

配电网工程建设标准化管理措施探讨

孙亦鸣 党世玉

国网大荔县供电公司

摘要：随着社会的快速发展和电力需求的不断增长，配电网工程建设面临着越来越多的挑战。为提高配电网工程建设的质量和效率，实施标准化管理成为一项重要举措。标准化管理有助于规范工程建设流程、统一技术标准、减少资源浪费和降低风险。然而，在实际执行过程中，配电网工程建设标准化管理仍存在诸多问题，如标准不统一、执行力度不足等。因此，针对这些问题提出优化策略并结合实际案例进行说明，对于提升配电网工程建设标准化管理水平具有重要意义。

关键词：配电网；工程建设；标准化；管理；优化

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.057

一、配电网工程建设标准化管理优化的关键意义

（一）提高工程建设效率

标准化管理能够统一配电网工程建设的流程、规范和技术标准，减少不必要的重复劳动和沟通成本。通过制定标准化的工作流程和操作规范，可以使工程建设人员明确各自职责，提高协同作战能力，从而实现工程建设的高效推进。例如，在配电网工程设计中，采用标准化的设计模板和规范，可以缩短设计周期，提高设计质量，为后续施工和运维工作奠定坚实基础。

（二）保障工程建设质量

标准化管理能够确保配电网工程建设符合国家和行业的相关标准和规范，从而保障工程建设的质量和安​​全。通过制定严格的质量管理体系和质量控制标准，可以对工程建设过程进行全面监控和评估，及时发现和纠正问题，确保工程建设的每一个环节都符合质量要求。例如，在配电网设备选型中，采用标准化的选型流程和评价准则，可以确保所选设备性能稳定、技术先进，为电网的安全稳定运行提供有力保障^[1]。

（三）降低工程成本

标准化管理能够通过统一的技术标准和管理流程，减少不必要的浪费和损耗，降低工程建设成本。通过优化资源配置、提高资源利用效率，可以实现建设的经济效益和社会效益双赢。例如，在配电网工程施工中，采用标准化的施工方法和材料管理，可以减少材料浪费和人力成本，提高施工效率，从而降低整体工程成本。

（四）促进技术创新和产业升级

标准化管理能够推动配电网工程建设领域的技术创新和产业升级。通过制定和实施高标准的技术规范和管理标准，可以激发企业技术创新的动力，推动新技术、新工艺和新材料的研发和应用。同时，标准化管理还能

够促进产业链上下游企业的协同合作，形成产业合力，推动整个行业的转型升级。例如，在配电网自动化和智能化建设中，通过制定和实施标准化的技术和管理规范，可以推动相关技术的研发和应用，提高配电网的自动化和智能化水平，为电力行业的可持续发展注入新的动力。

（五）提升行业形象和竞争力

标准化管理能够提升配电网工程建设行业的整体形象和竞争力。通过制定和实施高水平的行业标准和管理规范，可以展现行业的专业性和责任感，增强社会对行业的信任和支持。同时，标准化管理还能够促进行业内部的规范化和有序竞争，提高行业整体的服务水平和竞争力。例如，在配电网工程建设的对外宣传和推广中，通过展示标准化的管理流程和技术成果，可以提升行业的整体形象和吸引力，吸引更多的投资和合作伙伴，促进行业的健康发展^[2]。

例如，在某地区的配电网工程建设中，通过实施标准化的管理流程和技术规范，不仅提高了工程建设的效率和质量，还降低了工程成本，实现了经济效益和社会效益的双赢。同时，该地区的配电网工程建设还注重技术创新和产业升级，推动了自动化和智能化技术的应用和发展，提升了整个行业的竞争力和形象。这些成功案例为我们提供了宝贵的经验和启示，为配电网工程建设标准化管理的进一步优化提供了有力支持。

二、配电网工程建设标准化管理中的主要问题

（一）标准化管理体系不完善

配电网工程建设涉及多个环节和部门，需要建立完善的标准化管理体系来确保各环节之间的协调与配合。然而，目前部分配电网工程在标准化管理体系方面存在缺陷，导致工程管理过程中出现信息不畅、资源浪费、重复劳动等现象。例如，在工程设计阶段，由于缺乏统

