

建筑施工管理中存在的问题及解决对策

郑会达

深圳市霍克建设监理有限公司

摘要: 针对建筑行业的快速发展,行业竞争逐渐加剧,一些建筑企业不可避免地会被市场淘汰。对于建筑企业来讲,建筑工程质量就是生存的关键,保证工程质量的关键就是施工管理。这就需要建筑企业对建筑工程项目开展有效的管理,其中施工现场管理是极为重要的一环,关系到建筑工程项目施工的各项生产要素,确保施工过程中施工技术应用的有效性,有助于提升施工效率,保障施工的进度、质量可以满足工程建设的标准。本文针对建筑施工管理的优化路径做了深入的分析,以便更好的提升建筑企业的行业优势。

关键词: 建筑; 施工; 管理; 问题

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.093

一、引言

随着建筑施工项目越来越庞大和复杂,传统的质量管理和质量控制方式已经无法满足当前的需求,存在一些亟待解决的问题。例如,一些建筑工程公司对于质量管理重视不够,风险意识不强,导致一些质量问题在施工过程中没有及时发现和解决。因此,在建筑项目的管理、建筑项目的质量控制等方面,应引起足够的重视。

二、质量管理在建筑施工管理中的重要作用

在中国,随着建筑市场的日趋成熟,建筑工程的施工质量管理将直接影响到整个项目的成功与否。因此,应该组建一支专门的质量管理队伍,并对建筑工程的设计、施工程序、材料、技术等方面进行严格的管理和监管。与此同时,建设、施工、设计三方要保持良好的沟通与交流,及时对建筑工程施工人员进行培训,在需要的时候,要对他们进行鼓励与协助,从而保证建筑施工管理的质量达到标准。建筑是国民经济的支柱产业,在国民经济中占有举足轻重的地位。在进行支柱性产业的内部管理工作时,要确保施工质量管理工作的全面落实,在此基础上,能够为建设行业的平稳发展提供一个十分重要的内部运行机制。

在建筑工程中,加强建筑工程的质量管理是非常重要的,它在一定程度上决定了建筑工程的成败;当建筑工程施工质量存在缺陷或问题时,就很难使该建筑工程项目施工建筑的经济和社会效益得到充分体现。在建筑工程中,施工质量是项目管理的重点,也是最重要的环节,所以,要把施工质量管理贯穿于工程建筑的全过程,从规划到施工,再到最终的竣工验收。

三、建筑工程施工管理存在的问题

1. 施工人员素质不高

一些施工单位可能由于经费、时间等因素,招聘了一些技术水平不高、工作经验不足的人员,导致施工过程中出现操作不规范、不细心、忽视安全等问题。同时,一些施工单位可能缺乏对施工人员的培训和教育,

导致施工人员的业务水平不能满足要求。因此,建立完善的施工人员管理机制,并对施工人员进行培训,提高他们的业务水平和素质,是解决问题的关键。建筑工程施工质量管理中存在施工图纸不完善、质量检测不严谨、材料选用不当和施工人员素质不高等问题。解决上述问题需要相关单位加强管理,优化工作流程,加大设计和施工质量的监督力度,加强了人才培养等,可以保障建筑工程的质量安全。

2. 管理制度不健全

在工程建设的过程中对工程项目进行管理的关键就是管理制度,科学的管理制度能够保障工程的管理工作能够顺利开展。这种方式在现代化的项目管理中仍然被广泛地使用,并没有根据时代的发展建设有效的项目管理制度。这就使一些管理经验较少的年轻人员难以有效地对工程现场进行管理,事故工程现场的秩序失控。并且依靠经验对工程现场进行管理,如果负责管理的人员不能细心认真地对待工作,就会引发管理不善的后果,使工程的质量出现问题。

3. 施工工艺中存在的一些质量问题

随着国家科技水平的提高,一些新的建筑技术也随之出现,而且它所牵涉到的知识也越来越丰富,这就对建筑工人的技能要求也越来越高。在建设工程中,由于各个单位各自承担着相应的工程任务,而且各单位所从事的专业又具有相对性。在施工过程中,必须要对整个施工过程进行全面的监控,合理地控制好施工的部位和工序,尤其是对工程中出现的一些细节部位,要进行严格的把关;如果其中任何一个环节出了问题,都会极大地影响到项目的总体质量。与此同时,随着建筑个性化的发展,人们对建造技术的要求也越来越高,而要想完全掌握这些先进的建造技术,还有很长的一段路要走。所以,施工技术给建设项目的管理和质量控制都带来了一些困难。

