

# 浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施

冯志刚

中国建筑第八工程局有限公司西北分公司

**[摘要]**现阶段,我国的建筑行业有了很大进展,建筑土建施工现场管理工作也越来越受到重视。随着建筑施工规模的扩大,以及建筑结构复杂性的提升,使土建工程施工发生改变,对施工现场管理工作提出了更加严格的要求。受客观因素的影响,施工现场管理存在较多问题,为保证施工质量,有必要遵循相应的管理原则,积极解决安全隐患问题,加强质量管理、技术管理以及环境管理,保证现场施工安全,以积极有效的现场管理优化策略提高土建施工经济效益。本文首先分析了建筑工程土建施工现场管理的价值,其次探讨了当前土建施工现场管理存在的问题,最后就加强建筑工程土建施工现场管理的措施进行研究,以供参考。

**[关键词]**建筑工程; 土建施工; 现场管理; 质量控制

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1109

## 引言

建筑工程施工现场具有十分繁杂的系统工程,与此同时,其也属于建筑施工的重点步骤,会直接对建筑工程的实施质量造成影响,并对建筑企业的形象、发展造成影响。在建筑工程施工现场中,人们最为关心的就是安全问题,由于施工建设十分复杂,有着很大的不稳定性,一定要认真对待,避免出现某些失误而发生不必要的安全事故,进而不利于建筑工程顺利开展。由此可见,在所有具体的管理方式中,管理人员必须就施工现场的各个环节、步骤、流程进行强化把控,让管理更具有整体性与动态性,能够满足于基础建设与工程实践。

## 一、建筑工程土建施工现场管理的价值

建筑工程土建施工现场管理的重要性主要体现在以下几方面:其一,在建筑工程土建施工期间加强现场管理,可更合理地调配人力与物力,优化物资分配,从而有效控制土建施工成本,降低工程造价,促使工程整体经济效益提升。其二,在土建施工中加强现场管理,有助于保障工程建设质量,减少返工问题,进一步提升项目经济价值。其三,在土建施工中加强现场管理,可提升项目环境生态效益。因为土建施工过程中不可避免地会产生噪声污染、空气污染、水源污染等,并对周边居民生活带来负面影响,而在土建施工中加强现场管理,可更严格、有效地管控施工时间以及施工过程,并在施工作业后做好环境善后工作,以防干扰周边居民正常生活。其四,在土建施工期间加强现场管理,有助于提升项目社会效益。在建筑工程土建施工中开展的现场管理工作主要核心是安全、效率、质量,通过加强现场管理,把控上述要素,可有效保障施工安全,提升施工效率,在此基础上使工程项目产生更高的社会效益。

## 二、当前土建施工现场管理存在的问题

### (一) 安全隐患问题

土建施工现场往往环境恶劣,无论是施工工艺,还是施工设备都会面临着较多风险问题。虽然施工企业在土建工程中会严格按照前期勘察结果制定施工方案,但施工人员依然无法全方位的结合方案展开施工,且一些人员因自身素养不足,没有及时发现现场的质量安全隐患,一旦未对隐患问题及时排查,将会给施工现场带来重要影响,甚至会引发安全事故。

### (二) 现场管理制度不完善

建筑工程土建施工现场管理制度会涉及较多环节和内容,要求针对不同项目制定针对性的管理制度,在制度落实中还要

合理安排和调配各施工队伍,以保证现场管理的有效性。但就目前情况来看,很多建筑工程在开展土建施工期间并未制定完善的现场管理制度,难以为各施工环节提供参考和依据,从而降低了现场管理效果。另外,因为建筑工程涉及较多项目类型,不同类型的分项工程面临着不同的施工环境和施工内容,所以,要求针对不同项目制定与之相匹配的现场管理制度。

