

浅谈市政工程质量管 理要点

刘建波

秦皇岛市明星建筑工程有限责任公司

摘要：建筑质量是维系建筑行业生存发展的关键，一旦发生质量问题，牵一发而动全身，直接影响最终的建筑成品，无法满足既定的建设要求。因此，为了保证建筑施工质量高标准，需要在实际施工过程中采用科学合理的管理方式，以提高实际工程质量，特别需要留意市政工程质量控制，以不断完善和优化自身的管理模式，促进建筑行业长远发展。

关键词：市政工程；质量管理；要点

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.216

一、市政工程质量控制的概念

质量控制即采取相应管理手段，以实现工程项目的既定要求。市政工程质量控制是将市政工程视为管理对象的质量控制活动。结合市政工程施工要求，市政工程的质量管理活动可以分为以下方面：第一，建设前期的施工计划管理，要求管理方做好市政工程施工方选择和计划资金等准备工作。第二，建设过程质量管理，要求建设单位做好施工方作业和工程监理方等系列活动的监察工作。第三，竣工质量验收管理，建设单位可以根据本地建设部门规定，要求相关人员对市政工程的竣工质量进行走访和验收。

二、市政工程质量管理的必要性

（一）促进建筑企业高质量发展

在整个工程管理流程中，施工管理是重要环节，科学合理的施工管理不仅可以保证市政工程的施工效率，还能进一步提高市政工程的实际利益。工程施工过程中需要对接众多工序，而采取有效的施工管理措施可以明显提高项目的整体质量，以打造行业口碑，促进企业文化建设，最终为企业赢得市场先机。现阶段，我国很多建筑企业，均在施工管理方面投入了更多的时间和资金，这是企业发展壮大的必然结果，也是招标投标工作的基础。为此，企业应立足发展实际，突破传统管理束缚，以提高整个项目的施工质量，推动建筑企业高质量发展^[1]。

（二）减少经济效益损失

在经济新常态的背景下，建筑市场竞争日趋白热化，对建筑企业的生存发展提出了更高的要求，建筑企业想要实现长远发展，必须跟踪市场的最新动态，从中寻找转型升级的机遇。在工程质量管理过程中，项目进度、技术、造价等都离不开建筑施工质量，其中任一环节发生错误，都会影响市政工程的整体质量与效率，一旦发生质量事故，工程进度将超过预计工期，从而降低市政项目的经济效益，甚至在一定程度威胁施工人员生命财产安全。

（三）提高项目的施工质量

市政项目的施工质量直接关系到市政项目的整体安全，而要想提高项目的施工质量，需要相应的管理模式作为辅助。在实际施工过程中，工程管理人员需查阅相关施工技术文件，从中选择合适的管理模式，以保证建筑施工质量的稳定性，进一步降低施工风险。在施工质量管理过程中，需要重点关注现场清洁环节，做好日常清洁工作，净化周边环境，以留下更大的消防安全防范空间。

三、存在的问题

（一）造价管控不到位

在市政工程的 建设过程中，成本控制是项目整体中不可或缺的部分，因为受到很多不明确因素的干扰，有些工程的设计与实际工程成本存在偏差，他们在设计时没有基于工程的真实状况进行调整，盲目地应用现有的设计方法，没有注意工程造价的管理，导致后续需要大量修改施工设计图纸，进而造成总造价的上涨。部分建设策略过分强调了实用性，但未充分考量工程的成本，因此在造价编制中存在遗漏、缺失、不全面和缺乏针对性等问题，这无法作为造价制定的基准，从而在工程施工中导致工程变更，并对整体造价造成巨大的影响^[2]。在施工过程中，由于项目方案选择不足以及管理团队和施工人员的技术能力受限，导致管理出现混淆，这对施工产生了不利影响，也对成本管控产生了不利影响。在市政工程的完成阶段，某些建设单位通过虚假报价、监理单位、设计单位和业主没有联合参与项目竣工的审查，并且对施工文件的审核不够严格。这种情况，尤其受到设计修改和工程变更等各种因素的影响，极有可能使得决算超出预定预算，从而增加业主的投资成本。

（二）质量管理存在缺失

市政工程领域涉及众多专业，包括道路、绿色、交通、电力、燃气、给排水工程以及照明系统等，项目参与单位繁多，需要频繁进行交叉施工，并且强调了加强各个单位之间协作与沟通的迫切性。城市工程中隐藏的项目数量很多，这不仅增加了工程质量的监控复杂性，

而且还伴随着多个质量普遍存在的问题，例如：完成道路工程后，填土和道路基础下沉不均，混凝土路面出现不平甚至出现裂缝，桥头突然出现跳车现象，路面表面出现裂缝或洞洞，路面变得粗糙，沥青混凝土路面受损，以及由于管道挤压导致管道破损等。在传统的市政工程招标和投标流程中，常常根据中标单位所提的报价来选择中标人选，这导致施工方在投标过程中忽略了对质量的重要性，为了追求利润和减少成本，往往牺牲产品的原始质量来补偿损失。再者，由外部环境的影响、过时的管理方式、较低的信息化程度、陈旧的施工技术以及人力资源综合素质不足等多个因素构成了市政工程进步的制约因素，这些都需要进一步对市政道路质量管理体系进行优化，以便在工程后期有效避免出现各种质量瓶颈。

