

建筑工程施工进度控制与管理策略探究

王文斌

新疆宝瑞嘉业建设工程有限公司

[摘要]建筑工程施工进度管理是建筑工程管理中的重点内容,工程施工进度对于建筑工程整体的质量也起到了关键的影响,这就要求建筑企业在建筑工程的各个阶段都要有效地开展施工进度管理工作,对于施工中的各项内容进行严格管理和监督,确保施工进度管理工作的质量,施工进度符合工期要求,这对于企业实现经济效益,实现企业的可持续发展也具有重要的意义。

[关键词]建筑工程;施工进度;控制;管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.409

引言

当前,我国经济迅速发展,建筑工程施工数量越来越多。我国的建筑工程行业管理水平也有了很大的提升。开发商作为建筑工程项目的直接管理者,其管理意识及管理责任感影响着整体的管理水平。进度管理是建筑工程项目管理的重要工作,并且进度管理质量水平影响工程建设的整体效益,当然开展工程进度管理决不能是盲目的追赶工期,而是必须要建立在建筑工程施工质量及建筑工程施工安全的前提下开展。

一、建筑工程施工进度控制管理的重要意义

施工过程中合理的进度控制管理,可以确保建筑工程施工现场中顺利地进行每项工作,从而保证按期完成整个工程,使工程的经济效益得到了进一步的提高。由于社会经济及对建筑的需求量快速的增长,使得我国近几年建筑工程的数量越来越多;建筑工程施工准备阶段,施工的管理人员要对工程中每一项环节制定出合理的进度计划,既要使工程施工质量得到保证,又要尽可能地减少施工的成本,进而使工程的经济效益能够进一步提高。与此同时,有效地加强建筑工程施工现场进度控制管理,可以促进施工与设计单位,进行良好的沟通,对于存在施工现场的问题,可以及时地采取相应的措施进行解决,进而减少了施工周期,确保施工中的所有资源都能得到合理有效地利用。在建筑工程施工中,现场进度控制管理人员在制定管理制度时,要充分考虑施工设备数量以及每项设备的运行情况,确保在实际工作中该制度能得到合理地运用,进而在施工作业中,提高施工人员的积极性,保证设备的稳定运行率,降低安全事故的发生率。

二、工程项目施工进度管理的影响因素

(一)环境因素

在建筑工程项目中,环境因素分为以下几种:(1)天气。一旦出现降雨、降雪、大风等情况时,就会影响露天工程施工顺利开展,严重的会直接导致施工暂停。如下雨天在室外进行施工时,会给施工人员带来一定的危险性;在大风天进行高层建筑作业时,也会存在一定的危险性。(2)气温。在温度极高或极低的地方作业时,会影响施工的质量,所以施工单位只能暂停施工,延长工期。(3)施工地点。在城区内施工,如果遇到高考等特殊情况,施工只能暂停;为避免给周围的居民带来噪音,要避免夜晚施工,进而对施工进度产生影响。

(二)人为因素

工程项目是由多个环节组成的,分别为设计、施工、组织管理等几个部分,而这些部分的组织和组成成员都会对

施工进度造成影响。首先,在设计环节方面,设计人员所设计的图纸存在问题,具体表现在图纸设计与实际存在偏差、设计要求不明确等问题,会导致工程质量不符合施工要求,导致返工,进而影响施工的进度。其次,在施工过程中,如果施工人员的施工工艺水平较低,施工技术存在问题,也会造成返工情况,影响工程施工进度。最后,监管部门如果在施工过程中不能够发挥其作用,不能够合理协调各方面的工作,会出现各种问题,从而降低了工作的效率,导致工期的延长。

(三)材料设备因素

在工程建设过程中,施工的材料是整个建筑工程施工中的重要因素之一,如果材料的供应、管理、质量出现问题,那么整个建筑施工将会受到影响,即使建筑施工再快,也必须停止作业。同样,在建筑过程中,设备也起到了至关重要的作用。所以,对于设备的管理也是施工过程中最重要的工作之一,设备对工程施工的进度有着很大的影响,如果设备出现了问题,那么施工的速度必然会放缓。