### (三) 技术管理问题

施工现场管理工作中包含技术管理内容,土建施工涉及诸多技术性内容,且技术之间有一定的联系,一旦技术没有得到合理的应用,这将对后期施工甚至整体工程质量造成严重影响。当前土建施工管理存在较多技术管理问题,比如施工预算与实际情况差异较大,成本制度存在不合理的地方,技术使用效果不够明显,以及技术选取与应用同实际情况不相符,最终造成技术误差存在。

### (四) 管理方式比较落后

目前,国内建筑业的管理模式和方法相对落后。由于许多施工现场的复杂性和流动性,在监督管理或施工质量方面存在一定的落后。没有完整、系统的管理体系来管理现场。而一旦这种情况发生后,就会使得管理质量出现严重下滑,尤其是因为各种原因,因此,没有采用一些先进的管理技术来实现更高效的管理,导致实际管理效果较低。

### (五) 现场施工材料管理的漏洞

目前,施工机械设备的管理存在诸多漏洞。不重视工程机械设备的标准化使用,也不重视对工程机械设备的严格维护,这会降低机械设备的性能,影响其使用寿命,给工程建设带来成本和工期的增加,浪费资源。其次,在建筑施工现场存在着材料管理混乱的问题,一些具有危险性的材料没有根据规定进行堆放,造成施工现场的风险和隐患;还有一部分有技术要求的材料没能够根据要求进行管理,导致材料出现变形、腐蚀的情况,使得材料受到一定影响,不能及时保证材料的质量。

## 三、加强建筑工程土建施工现场管理的措施

### (一) 建筑工程土建施工现场安全管理

(1) 提升安全意识。建筑工程施工中,需要加强现场安全管理,实现安全生产目标。建筑工程施工中,由于工程内容复杂,涉及的工作内容、人员等较多,如果不注意安全控制,就会引起安全事故,影响到整个工程的进展并造成较大损失。建筑工程施工现场,要始终将安全作为第一任务,通

过不断提高和强化安全意识,让施工单位及所有施工人员,都能够主动防范安全危险,全面有效地实施安全保证。(2)完善安全措施。建筑工程施工现场需要强化安全措施建设,为施工人员提供更为安全的工作环境。安全措施包括个人安全措施以及环境安全措施,个人安全措施主要针对施工现场的人员,提供必要的安全保障,如安全帽、安全绳等,这些措施可以有效防止施工中造成的人员伤害事故。如在建筑施工现场中,经常出现高空作业情况,吊装机械在吊装施工材料时,一旦出现脱落等突发情况,如果地面上的施工人员没有佩戴安全帽,就会增加损害程度,威胁施工人员生命。佩戴国家质量认证的安全帽,就可以将大部分冲击外力抵消,从而保护施工人员安全。环境安全措施,主要是在施工现场中搭建必要的安全遮挡,或者其他安全设施。如施工现场中设立的警示牌,可以让施工人员注意该区域的危险,如深基坑挖掘施工中,为了避免施工人员掉落到基坑中,需将基坑施工区域遮挡起来。在施工中需要使用电力能源,在现场的配电箱以及电缆集中区域,设立安全遮挡,将该区域与其他施工区域分隔开,并且提示不允许闲杂人员进入。

### (二) 完善现场管理制度

首先,现场管理者要全面勘察土建施工现场,根据勘察数据合理调整与补充原现场管理制度,保证管理制度的内容与现场管理工作相匹配。现场管理制度主要被分成四大类,分别是造价管理制度、进度管理制度、安全管理制度以及质量管理制度。管理人员重点在4类制度当中进行内容填充,从而更完善、有效地建立现场管理制度体系。其次,现场管理制度内容中要明确列出各管理人员和各岗位施工人员所承担的责任,现场施工中一旦发生事故可及时追责。通过落实责任到人制度,可进一步加大个人约束力,使现场作业人员和管理人员不断增强责任意识,在此基础上提高施工效率和现场管理的有效性。最后,要制定完善的绩效考核机制,分别针对土建施工人员和现场管理者制定相关奖惩制度,以调动人员的工作积极性。