（三）安全生产管理水平不足

当前，市政工程项目面临的安全风险防护挑战日益加剧，尽管所有的建设参与者都在某种程度上注重了安全生产事宜，但真正的安全生产主体责任落实中仍然有一些待加强的环节。1. 由于安全责任的措施实施并不足够严格、安全责任的压力传递不充分，加之某些施工成员有侥幸的心态，因此有必要进一步强化安全预防意识。2. 防范安全风险具有很高的挑战性，而风险预控能力的不足对于安全生产的管理构成了极大的难题。3. 在实时监测和应急救援人员的操作能力和设备配置上存在短缺，因此他们在处理紧急情况的能力上相对较弱。4. 施工中的安全文明方面并未遵循标准化的参考标准，而且在日常的监督和管理方面也没有充分落实。5. 安全生产的管理职责重大，这要求管理人员具备高综合能力，而部分管理人员的安全管理表现则不尽如人意，这导致了隐患的查找、治理工作并未深入进行，这大大限制了企业的安全生产水平^[3]。

四、市政工程施工管理的措施

（一）施工组织管理

市政工程施工的组织管理是施工管理中的关键步骤。高水平的建筑组织管理可以保证施工流程的顺利进行，并有助于提升建设的效率。施工组织管理不仅涉及施工团队的组织与协作，还包含施工物资的采购和配置，以及施工设备的常规维护和保养等各个环节。建筑的组织管理过程中应该确立合理的管理制度，确保各个管理层级的职责和权益清晰，并保障所有工作流程能够有序地进展。

（二）质量控制和监督

对于市政工程的施工管理来说，质量的控制和监督是其核心任务。城市基础设施工程的质量水平与城市的兴旺与增长紧密相连，因此我们有必要实施有效的质量

管理和监管机制。为了确保每一个环节的质量达到预定的标准，应在施工计划、选用的工程材料、所需施工工具和应用的施工方法等关键领域进行全面的 quality 管理和监督。进一步来说，我们需要强化对产品和服务的质量监管，实施全面的质量检查机制，并对建筑质量进行规律与周期性的评估，以便及时识别和解决出现的问题。

（三）安全管理

市政工程施工管理中的安全管理作为其根本支撑。在市政工程施工中，如在高处作业、操作机械设备等可能存在的安全隐患，如果没有妥善处理安全管理，有潜力引起重大的安全事故，因此，必须实施强有力的安全管理措施。安全管理中，我们应当确立明确的安全管理规章制度，清楚地规定各个层级的责任与权益，强化安全教育和培训，从而提升建筑人员对安全的意识。另外，还应增强安全审查和监控力度，消除所有潜在安全风险，以保障施工过程的安全进行。

（四）进度管理

对进度的管理在市政工程施工方面是至关重要的一环。市政工程项目的进度通常会非常紧迫，如果没有恰当地进行进度管理，这有可能导致工程延误，进而影响整个城市的稳定运行，因此有必要实施有效的进度管理策略。为了确保进度管理的正常进行，我们应建立明确的进度管理规章，确立各级的责任和权益，制订细致的施工进度计划与时间表，并加强对施工进展的严格监控和调整，使其始终按计划进行。

（五）成本管理

在市政工程施工管理中，成本控制是一个核心关键环节。城市基建的投资额度往往偏高，若不适当地管理成本，就可能导致资金的浪费和损耗，所以，实行有力的成本管理方案是至关重要的^[4]。成本管理中要确立成本管理规章，制订合理的财政预算与资金使用方案，强化对成本的监控和管理，从而确保资金的高效运作。在此基础上，也需要对成本的计算和分析给予强化，以便为未来的工程建设贡献宝贵的经验和参照。

五、市政工程质量策略

（一）建立完善的监管体系

首先，要明晰责任，确立问责制度，按照“谁主管，谁负责”的原则，实行督导评估制度，保证督导工作全面贯彻到工程建设的各个阶段。其次，要健全监理制度，加强各个部门的联系和协作，使监理工作在工地上发挥出应有的作用，做到安全监督无死角，全面覆盖。三是要把握好安全、质量和企业利润的相互影响，加强对各个建设单位的监管和引导，以实现经济效益为目标，严格控制质量，不允许出现盲目缩短施工时间和任意减少施工安全管理设备的情况。另外，建设单位还

应持续加强对违反规定的惩罚，以提升项目监督的工作效能。在对城市建设项目建设的过程中，要加强其自身的责任意识，通过健全的监督制度，来确定各个部门和工作人员的相应职责。必须从源头上对其进行严格的监控，并根据要求配置相应的安全管理设施。