4. 安全管理工作不到位

建筑工程的现场有很多隐藏的安全问题，如果不能充分的重视对工程现场的安全管理，除了会给施工单位带来财产上的损失以外，还可能会给参与工程建设人员的生命安全带来较大的危害。现阶段，很多工程企业都不够重视安全管理工作，一方面是因为没有建设完善的安全管理制度，另一方面，负责对施工现场进行管理的人员也不能加强对施工人员的安全意识进行引导，不能够严格的审查施工现场的安全性，这就在一定程度上增加了安全事故发生的概率。不能将安全管理的工作贯彻落实，会在一定程度上增加施工现场的安全问题，拖慢工程建设的进程。

四、建筑施工管理完善措施

1. 提高施工人员素质，保障工程质量

在建筑施工中，最主要的因素就是施工人员。纵然科技的发展为建筑施工创造了很多先进的施工技术以及施工设备，但是对于技术和设备的操控上还需要人员进行。因此，在施工管理的优化路径上，就要先对施工人员的素质进行提升，进而为工程质量的提高打下坚实的基础。

1) 转变施工理念，提高工程建设质量

在建筑施工中，由于各个环节施工的内容不同，所需的人员也不同。这就使得参与建筑施工的人员素质参差不齐，有好有坏。这对于工程质量的提高是极为不利的，由于素质差会导致在工作期间不能认真负责，常常出现敷衍了事的现象，导致工程质量得不到保障。因此，在开展施工工作之前，要对各个施工环节的主要负责人进行充分的思想教育，并要求他们在施工过程中必须保证质量。另外，在工作交接以及技术交底等等环节都要提到质量的重要性。通过多次的强调以提高施工人员对工程质量的重视程度，进而从他们的思想观念上进行转变。让施工人员对施工工作更加认真负责，这样就能确保在工作中更注重工程的质量，进而使得工程质量得以提高。

2) 对施工人员进行必要的技能培训

做好思想工作以后，还要针对一些施工技能进行培训。利用培训工作能更好的规范施工人员，避免操作失误导致出现质量问题。因此，建筑施工企业要在施工前开展技能培训工作。请具备丰富施工经验的相关技术人员，给予施工人员进行必要的技术指导。这一项工作可以在施工现场进行，这样能让施工人员更好的把握每一个施工技能，有助于施工人员的高效学习。通过这样的现场培训方式，将施工人员的技能水平进行更合规范的优化，进而保障各个施工环节的质量，有效的提高整个工程的质量。

2. 加强全员教育工作

为了确保建筑项目的质量，建筑企业必须加强对施工人员的教育与培训。首先，建筑公司在招募施工队的时候，要注意挑选一支完整的施工队，以免出现人员混杂，影响到施工队之间的配合。其次，建筑企业要加大对建筑项目的安全宣传力度，提高建筑项目所有参与者对建筑项目的认识；由此，我们可以自觉地端正自己的建筑意识，规范建筑行为。同时，建筑企业要积极开展各种培训，引进先进的建筑理念、专业技术方法，以及高科技设备的操作方法，将其合理的渗透给施工人员，从而全面提升工程质量。

3. 建立健全施工现场管理机制

完善与健全的管理机制是保证施工现场管理有序与高效开展的关键所在。因此，为了将施工现场管理优势做到充分发挥，必须考虑从施工现场管控力度入手，对管理机制进行不断优化与完善，有效地将工程的建设质量提高。所以在建筑工程的项目管理工作中，为了使施工现场的管理措施能够成功落实，应从多角度入手，将现场管理与工程建设需要结合，根据建设标准与要求完成施工现场管理制度的合理制定，为后续管理工作的持续开展带来有力保障。由于建筑工程的规模逐渐扩大，现场管理工作难度随之增加，管理机制的完善成为管理工作开展的前提条件。在此形势下，建筑工程现场管理机制必须持续完善，发挥出其指导与约束作用，规范全员作业行为，增强全员安全意识，成功将安全隐患从源头上缩减。其次，就要对建筑工程的项目管理制度进行科学的优化和完善。将工程建设的要求和工程建设的质量标准进行明确，保证负责对工程现场进行管理的人员，具有更加合理合规的职责权限，在进行工程建设的时候，要严格按照图纸要求进行施工，将建筑工程的技术交底工作做好，将建筑工程的建设质量有效提升。再次，就要以建筑工程的实际建设情况为依据，在工程建设的现场定期组织有关人员进行巡视和检查。对施工过程中的各种安全隐患和质量问题进行及时的排除。最后要掌握建筑工程施工的流程。对建筑工程的各个施工环节进行管控，避免施工人员在实际建设的过程中随意地调整施工的工序，使施工现场的管理水平能够被有效地提升。

