

# 配网工程项目管理中的质量控制探究

杨赛男

国网湖南省电力有限公司靖州县供电分公司

**摘要:**在电力系统运行中,有效做好配网工程项目管理工作是其中的重中之重。因此,相关方面需要在配网工程项目管理环节加大质量管控力度,着重针对各类影响因素进行深入分析,然后在落实质量管控机制、明确项目管理全过程管控要求的前提之下,使得整体项目体现出更加良好的管理效果,为配网工程项目施工质量提升提供必要条件。基于此,本文重点探究配网工程项目管理中质量控制策略等内容。

**关键词:**配网工程;项目管理;质量控制策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.079

## 引言

在当前配网工程项目管理过程中,往往因为设计质量不高或者相关操作人员存在一定问题而导致整体工程的施工质量受到严重影响。因此,在项目管理中需要充分做好质量控制,对于配网项目施工的全过程进行严格控制和有效管理,特别是在方案设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段等都要进行严格细致分析和充分论证,从而在各个环节有效衔接、实现精准管控前提下,使项目管理工作取得更加良好的效果,为整体工程质量的充分保障奠定坚实基础。

### 一、配网工程项目管理中质量控制策略分析

#### 1. 切实做好配网工程设计阶段质量控制

在配网工程项目管理过程中,有效做好设计阶段的质量控制,这是必要前提。在对相关施工方案进行设计过程中,需要充分做好全面深入的调研和分析,在初步设计和施工图设计方面都要进行有效优化,以此充分体现出应有的设计效果,为后续施工质量提升提供必要支持。在初步设计阶段要对施工地区的具体情况进行全面深入的考察和深入分析,明确具体情况,在配电网沿线的地质条件、气候条件、植被条件的检测和环境因素调研分析方面都要进行切实探究和有效监测,在明确各类数据基础之上有效进行初步设计,以此才能为工程质量的提升提供必要条件。

例如,某些区域往往在天气方面有比较多的雷雨天气,所以在针对配网工程进行设计过程中,就要匹配相对应的避雷线路或者避雷器等。又如,某些地方有比较多的植被或者丛林,对此,在此基础上就需要在配网工程的设计过程中结合树的高度或者山地的坡度来有效设计合理线路,充分匹配架空处理设计,从而防范其对树木或者土地造成破坏。在初步设计中需要严格做好各类

细节的有效分析和切实控制,防范可能出现难缠事故。

在对施工图纸进行设计中,也要充分做好质量控制,强化设计全过程的监督和管理,使设计图纸的相关质量符合运行要求,从而确保整体工程的质量能够得到有效保障。要有效匹配第三方监督管理单位或者人员,对于设计图纸的整体质量和时效性进行切实有效分析和论证监督。

设计人员要和政府相关管理部门、规划部门以及施工队伍进行充分合作,协调沟通,在共同策划、共同参与前提下,使得施工图纸的设计更科学可行,具有可操作性。另外,在具体设计环节也要确保相关指标和参数符合相对应的质量管控要求,定期做好图纸的动态调整 and 有效审核,使相关数据符合对应的质量管控要求和设计标准。并且在不断修正和动态调整过程中,使其满足相对应的质量规范和整体工程的施工要求。

#### 2. 切实做好项目准备阶段的质量控制

对于配网工程进行质量控制中,在项目准备阶段进行质量控制也是必然要求。在准备阶段要充分做好作业环境的优化和技术、材料、人员的匹配,使各项影响要素能够得到充分整合,且在相关操作系统推进前提下,体现出更加良好的准备效果,为后续工程施工质量的提升奠定坚实基础。在准备阶段,要从根本上做好人力物力财力的有效匹配。在人力的准备工作中要充分做好施工人员、技术人员、设计人员和监督管理人员的准备和质量把关,使相关人员充分明确自身的岗位职责和任务要求,然后在对其进行监督管理和优化培训基础上,使其充分胜任岗位职责,在强化人力资源优化配置的基础上,使人才的保障作用得到充分体现,为各层次人员各岗位人员的岗位职责的履行和工作能力增强提供必要条件。