一的设计标准和规范，不同设计单位之间容易出现设计冲突和重复设计的情况，这不仅增加了工程成本，还可能导致工期延误。

（二）标准执行力度不够

即使建立了较为完善的标准化管理体系，如果在实际执行过程中力度不够，也难以发挥标准化管理的优势。一些配电网工程在标准执行方面存在以下问题：一是标准宣贯不到位，导致部分工程人员对标准理解不足、执行不力；二是标准监督不严格，对违反标准的行为缺乏有效的制约和惩罚措施；三是标准更新不及时，随着技术和管理水平的进步，部分旧标准已不适应新的工程需求，但未能及时修订和更新。

（三）标准化工作人员素质参差不齐

配电网工程建设标准化需要一批具备专业知识、技能和管理经验的标准化工作人员来实施。然而，当前配电网工程领域的标准化工作人员素质参差不齐，部分人员缺乏标准化管理理念和实践经验，难以胜任标准化管理工作。这可能导致标准化管理体系难以有效运行，甚至引发一系列管理问题^[3]。

（四）缺乏统一的标准化管理平台

随着信息技术的快速发展，信息化管理已成为配电网工程建设管理的重要手段。然而，目前部分配电网工程在标准化管理平台建设方面存在不足，缺乏统一的信息化管理平台来支撑标准化管理体系的运行。这可能导致标准化管理过程中的信息不对称、数据共享困难等问题，影响管理效率和决策准确性。

案例分析：

以某地区配电网工程建设为例，该工程在标准化管理方面存在以下问题：

1. 标准化管理体系不完善

该工程在标准化管理体系建设方面存在缺陷，导致工程设计、施工、验收等环节之间的协调与配合不够紧密。例如，在设计阶段，由于缺乏统一的设计标准和规范，不同设计单位之间的设计成果存在冲突和重复设计的情况。这不仅增加了工程成本，还导致工期延误。

2. 标准执行力度不够

在该工程的实施过程中，由于标准宣贯不到位和监督不严格，部分工程人员未能严格按照标准进行操作。例如，在施工现场，部分施工人员未按照标准化作业指导书进行作业，导致施工质量不达标、安全隐患等问题。这些问题不仅影响了工程的整体质量，还可能对电网安全稳定运行造成潜在威胁。

3. 标准化工作人员素质参差不齐

该工程的标准化工作人员队伍存在素质参差不齐的问题。部分人员缺乏标准化管理理念和实践经验，难以胜任标准化管理工作。例如，在标准化管理体系的运行过程中，部分工作人员对标准的理解不足、执行不力，导致标准化管理体系难以有效运行^[4]。

4. 缺乏统一的标准化管理平台

该工程在标准化管理平台建设方面存在不足，缺乏统一的信息化管理平台来支撑标准化管理体系的运行。这导致标准化管理过程中的信息不对称、数据共享困难等问题。例如，在设计、施工、验收等环节之间，由于缺乏统一的信息化管理平台，各环节之间的信息传递不畅、数据共享困难，影响了管理效率和决策准确性。

三、配电网工程建设标准化管理的优化策略

（一）完善标准化管理体系

1. 建立统一的设计标准和规范：针对配电网工程建设涉及多个设计单位的问题，应建立统一的设计标准和规范，确保各单位在设计过程中遵循相同的标准，减少设计冲突和重复设计的情况。可以借鉴国内外先进的配电网设计理念和经验，结合本地实际情况，制定适合本地的设计标准和规范。

2. 加强各环节之间的协调与配合：在配电网工程建设过程中，应加强各环节之间的协调与配合，确保各环节之间的顺畅衔接。可以建立定期协调会议机制，让各环节之间能够及时沟通、解决问题。同时，应明确各环节之间的职责和分工，避免出现工作重复或遗漏的情况^[5]。

3. 强化标准化管理体系的监督与评估：为确保标准化管理体系的有效运行，应建立监督与评估机制。可以定期对标准化管理体系进行检查和评估，发现问题及时整改。同时，应建立奖惩机制，对执行标准化管理体系的单位和个人进行表彰和奖励，对违反标准的行为进行惩罚。

案例：某地区配电网工程建设在完善标准化管理体系方面取得了显著成效。通过建立统一的设计标准和规范，加强了各环节之间的协调与配合，确保了工程设计的质量和效率。同时，通过强化标准化管理体系的监督与评估，及时发现并整改了存在的问题，提高了工程管理的整体水平^[6]。

（二）加强标准执行力度

1. 提高标准宣贯效果：为确保工程人员充分理解和执行标准，应加强标准的宣贯工作。可以通过组织培

训、讲座等形式，向工程人员普及标准化管理理念和方法。同时，可以建立标准化管理知识库，方便工程人员随时查阅和学习。

2. 严格标准监督：为确保标准的严格执行，应建立严格的监督机制。可以设立专门的标准化管理部门，负责对各环节执行标准的情况进行监督检查。对于违反标准的行为，应及时制止并予以惩罚。