### (三) 做好技术交底工作,提升人员综合素质

施工之前,要求技术与施工人员做好技术交底工作,随后双方需要签字确认。工地入口、临时用电周围放置安全警示标识,促使施工人员行为更加规范。结合现场地质与气候条件,适当调整施工安全管理方法,土建工程建设时做好安全防护工作,保证施工技术的有效落实。依据现场实际情况,建立信息沟通机制。由于土建工程结构体系的复杂化,现场施工涉及的内容越来越多,无形中加大了施工管理难度。面对这一情况,有必要完善现场信息沟通机制,加强各部门的积极沟通协调,促进各部门的积极联系,确保信息即时交流。将现代信息技术用于现场管理,为施工现场搭建信息管理平台,各部门将信息上传到平台,以便管理人员汇总查阅,为接下来的施工现场管理工作提供科学参考。提升现场施工管理人员的综合素质,进一步加大对现场的管理力度。以土建工程施工现场实际情况为主,提升管理者的自身素养,定期开展教育培训工作,提升人员责任意识,使现场管理工作的开展更加顺利。要求管理人员做好施工现场勘察工作,应用先进的技术准确了解水文地质情况,以便及时发现并处理问题。

### (四) 施工现场的配合协调

土建施工现场有诸多物资、设备和人员,大多需要露天作业,影响因素较多,加上各个环节操作流程较多,需要工作人员有效对接各项工作,以此保证顺利完工。加强土建施工现场协调是保证建筑工程顺利开展的基础,也是保证工程施工质量的前提。为此,一要健全、优化建筑工程管理组织,在建筑工程管理中实施全员管理,统一各个层面的工作人员,征求权益方对质量控制方面的建议和意见,尽量提升现场管理水平。二要合理制定合作流程,客观预测土建施工中可能出现的问题,并积极主动地模拟施工过程,综合性分辨各项问题,统计、深入分析各项数据信息,加强各个施工环节的准备和协调,减少人为失误导致的质量问题。

### (五) 强化现场施工材料的管理

首先,在选择建材的时候,要多做比较,选择一些性价比比较高的材料,既能保证质量过关,又能保证价格合理,确保施工质量具有长远目标。其次,要建立严密的材料保证体系方案,系统组织材料管理,确保材料安全。最后,要增强员工的法律意识,增强责任感,认清违法后果。在施工过程中,制定科学、系统、有效的安全管理制度。此外,材料的堆放也需要层层把关,放置在合适的位置,制定科学的施工进度表,并严格执行进度表,保证材料的充分利用。劳动方面,多项选择,不滥用劳动力。最后,在机械设备方面,要定期检查维护,认真检查进场设备的性能,确保安装后测试安全。坚决杜绝使用不符合国家标准的机械设备投入到施工中,同时还需要给所有设备建立档案,详细记录设备在使用时出现的问题以及维修情况,对旧的不能使用的器械及时更换,确保施工中机械的正常运转。

### 结语

综上所述,在建筑工程施工过程中,土建施工属于重要项目之一,在土建施工期间加强现场管理,有助于施工单位提高经济效益、社会效益、环境效益等,并可优化施工资源安排,保证施工顺利、有序地进行。建筑工程土建施工现场管理部门要充分认识到目前土建施工现场管理存在的不足,高度关注安全管理、质量管理、人员管理,并制定完善的现场管理制度,创新管理手段,确保建筑工程能够有序、安全地进行土建施工,不断提升现场管理成效。

### 参考文献

- [1]徐健.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].绿色环保建材,2020(11):147-148.
- [2]张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程,2020,39(16):72-73.
- [3]郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究,2020(18):35-36.
- [4]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2019(12):190.
- [5]骆耿森.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].四川建材,2019,45(06):178-179+183.
- [6]程传进.建筑工程土建施工现场管理有效办法研究[J].中国设备工程,2020(8):201-203.