在针对物料等相关内容进行准备过程中，要做好各类材料的质量管控和严格审核，要确保供应商具备应有的质量认证资质，在材料的质量检测方面有效加强，从而确保各类材料的性能指标都符合相对应的质量管控要求，这样才能为后续工程质量提升提供必要条件。同时要做好各类机械设备的准备和严格检测，做好设备的检修和维护，使其能够保持在高质量运行状态，符合相对应的质量规范和施工要求。另外，在相关材料和设备种类方面也要进行有效匹配，符合质量规范，同时在及时检测和校对处理基础之上也要进行施工成本的控制和预算的制定，从而在节能环保、降本节支理念推动之下，使得各类材料人力物力能够得到充分优化和有效匹配，进而充分体现应有的质量管控效果。

在技术准备方面也要有效加强，例如，针对某些配网工程项目而言，所涉及的线路往往是交叉的，在此背景之下极有可能导致不同程度的安全问题。因此在针对相关技术进行准备的过程中，要着重针对相关地形和技术匹配效果进行有效摸底和充分排查，要充分做好技术的交底和准备工作。在施工之前，相关设计人员和施工人员都要进行施工交底，对于各类技术要充分说明，并且要匹配相对应的技术应用方案。在方案的调整和优化方面都要进行有效明确，并且在技术交底过程中体现出整体工程的顺利施工效果，以此呈现应有的施工成效，为技术的充分落实以及相关操作要领的充分控制提供必要保障。

### 3. 充分做好施工过程的质量控制

在配网工程项目管理过程中，在施工过程中进行相对应的质量控制是核心内容。首先，在施工过程中需要从根本上做好事前控制。在这个过程中要着重针对配网线路的整体情况和风险因素进行深入分析，然后在匹配相关项目管理部门和质量管控部门的前提下，对于各类配网工程点以及配电线路设备都要进行充分优化和有效完善，在各类材料的检测和设备的运维管理方面不断优化，从而体现出各类物料和人员的充分准备，为整体工程的顺利施工和质量提升提供支持。同时也要在质量监管以及质量管控等方面积极有效加强，体现出相关方面的施工优化和切实匹配，从而在更大程度上体现出应有的质量管控效果。

其次，也要在事中控制方面进行有效加强。要着重针对整体工程的施工阶段进行充分明确，及时发现问

题，在整体操作过程中要确立相对应的质量管控机制和相关操作流程，确保相关施工人员可以严格按照相对应的操作指南顺利推进各项工作。同时在具体施工环节相关单位也要结合项目控制点做好各类零件或者线路的优化匹配，在工程质量的监测和控制点自检方面都要切实有效加强。在自我检查过程中，如果发现问题要在第一时间报送监督管理部门，在监理部门的协调推进和各责任主体的现场监督检查和优化处理过程中体现出良好的质量控制效果。并且着重针对可能存在的风险因素或者质量隐患进行深入分析，有效落实风险预警处理机制，并且把相关部位形成记录，从而为后续质量管控以及验收审核提供必要依据。

第三，在事后质量控制方面也要进行有效加强，对于整体工程施工完毕之后的质量情况都要进行严格监督检查和分析评价，并且严格测试已经完成的工程部分，使其质量符合相对应的监督管理标准和质量管控要求。如果在这个阶段发现工程质量存在不同程度的问题，要根据配网工程的技术要求，以有效引导相关方面进行返工重新建设，这样才能为质量的有效控制提供必要保障。

### 4. 充分做好竣工验收阶段的质量控制

在配网工程项目管理的竣工验收阶段，有效做好质量控制和监督管理也是重要内容。在验收环节需要对主体工程、隐蔽工程等进行深入分析，明确工程建设过程中的相关标准和具体质量要求，然后在进行比对和优化处理的基础之上，体现出良好的验收效果。要充分明确过程控制和终端控制的相关内容，在分段检验、逐步推进的基础之上，体现出良好的竣工验收效果。

例如，在针对配网项目进行质量验收过程中，需要有效做好通电测试，在具体测试中要严格按照相对应的测试标准，有效应用先进测试仪器，对整体设备的运行状态和性能指标进行深入检查和分析。在检测和验收过程中，如果发现各项指标全部符合，要进一步针对整个电网进行系统连接，实现有机结合，从而在整体方面进行有效检验和验收，这样可以从细节到整体进行融会贯通，强化精准操作，从而体现出良好的验收效果，在竣工验收的质量控制方面需要严格按照相关管理制度和法律法规，在各个环节都要进行严格检测，按照规范标准来协同推进，从而体现出良好的质量管控效果，在竣工验收的每一个环节体现应有的建设和管理成效，同时也

