

建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

许润之

江苏农垦工程项目建设管理有限公司

摘要：随着我国经济的快速发展，建筑工程项目的数量和规模不断增加，施工质量控制已成为建筑行业面临的重要问题。建筑工程施工质量直接关系到人们的生命财产安全，因此，加强建筑工程施工质量控制具有十分重要的意义。本文针对建筑工程管理中的问题，提出了一系列对策和建议，以期为建筑工程施工质量控制提供参考和借鉴。

关键词：工程管理；施工质量控制；问题；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.07.113

引言

建筑工程管理及施工质量控制对于保障工程质量和进度、人们的生命财产安全以及推动经济发展至关重要。有效的管理和高质量的施工不仅是建筑行业的要求，也是社会发展和民生幸福的需要。各方应共同努力，加强建筑工程管理及施工质量控制，为社会提供更安全、更可靠的建筑工程。

一、建筑工程管理存在的问题

（一）人员管理

在建筑工程管理中，人员管理是最为基础和关键的部分。首先，对于施工人员来说，他们的素质和技能直接关系到建筑工程的质量和进度。在选择施工人员时，应当优先考虑具备相关经验和技能的工人，并定期进行技能培训和安全教育，确保他们能够按照规范进行作业。此外，管理人员的能力和素质同样重要，他们需要具备丰富的工程管理知识和经验，能够制定合理的施工计划，并对施工现场进行有效的监控和管理。管理人员还需具备良好的沟通能力和协调能力，以确保各工种之间的协作顺畅，从而高效地完成建筑工程。

为了提高人员的工作积极性和效率，建立合理的激励机制是必要的。这可以包括薪酬激励、晋升机会、荣誉奖励等方式。通过这些激励措施，可以激发员工的工作热情，提高他们的责任感和归属感，从而更好地完成工作任务。

除了人员管理，建筑工程管理还包括材料管理和设备管理等方面（下边有一个专门的标题是材料管理和设备管理，重复了）。对于建筑材料的质量控制至关重要，必须确保采购的建筑材料符合相关标准和规范，并在使用前进行严格的质量检查。在材料管理方面，还应当建立完善的库存管理制度，确保材料的安全存储和使用。对于设备管理，应当制定设备的维护和保养制度，定期进行设备检查和维修，确保设备能够正常运行。此

外，还应当根据工程需要合理选择和采购设备，并制定设备的操作和保养规范，确保设备的使用效率和安全性。

（二）材料管理

材料管理是建筑工程管理的重要组成部分，涉及建筑材料的质量控制、采购、存储和使用规范以及验收和监管机制等方面。建筑工程所使用的建筑材料，如水泥、钢筋、木材、玻璃等，直接关系到建筑工程的质量和安全性。因此，必须确保所采购的建筑材料符合相关规范和标准，并在使用前进行严格的质量检查。在采购建筑材料时，应当根据工程需要制定合理的采购计划，并选择有信誉的供应商。在存储建筑材料时，应当根据材料的性质进行分类存储，并确保存储环境的安全和适宜。在使用建筑材料时，应当按照规范进行操作，并确保材料的使用效率和安全性。材料的验收和监管机制也是材料管理的重要环节，在材料进场时，应当进行严格的验收，确保材料的质量和数量符合要求。同时，还应当建立完善的监管机制，对材料的使用情况进行监督和管理，确保材料的使用符合工程要求和质量标准。

（三）设备管理

设备管理是建筑工程管理中的一个重要环节，涉及设备的维护和保养、采购和更新策略以及使用和操作规范等方面。建筑工程中所使用的各类设备，如起重机、混凝土搅拌机、电焊机等，定期维护和保养是确保设备正常运转和延长使用寿命的关键。应当制定维护和保养计划，根据设备的使用频率和使用环境，定期进行设备检查、润滑、清洁和更换易损件等维护工作。同时，对于故障设备应及时进行维修和更换，确保设备的安全可靠性。

在采购设备时，应根据工程需要和设备性能要求制定采购计划，并选择具备品质可靠、售后服务完善的供应商。采购设备时还要充分考虑设备的可维护性和易获

得性，以便日后的维修和更换。另外，设备更新策略也应当根据设备的年限和技术发展状况进行评估和调整，及时更换老化的设备，以提高工程施工效率和质量。

在使用设备时，必须按照设备的使用说明和操作规程进行操作，遵循安全操作程序和注意事项。操作人员应经过专业培训，掌握设备的使用方法和技巧，并严格遵守操作规程。同时，还应建立设备使用记录和台账，并进行周期性的设备检查和维修，确保设备的使用安全和效率^[1]。