4. 严格控制建材质量

在建筑工程项目中，建材的质量对于整个工程的成功起着至关重要的作用。因此，制定一套全面且详细的建材采购规范和标准至关重要，具体如下：

1) 在工程启动之前，需要制定一套详尽的建材采购标准和规范包括建材的技术要求、性能指标，以及相关的国家和行业标准。这些标准可以为后续的建材选择提供清晰的指南，确保所选建材满足工程需求也有助于

提升建材供应商的质量意识，促使他们生产更高品质的产品。

2) 在建材采购环节，需要建立严格的供应商审核机制。对潜在的建材供应商进行全方位评估，包括其资质、生产工艺、质量控制体系等方面，以确保所选择的供应商具有良好的信誉和稳定的供货能力，降低建材质量波动的风险。

3) 针对建材的运输和存储，应采取适当的保护措施。在运输和存储过程中，建材容易受到湿度、温度等环境因素的影响。因此，为了确保建材在施工前保持良好的状态，需要采取防潮、防晒等必要措施。此外，在施工现场，需要建立完善的建材验收机制。要对每批次到达施工现场的建材进行全面的检测和验收，确保其符合预先设定的质量标准。在验收过程中，建议进行抽样检测。一旦发现问题，要及时采取纠正措施，防止次品建材进入施工过程。

4) 建立建材使用记录和质量追溯体系。通过完善的建材使用记录体系，工作人员可以追溯每一批次建材的来源、使用情况和质量状况，为工程项目后期的质量评估和问题追溯提供有效的支持。

5. 全面落实施工现场安全责任

落实施工现场的安全责任，可以从以下几点入手：

第一，根据施工现场的实际建设情况，将管理责任逐一落实。第二，优化安全管理措施，重视现场防护，保证建设工作安全与高效完成。第三，完善施工管理机制，其与施工现场的安全管理建立合理的联系，从而使外界因素对施工质量产生的影响降低，保证工程建设的进度，让建筑工程施工项目的安全性得到保障。第四就是对施工现场的监管机制进行改进和完善，对建筑工程的施工现场中存在的各种影响因素进行把控，并且提前做好处理方案，对能够引发建筑工程施工现场安全问题的因素进行有效的规避。除此之外，建筑工程施工现场负责管理的人员应该将自身的监管作用充分地发挥出来，根据安全管理的要求，对人员的行为进行严格的规范和约束，将工程建设的质量提高。

6. 做好机械设备的管理

建筑工程施工质量的控制是确保施工项目顺利进行和高质量、高标准建设的重要环节。在施工过程中，机械设备的管理对于保证施工质量起着举足轻重的作用。因此，加强建筑工程施工质量控制，必须做好机械设备的管理，具体包括：

1) 建立科学的机械设备管理制度和管理体系

在施工现场，应根据工程需要，合理配置机械设备，并建立设备台账，记录设备的型号、数量、使用时

间等信息及时更新设备状况。同时，对设备的维护保养制定详细的操作规程和周期，并进行培训和考核，确保设备的正常运行。

2) 加强机械设备的维护与检修

定期对机械设备进行全面检查，发现问题及时维修和更换故障零部件，确保设备的正常使用。同时，根据设备的使用情况和工地环境，制订相应的保养计划，定期保养，包括清洁、润滑、调整等工作，以延长设备的使用寿命，提高设备的效能和可靠性。

3) 加强机械设备的使用管理

在设备调度方面，根据施工进度合理安排设备的使用，并确保设备利用率的最大化。在施工现场，设立专门的机械设备使用区域，进行周边设备隔离和标识，以确保施工安全。设备的操作人员应经过专业培训，持证上岗，保证能熟练操作设备，并能根据需要进行及时调整和维护。

4) 加强机械设备的安全管理

施工现场应建立健全安全制度和操作规程，并进行培训和考核。设备的使用人员应配备适当的安全防护设备，确保安全操作。对于大型机械设备，需要进行定期的安全检查和维修，确保设备的安全运行。

结束语

综上所述，在建筑项目中，建筑项目管理与建筑质量控制是非常重要的一个环节，它是一个复杂而又繁琐的过程，建筑企业应对此给予足够的重视，在工程建设的过程中，做好材料的把控工作，保障工程后期建设质量，严格把控工程建设的各个环节，确保其符合建设的标准和要求，将施工管理中的各个环节的工作进行优化创新，寻求一种最新、最科学的管理模式，让工程施工中的各个环节的质量都能得到保障，进而促进整个工程质量的提高。

参考文献

- [1] 胡广睿. 建筑施工中的质量管理与质量控制策略研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022, (04): 123-125.
- [2] 刘世斌. 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (06): 66-68.
- [3] 汤小玲. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (06): 57-59.
- [4] 杨晓军. 浅析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (06): 84-86.