三、建筑工程施工进度管理及控制的问题

(一)施工进度控制目标确定不明确

虽然经过多年的发展,我国建筑工程的管理水平不断提升,不过由于管理理念不够先进,施工进度管理中仍然没有形成科学严谨的体系,尤其是施工进度控制目标不够明确,究其原因,主要是因为相关的管理人员缺乏施工进度意识,在进行施工进度管理工作时过于随意,没有明确进度目标,只有一个大概的工期要求,对于施工中的各个阶段,各个工序的细分进度目标管理不严格,这就导致了建筑工程中各项内容的开展没有得到有效的监督,施工人员在工程施工过程中容易出现消极懒散的情况,从而影响到建筑工程整体的施工进度。

(二)施工进度控制管理手段有限

现代建筑工程中涉及众多的内容,因此如果要提高施工效率,确保施工进度符合要求,就要采取科学先进的管理手段,提高工程施工效率。不过,在实际施工过程中,建筑企业对于施工进度控制的管理手段比较有限,很多管理人员专业知识不足,欠缺施工进度管理经验,导致了再进行施工进度管理时力不从心,管理手段单一,对于突发情况的应对效果不佳。对于建筑工程中的各项内容也没有能够有针对性地采取相应的措施进行管理,很多工程内容的施工进度管理存在盲目性,这就很大程度上影响到了建筑工的施工进度。

(三)施工进度控制管理制度不完善

建筑工程施工进度控制管理制度是工程施工进度开展

的重要依据和指导,施工进度管理制度的完善,可以确保建筑工程各项内容的施工进度管理开展具有可靠的依据,提高管理效率和质量。管理人员开展管理工作时也有据可依,建筑工程的施工进度也可以符合工期要求。不过,目前我国很多建筑企业在工程施工过程中,虽然很重视施工进度工期要求,不过主要侧重点在具体施工中,对于制度方面的内容容易忽视,这就导致了管理人员在开展施工进度管理时,没有可读性的制度指导,甚至很多管理工作没有相关的管理制度,管理人员和施工人员就容易出现盲目工作的问题,进而影响到建筑工程整体的施工进度。

四、加强施工进度控制与管理的措施

(一) 保证材料的供应与设备的正常运行

施工材料是建筑工程施工过程中最重要的一部分,在施工中每一个阶段对建筑材料都是有计划的,只要及时准确地提供施工所需的材料,建筑工程施工就能够保证顺利进行,如果在施工中任何一个阶段材料无法及时供应,或供应的材料不正确,就会直接影响施工的进度。因此,在施工过程中,现场施工管理人员要严格地做好材料管理工作,在对施工阶段供应材料之前,要严格审核每项施工阶段的材料供应情况,对于各项材料的供应数量和规格要认真核对,保证所有材料在供应上的准确性、充足性,确保顺利进行施工。

施工机械设备是保证工程施工顺利进行的另一个重要部分。建筑施工中每项环节都离不开机械设备的使用,由于建筑施工中使用的都是大型的机械设备,这些设备一旦出现故障,就会严重影响施工的进度,所以,在运行机械设备之前,必须仔细检查设备每个部件,确保设备能够在施工中正常运转,使施工能够顺利进行。

(二) 制定适合的施工计划

在建筑工程施工之前,必须制定出合理的施工进度计划表,还要有针对性地对施工中可能发生的问题,充分地结合到施工进度计划里,并且做出相应的防范措施。在施工过程中,有了合理的施工进度计划,就可以保证按时完成建筑工程。