（四）沟通与协调管理

沟通与协调管理是建筑工程管理中不可或缺的一部分，涉及内部沟通与协作、与其他部门的沟通与协作以及应急情况下的沟通与协调机制等方面。应当建立有效的沟通渠道和协作机制，确保信息的及时传递和反馈。在项目前期，应当明确各部门的工作职责和沟通方式，以便在施工过程中各部门能够顺畅地沟通和协作。同时，在项目实施过程中，应定期召开会议，对施工进度、质量、安全等方面的问题进行讨论和反馈，以便及时调整和改进。建筑工程往往涉及多个部门，如设计、结构、水电、暖通等，各部门之间的协调和配合直接关系到工程的质量和进度。因此，应当建立良好的合作关系，明确各自的工作职责和协作方式，确保工程项目的顺利实施。最后，应急情况下的沟通与协调机制也是不可忽视的一环。在施工过程中难免会出现各种突发事件和紧急情况，如设备故障、自然灾害等。此时，应当建立有效的沟通与协调机制，确保各部门之间的信息传递和协作，以便迅速采取应对措施，将损失降到最低^[2]。

二、应对施工质量控制存在问题的对策

（一）施工图纸审查与执行

施工质量控制是建筑工程中至关重要的一环，直接关系到工程项目的质量和安全。施工图纸审查与执行是施工质量控制中的关键环节，包括施工图纸的质量和完整性、图纸与现场的匹配性以及图纸审查与反馈机制等方面。施工图纸的质量和完整性直接关系到建筑工程的质量和安全性，因此，在施工图纸设计阶段，应当确保图纸的质量和完整性，包括图纸的规范性、准确性、清晰度等。同时，在施工图纸审查阶段，应当严格审查图纸的质量和完整性，确保图纸符合相关规范和标准，并针对审查中发现的问题及时进行整改和优化。在施工过程中，应当确保施工图纸与施工现场的实际情况相匹配，如施工进度、工程量、施工工艺等。如果发现图纸与现场不符，应及时进行调整和优化，以确保施工质量符合

要求。在施工图纸审查过程中，应当建立有效的反馈机制，及时将审查结果反馈给设计人员和施工人员，以便进行整改和优化。同时，应当建立图纸审查记录和台账，对施工图纸的审查过程进行记录和存档，以便日后查阅和总结经验^[3]。

（二）施工工艺与技术控制

施工工艺与技术控制是施工质量控制中不可或缺的重要环节，涉及施工工艺的选择与优化、技术交底与培训以及技术监督与检查机制等方面。施工工艺的选择与优化应根据具体的施工项目的特点和要求，选择合适的施工工艺，并进行优化。在施工工艺的选择上，应考虑到施工的效率、质量和安全等因素，确保施工工艺符合相关标准和规范。在施工工艺的优化上，应定期进行工艺的评估和改进，采用先进的技术和方法，提高施工效率和质量。施工人员应接受相关技术培训，了解施工图纸和工艺要求，掌握施工工艺和操作规范。同时，应进行技术交底，确保施工人员对项目的要求和工艺流程有清晰的理解。技术交底和培训应常态化进行，定期进行技术培训和知识更新，以保持施工人员的技术水平和专业素质。建立健全的技术监督和检查机制，对施工工艺和质量进行监督和检查，技术监督应有专门的监督人员，对施工现场进行定期巡检，并及时提出整改或优化建议。此外，还应加强移动技术监控的应用，通过实时监控、远程视频等手段，提前发现问题和隐患，保障施工质量^[4]。

（三）施工质量检查与验收

施工质量检查与验收是建筑工程管理中至关重要的一环，首先，施工质量检查标准和方法的制定是质量控制的基础。应根据国家和行业相关标准制定适用于项目的施工质量检查标准，明确各项检查指标和要求。同时，应结合项目的特点和要求，制定科学合理的施工质量检查方法，包括现场检查、样本抽查、检测分析等，以全面、客观地评估施工质量。其次，施工质量验收与反馈机制是施工质量控制的重要环节。应制定详细的施工质量验收标准和程序，确保施工质量符合规范和要求。验收过程中，应进行全面、系统的检查，涵盖各个施工环节和工程要素。同时，应建立有效的反馈机制，及时将验收结果反馈给相关责任人和施工方，明确整改要求和时限，并跟踪整改情况，确保问题得到及时解决。最后，质量问题整改与预防措施是施工质量控制的重要环节。一旦发现质量问题，应立即进行整改，并采取有效措施防止再次出现类似问题。整改措施应具体、针对

