息数据的获取效率,使内部组织可以更加紧密高效的配合,促进财务和非财务信息之间的相互融合,同时也可以减少人工成本的投入,可以实现经营效益最大化。通过数据融合,可以促进综合型会计信息的应用,有助于信息质量的提升,使决策工作更加精准,进而提升管理水平。

3. 管理会计与财务会计在企业管理中的融合路径

3.1 建立完善的会计机制

在外部环境不断发生变化的情况下,企业应该随着时代的发展转变经营管理观念,尤其要在会计机制上进行创新,全面推进财务和管理会计的相互融合。首先,要对外部环境现状和趋势进行分析,为二者融合创造条件,明确具体的管理职能,避免出现工作误区。在实际融合的过程中,要分析会计人员存在的问题。传统的会计人员主要担任记账类的工作,不需要掌握深厚的专业知识,也不需要较强的管理能力,所以会计人员的综合素养并不高,在决策、管理等方面比较薄弱。针对这种情况,要从人才选聘入手,既要严格选拔与考核人才,还要落实有效的培训工作,采用多种培训措施,提升会计人员的创新意识,使其掌握有效的管理方法和技术^[3]。在机制构建上,应该先确定各个部门、员工需要承担的主要任务,采用柔性化、精细化的管理模式,促进各个环节之间的相互衔接。企业中已有的财务会计与核算体系已经逐渐落后,需要进行完善和改进,这样才能满足工作要求。

3.2 确定相互融合的原则

在两项工作相互融合的过程中,应该循序渐进、逐步融合。为了使两项工作的优势可以充分发挥,同时实现二者的相互促进,企业应该对财务和管理会计进行深入、全面的研究与分析,确定两项工作的相同和不同之处,然后找到相互融合的切入点。要坚持科学性原则,从机制上进行完善,并且促进工作环节的相互衔接。要对两项工作的差距进行缩减,构建完善的会计体系,精准定位合同管理、信息分析等工作,并且制定详细的工作制度,扩大会计的职能范畴。尤其要强化合同管理工作,对具体的工作内容和方法进行整合,同时深化工作内涵、扩大工作范围,从不同的角度着手,使合同管理更加全面。在预算控制方面,应该从预算编制、预算分析等多个环节入手,不仅要建立完善的机制规范和发展策略,还要明确影响预算的动态因素,确定具体的预算目标,并且促进部门之前的信息共享与合作交流,实现双向信息反馈,使工作落实有更多依据和支持。需要明确的是,管理会计主要对会计信息的利用进行研究,以为组织创造经济价值为最终目标;财务会计则对财务活动进行优化和

管理,重视活动效益的最大化。二者要明确工作的兼容性,并且在此基础上进行延伸和融合。

3.3 积极应用创新型技术

虽然财务和管理会计之间存在差异,但两项工作的数据源头应该保持一致,可以基于财务会计展开,为管理会计提供更多数据信息。为了促进数据的共享与传输,应该积极开展信息化建设,发挥信息技术的作用,使二者的融合有更多的渠道和条件。一方面,可以创新信息数据目录,通过电算化的方式整理会计信息并进行详细的分类,确保两类数据在相同的信息目录中。以信息目录为基础,完善数据管理平台,通过对接ERP系统来实现智能管理。在信息化发展的过程中,要发挥大数据、云计算、物联网等优势作用,促进数据采集效率、动态管理水平的提升,更加精确、全面的进行数据分析,减少分析、计算的时间成本和人工失误。在电算化发展的过程中,可以更加高效的进行会计核算,极大的提升了财会工作的效率^[4]。但在这个过程中,难免也会遇到一些问题和困境,最突出的就是信息安全问题。所以,要在两项工作融合的工程中发挥信息技术的作用,就必须要做好安全管理工作,不仅要完善信息交互平台,还要采取有效的安全措施,保障数据的安全性和私密性。在应用信息技术时,可能会出现黑客入侵、病毒干扰等情况,如果缺少防护措施,不仅会导致数据丢失,还会带来巨大的经济损失。所以,要设置防火墙、密码等保密措施,降低安全风险。

除了应用大数据分析外,也可以采用云计算、人工智能等技术,尤其在现代企业管理中,数据信息呈现出海量的特征,对数据统计与分析有了更高的要求,信息技术发挥着巨大的作用。尤其在两项工作融合的过程中,可以先构建信息化的共享服务中心,利用服务中心解决标准化问题。从管理模式入手,促进组织结构的改进和财务体系的建设,灵活应用信息化技术,使财务会计和管理会计可以全面融合。

结语

综上所述,为了提升企业的竞争力,要创新企业的管理方式和策略。在现代企业管理中,应该加强财务会计和管理会计的相互融合。通过这两项工作的融合,可以使企业更好的适应外部环境,也能满足内部管理需求,同时完善会计信息、提升分析效率。所以,要从建立机制、明确原则、创新技术三个方面入手,有效推进两项工作的相互融合。

参考文献

- [1] 刘琴. 管理会计与财务会计在企业管理中的实践与融合[J]. 现代营销(下旬刊), 2020(08): 238-239.
- [2] 戴冰. 管理会计与财务会计在企业管理中的应用研究[J]. 中国管理信息化, 2020, v. 23; No. 434(20): 36-37.
- [3] 曹雨欣. 管理会计与财务会计在企业财务管理中的应用研究[J]. 商场现代化, 2020, No. 916(07): 185-186.
- [4] 刘莉. 浅析人工智能时代财务会计向管理会计的转型[J]. 经营者, 2020, 034(001): 140-141, 143.