(三) 针对节点加强控制

在建建筑工程施工现场中,发挥好进度控制管理工作的作用,既能使工程的施工进度有效地提高,又能使施工材料的利用率有效地提高。通过对节点加强控制,可以有助于进度控制管理人员对施工现场的情况进行更好地了解,针对存在工程中的问题,采取合理的措施进行解决,从而保证建筑工程施工现场中各施工阶段可以顺利进行工作。节点控制,就是对工程项目不同阶段的施工情况,采用适用的控制管理措施,以确保按期完成工程。由于建筑工程施工现场会使用很多施工设备,这就需要保证施工设备能够在各施工阶段正常运行,所以进度控制管理就要根据节点控制的情况,对施工设备进行定期的检查维修,还要及时更换老化严重的施工设备。此外,在实际工作中,工程进度控制管理人员采用正确的指导思想来加强施工人员的安全意识,在确保工程整体施工进度的同时,还要对施工人员的专业技能加强提高,减少安全事故在施工中的发生。

(四) 将项目进度计划调整工作做好

建筑工程的施工进度离不开进度控制管理人员在项目进度中做好计划调整的工作,采用相应的措施解决存在于进

度计划调整工作中的问题,可以使工程中的各项进度管理制度,在实际工作中能够有效地实施。此外,在实际工作中,进度控制管理人员要科学合理地实施进度计划调整工作,并且要对施工周期进行严格的控制,要定期对重要的施工项目进行有计划地调整,做好这项工作,既能使工程的施工成本降低,又能使施工工期有效地缩短,这样就能更好地提高工程的经济效益。与此同时,施工人员还可以对施工技术合理地利用,这样就能够使施工材料被充分地利用,在一定程度上也可以缩短工程的施工周期。

(五) 加强参与施工人员的施工进度管理控制意识

在施工的过程中,相关的参与人员是否能在规定的时间内完成各自的工作直接影响着工程的质量和进度,为此,管理人员必须要求员工提高自身对施工进度管理控制的意识。由于时间过快或者过慢都会直接对项目的质量造成影响,所以,施工进度不能追求速度也不能任其发展。对于所有员工来说,其必须在做好自身工作的前提下,尽可能的防范可能发生的问题,并及时地汇报给相关主管人员,管理人员只有真正落实好这一工作,才能最大限度地降低施工中的风险问题。然而,对于施工中所出现的不可抗的因素来说,只有在制定计划时考虑全面,并做出相应的应对措施,才能将其对施工进度的影响降到最低。

(六) 做好施工监理,保证工程按时完工

对于整个建筑工程施工进度控制而言,施工监理工作是重中之重,必须由经验丰富的专业人员组成,其还必须具备相应的资格证书。在实际工程建设前,需要结合实际情况做好对临时设施的建设,并做好相关的准备工作,准备好所需的物资、设备及材料。监理人员要想确保工程项目可以按时完成,就必须做好对整个工程的把控,做好各部门之间的协调工作,并严格的检查监督施工的进程,才能及时地发现问题并解决问题。另外,监理人员在设计的过程中,还需要对其进行严格的监督,尽可能地减少变更,从而确保施工进度按计划进行。

结束语

一直以来,建筑行业都是推动我国经济发展的支出产业,同时也是直接关系人们切身利益的产业。施工进度管理和控制是保障建筑项目顺利施工建设的关键,对于提高经济效益、保障施工质量有着重要影响,因此必须高度重视施工进度管理,根据建筑项目实际情况,采取有效措施和方法,加强施工进度管理,确保建筑项目在规定期限内保质保量地竣工交付。

参考文献

- [1]白群星.建筑工程施工管理与进度控制研究[J].黑龙江科学,2021,12(20):128-129.
- [2]孙清润.建筑工程施工进度控制及管理措施分析[J].建材发展导向,2021,19(16):128-129.
- [3]牛浩.建筑工程施工进度控制与管理解决对策[J].建筑与预算,2021(04):41-43.
- [4]杨皓然.浅谈建筑工程施工过程中的进度控制与管理[J].居业,2021(04):173-174.
- [5]夏哲龙.建筑工程施工进度控制与管理策略研究[J].福建建材,2019(10):104-106.