3. 及时更新标准：随着技术和管理水平的进步，部分旧标准可能已不适应新的工程需求。因此，应及时修订和更新标准，确保标准的时效性和适用性。可以建立定期评估机制，对现有标准进行评估和修订^[7]。

案例：某地区配电网工程建设在加强标准执行力度方面取得了良好效果。通过提高标准宣贯效果、严格标准监督和及时更新标准等措施，确保了工程人员充分理解和执行标准。这不仅提高了工程管理的效率和质量，还为电网的安全稳定运行提供了有力保障。

（三）提高标准化工作人员素质

1. 加强标准化管理理念培训：为提高标准化工作人员的素质，应加强其标准化管理理念的培训。可以通过组织培训课程、邀请专家授课等方式，让标准化工作人员深入了解标准化工作的重要性和方法。

2. 提升实践经验：除了理论知识外，还应注重提升标准化工作人员的实践经验。可以组织定期的实践活动、现场教学等，让标准化工作人员在实际工程中学习和积累经验^[8]。

3. 建立激励机制：为鼓励标准化工作人员不断提高自身素质和能力水平，可以建立激励机制。例如设立奖励制度、晋升机会等，激发标准化工作人员的学习和工作热情。

案例：某地区配电网工程建设在提高标准化工作人员素质方面取得了显著成效。通过加强标准化管理理念培训、提升实践经验和建立激励机制等措施，打造了一支具备专业知识和实践经验的标准化工作队伍。这支队伍在标准化管理体系的运行中发挥了重要作用，为工程管理的顺利推进提供了有力保障。

（四）建立统一的标准化管理平台

1. 整合信息化资源：为支持标准化管理体系的运行，应建立统一的信息化管理平台。该平台应能够整合各类信息化资源，包括设计数据、施工进度、质量监控等信息，实现各环节之间的信息共享和协同工作。

2. 提高数据共享效率：通过统一的信息化管理平台，可以提高数据共享效率。各环节之间的数据可以实

时更新和共享，避免了重复录入和数据不一致的问题。这有助于减少工作量、提高管理效率。

3. 加强决策支持能力：统一的信息化管理平台可以为管理层提供及时、准确的数据支持，帮助其做出科学决策。通过对数据的分析和挖掘，可以发现潜在问题和风险点，为改进管理提供依据。

案例：某地区配电网工程建设在建立统一的标准化管理平台方面取得了良好效果。通过整合信息化资源、提高数据共享效率和加强决策支持能力等措施，建立了一个功能强大的信息化管理平台。该平台为工程管理的各个环节提供了有力支持，提高了管理效率和决策准确性。同时，通过该平台还可以实现与其他系统的对接和整合，进一步提高了整体管理水平。

结语

综上所述，配电网工程建设标准化管理优化的关键意义体现在提高工程建设效率、保障工程建设质量、降低工程成本、促进技术创新和产业升级以及提升行业形象和竞争力等多个方面。为了实现这些意义，我们需要在配电网工程建设的全过程中加强标准化管理的理念和实践，不断完善和优化标准化的工作流程、技术规范和管理体系。

参考文献

- [1] 许世颖. 配电网工程建设标准化管理措施研究[J]. 中国战略新兴产业, 2020(46): 164.
 - [2] 李志民. 基于配电网工程建设标准化管理措施研究[J]. 科技风, 2020(32): 2.
 - [3] 赵久涛, 闫丽. 配电网项目全生命周期标准化管理的实施分析[J]. 现代工业经济和信息化, 2020, 10(1): 2.
 - [4] 刘永胜, 王森. 配电网工程建设实施全过程安全管理措施[J]. 电脑乐园, 2020(10): 1.
 - [5] 徐佳佳, 屈兴. 配电网工程建设标准化管理措施探究[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(18): 3808.
 - [6] 晁昂. 配电网工程建设的质量标准化分析[J]. 电子技术, 2021, 50(11): 210-211.
 - [7] 张晓林. 有关“六化”管理提升配网工程质量的相关探讨[J]. 空中美语, 2021(6): 292.
 - [8] 刘嘉伟. 浅谈配电网工程结算造价技术标准化管控体系的建立[J]. 前卫, 2021(13): 0130-0132.
- 作者简介：孙亦鸣（1993.10-），男，汉族，陕西西安，本科，助理工程师，研究方向：配电网工程。