性强,包括调整施工工艺、换人、更换材料等。同时,要加强质量管理体系的建设,明确责任和权限,并建立预防机制,通过加强质量教育培训、强化施工现场监督和引入先进技术等手段,提前识别和预防潜在的质量问题^[5]。

(四) 环境与安全管理

施工单位应加强施工现场的环境卫生管理,制定严格的卫生管理制度和措施,包括施工现场的清洁、垃圾处理、环境保护等,以减少施工对周边环境和社会的不良影响。同时,还应关注施工人员的健康状况,提供健康饮食、医疗保障等福利措施,确保施工人员的身体健康。施工单位应制定完善的施工安全管理制度和措施,包括安全培训、安全防护、安全检查等,确保施工过程中的人员安全。同时,还应定期进行安全检查,对施工现场的安全隐患进行排查和整改,以预防安全事故的发生。安全事故应急处理机制是应对施工过程中可能出现的安全事故的重要环节,施工单位应制定完善的事故应急预案,明确事故应急处理的组织架构、应急措施、救援程序等,确保在安全事故发生时能够迅速、有效地进行处理。同时,还应定期组织应急演练,提高施工人员的安全意识和应急处理能力,以降低安全事故对人员和工程的不良影响。

三、促进对策落地的建议

(一) 加强政策法规的宣传与执行力度

为了加强政策法规的宣传与执行力度,建议采取以下措施。加强政策法规的宣传工作,相关人员可以通过多种渠道,如网络、媒体、社区活动等,向公众普及政策法规的内容和意义,提高公众对政策法规的认识和理解,也可以定期组织政策法规培训班,提高相关人员的法律意识和素养。相关人员还要制定详细的执行计划和流程,明确各部门的职责和任务,确保政策法规的执行到位。同时加强监督和考核,对不遵守政策法规的行为进行严肃处理,形成有效的威慑力。此外,必须加强与其他部门的协作,政策法规的执行不仅仅是执法部门的事情,也需要其他部门的支持和配合。因此,需要加强与其他部门的沟通与协作,形成合力,共同推动政策法规的执行。

(二) 提高企业质量管理意识与能力

为了提高企业质量管理意识与能力,建议采取以下措施。首先,加强质量管理知识的培训,通过组织培训班、研讨会等形式,提高企业管理人员和员工的质量意识,增强其对质量管理的重要性的理解。其次,

建立完善的质量管理体系,根据质量管理体系标准,建立质量管理制度,明确质量目标 and 责任,建立质量监督和反馈机制,推动全员参与质量管理。同时,加强质量评估和内部审计,及时发现和纠正质量问题,持续改进质量管理水平。此外,引入先进的质量管理工具和技术,如六西格玛、PDCA循环等,优化流程,提高效率和质量。

(三) 加强教育培训,提高人员素质与技能

为了加强教育培训,提高人员素质与技能,建议采取以下措施。首先,加强职业教育培训体系的建设。建立健全的培训机制,包括定期培训、岗位培训、技能比赛等形式,提高人员的专业知识和技能。其次,加强与教育机构的合作,开展实践教学和专业技能培训,帮助人员进行实际操作和技能提升。同时,倡导学习型组织的理念,鼓励员工持续学习和个人发展。此外,通过员工绩效考评和薪酬激励等措施,激发员工学习和提升的积极性。

四、结束语

总之,建筑工程施工质量控制是一个系统工程,涉及政策法规、企业质量管理、人员素质、质量管理体系和信息技术等多个方面。为加强建筑工程施工质量控制,本文提出了一系列对策和建议,包括加强政策法规宣传与执行力度、提高企业质量管理意识与能力、加强教育培训、完善质量管理体系、落实责任制以及加强信息技术的应用等。通过综合实施这些对策,可以全面提升建筑工程质量水平,实现可持续发展和良好的社会效益。在未来的发展中,我国建筑行业应继续深化改革,加强技术创新,提高施工质量控制水平,为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。

参考文献

- [1] 吴真芬. 建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究[J]. 魅力中国, 2021(30): 0090-0092.
- [2] 吕海明. 浅析建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策[J]. 河南建材, 2018(2): 2.
- [3] 杨发远. 建筑工程施工质量控制问题及对策[J]. 中国战略新兴产业, 2018.
- [4] 丁建. 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 000(025): 1481-1481.
- [5] 李琳. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2018(3): 1.