要注重针对整体工程的质量标准和管控要求进行充分明确,然后进一步全面审核和有效比对,在综合论证的过程中使得配网工程的质量管控取得更好成效。

#### 5. 充分做好交付使用后的质量控制

在配网工程项目管理过程中,需要做好交付应用之后的质量控制也是关键所在。要在验收合格的基础之上有效进行交付应用,然后在后续的持续跟踪和优化处理方面也要对具体的应用情况进行深入分析,结合合同的具体要求,确保整体质量控制工作可以在保修期内有序操作。在交付后的质量控制过程中要通过项目经理部门和相关人员,对于竣工后的工程进行严格检测和追踪回访,并且要及时跟踪项目应用状态,进行及时沟通和充分交流,并且填写相对应的质量回访表,以此进行交付后的质量保障和售后服务效果。在质量回访表的数据统计和整合基础上,要充分结合用户的具体意见和项目质量的反馈来针对整体运行质量和维护体系进行不断优化和充分调整,并且把相对应的质量问题或者安全隐患。

要与技术管理部门进行及时沟通,充分做好备案,从而确保整体建筑工程和配网施工更安全可靠,使配网运行质量得到切实提升,这样才能为整体工程更安全稳定运行奠定坚实基础。

## 二、配网工程项目管理中质量控制的注意事项

在配网工程的质量管理过程中,要想体现出应有的项目管理成效,使整体工程的质量得到切实提升,还需要有效把握各类注意事项或者相关方面的问题。首先需要在配网工程的设计方面进行有效加强,要充分体现出良好的设计效果,符合相关质量要求。在整体层面进一步的进一步优化和充分完善,从而在更大程度上体现出应有的配网工程设计施工的有效衔接和整体工程的质量控制效果。这样才能为配网工程运行质量的提升奠定坚实基础,符合相对应的质量管控要求和使用规范。同时要加大检测力度,对于设计阶段配网工程各类准备情况以及检测数据进行实验分析,进而使配网工程的整体运行质量得到有效提升。

其次,要高度关注配网工程项目管理人员的质量控制,使相关人员具备应有的专业技能和业务水平,在各项操作中可以有效胜任岗位职责,并且在设计和施工的技术交底及技术应用方面要有效加强,从而使相关施工管理人员的专业技能业务水平得到切实提升,在符合岗

位职责的前提之下,使其融入质量管理的全过程中,以此为各项工作的顺利推进和有效衔接提供必要的人才保障。另外,要充分做好相关参与人员的培训和考核,要确立长效培训机制,使相关人员可以在得到专业系统的培训之后,使相关施工人员的岗位胜任能力得到切实提升,在及时发现安全隐患或者质量风险的前提下,使所有环节都可以满足相对应的质量管控要求。这样才能切实体现出应有的质量管控效果。

第三,需要在质量管控体系、管控制度方面进行有效优化。要确保各个阶段的质量控制,匹配专业人员进行有效操作,要明确相对应的岗位职责和任务要求,使所有制度职责可以在实践过程中有效落实。另外,在风险应急处理机制、监督管理制度以及养护维修制度等方面也要进行不断优化,充分确保各类内容符合相对应的质量管控要求,进而在项目管理全过程体现制度的规范作用和质量的有效保障。在各个方面系统推进、实现优化发展的基础上,使配电工程项目管理取得更良好成效,为整体工程运行质量和运行效率的提升奠定坚实基础。

## 三、结束语

综上所述,在配电工程项目管理过程中,要想体现出更加良好的管理效果,需要在质量控制方面有效加强,同时也要着重针对当前项目管理、制度管理策略进行有效分析,在工程的适宜端准备阶段,施工阶段,竣工验收以及交付使用之后的全过程进行严格细致的监督管理和质量控制,从而确保全过程、全方位的质量管控可以取得更加良好成效,为配网工程整体运行质量、运行效能的提升提供必要支撑。

## 参考文献

- [1] 庞万隆. 论述电力配网工程管理策略[J]. 时代报告(学术版), 2016(3): 318-318.
- [2] 刘赞良. 配网工程项目的过程管理[J]. 环球市场, 2016, 0(27): 273-273.
- [3] 田树东, 张文君. 如何做好基建配网工程项目管理[J]. 环球市场, 2017, 0(8): 241-242.
- [4] 邓秀丽. 配网建设工程质量管理的优化策略研究[J]. 科技资讯, 2017, 15(7): 39-40.
- [5] 郭剑凌. 试谈如何做好基建配网工程项目管理[J]. 科学与信息化, 2022(20): 4-6.