

建筑工程管理的影响因素及解决对策分析

叶祖川

江西富衡建设工程有限公司

[摘要]伴随人们生活品质的快速提升,其对建筑工程的质量也有了全新的要求,因为只有确保建筑足够稳定且安全,才可以推动社会生产的推进,确保人们的生命及财产安全。所以,这就为建筑类工程的管理带来了一些挑战,唯有对其做整体上的加强,借助有关措施的运用来摆脱各种因素对工程的影响,如此才可以实现所制定的目标,推动建筑领域的进步。

[关键词]建筑工程管理;影响因素;解决对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.2761

目前,我国已经进入快速发展的阶段,城市建筑的建设范围也逐渐扩大,并且建筑的高度也持续提升,这就造成建筑类企业在工程的管理当中面临着很大的风险及挑战。建筑类企业应该确保施工的质量,从而在目前的市场竞争当中获得优势,就需要强化施工当中工程管理的水平,努力提高对施工工艺的管理,让施工的质量能够获得保障,减少施工所要支出的成本,确保施工的过程足够安全和环保,保障工程管理的水平得以提升,进而给建筑类企业的安全运行及其发展打好基础。

一、影响建筑工程管理水平提升的因素

(一) 材料因素

工程的施工和所用的材料是分不开的,并且施工当中的材料种类相对较多。材料的质量决定了工程最终的质量。施工的各个环节也对材料的类别及运用也存在不同,这就需要管理从事者在材料的选择、运输及其运用技术做好把控,落实好有关的管理工作,如此才可以确保工程的管理水准得以提升,才可以持续提升施工的质量,提高施工的进度。

(二) 人为因素

工程管理这个工作和人资是分不开的,所以,人为方面的因素是影响管理质量及水平提升的因素之一。工程设计、施工计划的明确、材料的购买、运输及其运用都要有关从事者去完成,这就需要落实好对有关从事者的管理,需要控制好安全、技术、管理及其培训方面的因素,如此才可以在本质上提升工程管理的水平。

(三) 设备因素

建筑类工程的施工较为专业与复杂,许多施工的环境都需借助设备去完成,所以设备是提升工程管理水平的一个影响因素。这就需要就管理这个工作的总体进行考虑,保障好设备品质及参数这些控制工作,让其可以和目前施工的标准相契合,发挥出所具有的作用,如此不只会提升施工的进度,还能够提升设计工程施工的质量。

(四) 环境因素

环境这个因素也是影响工程管理这个工作质量的因素之一,其包含着工程所在的气候、环境、管理及其劳动等环境,需要把环境这个因素引入到管理当中,把环境这个因素的影响把控在科学的范围内,确保管理这个工作的质量及工程的质量能够得到提升。

二、解决建筑工程管理的解决对策

(一) 创建动态的管理制度

在工程的施工当中创建动态的管理制度是非常有必要的,借此能够确保建筑类企业施工的安全。像是管理制度及力度方面的问题经常有着许多建筑类企业在工程管理之中,立足于此,建筑类企业需要改变以往较为的管理策略,创建适合目前市场前进的动态管理体制,在整体上把控工程作业的进度,结合动态信息所给予的反馈及时处理施工当中存

的质量问题。此外,动态的管理制度能够使工程的管理从动态的施工当中发现安全隐患,事先运用相应的预防策略,减少事故出现的概率。当然,应体现动态管理这个制度所具有的优势,施工从事者和管理从事者需要保持着紧密的联系,随时进行交流,分析作业当中极易出现的危险因素。

(二) 完善建筑工程管理组织机构

组织机构是执行管理制度及指令的机构之一,同时也是保障技术管理、设备管理及其安全管理方面工作落实的关键。在该工作的落实当中,应该结合管理这个工作的实际来优化管理及组织的机构,配备专业的管理从事者,确定有关机构及有关从事者工作的内容及其职责。另外,依据工程施工的环境及设计来确定工程作业及管理当中的重难点,落实好各部门及组织机构的协调,如此才可以保障工程管理这个工作能够依据制度去落实。

(三) 创新管理理念与管理方法

在工程的管理当中,应该努力对现有的管理理念及方法进行创新,运用先进的理念及其技术,把计算机这个技术和信息技术运用到工程的管理当中,如此不只会让工程能够做到精细化管理,还能够让管理的整个过程更为透明。信息化这个管理的理念及其方法都有着较为集中的特征,能够对施工当中的人员、设备及其材料进行全程的监控。此外,信息化这个管理方式本身也有着很强的实效性,能够从整体上进行事前预防、事中把控及其事后评价这样的方式,快速发现其中存有的安全隐患,储备更多有关的经验,方便为之后的工作管理给予参考。

结束语:

总而言之,在目前建筑类工程的施工当中,会面临这样或是那样的影响因素,这边部分因素不只会影响到施工的质量及效益,同时也会给有关企业以后的发展带来困扰。所以,如果想要改变当前这个现状,就应该做好工程管理这个工作,同时运用一些有效的措施来进行解决,如此才可以确保工程最终完成的质量,提高工程管理的水平,使得企业能够获得更多的利润。

参考文献:

- [1] 李斌. 探讨建筑工程管理中的影响因素与解决对策[J]. 居业, 2020(11): 114-115.
- [2] 吕道全. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(19): 15.
- [3] 吴小磊. 建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J]. 中国住宅设施, 2017(6): 2.
- [4] 罗梅芳. 浅析建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018.
- [5] 杨燕萍. 浅析影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 科技与企业, 2013(21): 1.