（二）强化材料管控

在市政项目施工过程中，运用科学、高效的材料质量管理措施，可以对市政项目施工质量进行加强，从而避免安全事故的发生，按时完成项目建设任务。施工企业要加强对物料的各项控制，确保每一种物料的技术指标和性能都满足工程施工的需要。在物料的采购过程中，要有专门的采购员对物料进行调查，并尽量与高品质、高声誉的供货商进行协作。其次，对物料运送过程中进行全面监控，减少物料的损失。在材料进场之前，还要进行对物料的质量和技术指标是否符合工程施工需要的检验。确认施工材料没有问题后，才能进入施工现场。对不符合要求的物料，需要进行登记并退款。施工材料进场后，还要做好物料的存放，以免存放不当而影响物料的性质。在工程施工中，只要保证施工所用的材料没有问题，就能保证工程施工的质量，以保证工程施工过程中的安全。

（三）对施工图进行严格的审核，做好施工工艺和环境因素的控制

市政工程规划中涉及的项目较多，在进行规划设计时，需要对市政工程进行科学的规划。可以邀请相关领域的专家和工程师一起进行图纸的审阅。在进行初始图纸的过程中，需要对其进行测算，对其能否按照施工图进行实施，并对其技术复杂性、施工费用等进行全面的分析，从而选取出与市政项目的具体需要相适应的图纸。市政工程项目要经过二次审核，请专门的部门审核，保证市政工程图纸设计的科学性和合理性，以免在建设过程中产生问题，从而使项目的建设和施工更加高效。在城市基础设施建设中，首先要对项目进行前期的勘察，掌握项目所需的基本资料，并对项目实施过程中的各种影响因素进行归纳，确保建筑工艺在实践中的运用，不断提升施工建设质量^[5]。

（四）加强对施工队伍的培养

建立一支高质量的施工队伍是保证各项市政工程项目顺利实施的重要因素，在对施工队进行培训时，要提升施工人员的安全意识，促使其积极学习安全知识和相关的安全技能，有助于施工人员进行实际施工时，可以将安全交底工作做好。建立严格的上岗制度，防止没有资质的施工队伍入场。加强对项目管理人员的培训，提高项目管理人员的管理水平，提高施工团队的整体水平。另外，还应建立完善的安全组织管理部门，设立专

人负责，对生产施工进行全面监督。在任用企业负责人时，要建立严格的选聘制度，相关负责人需要具备丰富的实际经验，要有较强的责任意识，要有专业的安全管理人员负责该部门的运作，这就需要管理人员对自己的职责有清晰的了解，能在施工过程中对其进行严格监管并指导。最后，安全管理者要对在建设中发生的违章作业进行检查，全面调查并分析违规行为，并对其进行相应的惩处。

（五）强化建设资金保障

多渠道筹措建设资金，为工程建设顺利推进提供坚实的资金保障。第一，建设单位要积极与发改、财政等有关部门沟通，认真解读国家及地方政府出台的优惠政策，明确资金使用对象范围，在此基础上提出项目资金需求，最大限度地争取中央及省级补助资金、中央预算内投资等，同时依法合规使用政府专项债券。第二，积极吸引专业机构及社会资本投资参与各类市政公共设施的建设与运营活动，培育实施运营主体，结合成片开发建设打造项目收益点，通过后期运营收入平衡建设投入，实现经济效益可持续^[6]。第三，鼓励居民通过直接出资或让渡公共收益等方式出资参与涉及切身利益的市政工程建设。第四，在建设资金保障充分的条件下，建设单位更要严格落实资金管理制度，规范工程款拨付，按照合同约定及时拨付工程预付款和工程进度款，及时进行竣工决算，避免发生拖欠工程款和农民工工资的现象。

结束语

综上所述，为了更好地提升市政工程建设管理效率，需要我们严格落实主体责任，完善质量安全管理相关制度以及强化各项管理保障措施，由此发挥市政工程在塑造城市整体形象，提升城市生活品质，增强居民群众获得感、幸福感和安全感中的重要作用。

参考文献

- [1] 林晓晶. 简析市政工程施工中各阶段的技术要点及质量控制[J]. 四川水泥, 2021, (07): 183-184.
- [2] 魏子强. 市政工程建设质量管理及控制要点分析[J]. 住宅与房地产, 2018, (30): 117.
- [3] 聂文华. 市政工程施工质量管理控制的要点分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2018, (06): 172.
- [4] 张天庭. 浅析市政工程施工管理中质量控制要点[J]. 门窗, 2018, (02): 180.
- [5] 王智高. 市政工程施工质量管理控制的要点分析[J]. 门窗, 2016, (06): 173.
- [6] 陶曾晨. 市政工程的施工质量管理控制要点分析[J]. 居业, 2015, (22): 151-152.

作者简介: 刘建波, 1987年12月1日, 男, 汉族, 河北秦皇岛人, 本科, 高级工程师, 研究方向市政工程。