

电力物资管理的过程及优化策略选择

王伟 马梦茹

国网焦作供电公司

摘要：作为电力企业来说，物资管理至关重要，如果没有进行良好的管理，就会产生巨大的浪费。就目前而言，国内部分电力企业实行物资管理效果良好，但总体来说，在过程方面仍存在着改进的余地，通过一系列措施促进电力企业平稳地向前发展，文中以电力物资物流配送管理的工作内容为着手点，深入探讨了电力物资物流配送管理中存在的问题，并提出了优化策略，希望能够为大家提供有效参考。

关键词：电力；物资；管理；问题

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.074

一、引言

21世纪以来，我国经济发展不断壮大，市场经济改革不断深化，电力行业的运用机制发生转变。供电企业在经济发展及日常运营中，行业规模越来越大，许多问题逐渐展现，对供电企业提出的要求越来越高。电力企业使用供应链物资管理方式，可以在一定程度上降低电力物资管理难度。因此，电力企业应该重点开展电力物资管理过程中的风险评估工作，及时采取风险应对方式，不断提升电力物资管理的安全性。

二、电力物资管理过程优化的重要性

1. 物资供应保障基本需求

在电网的运营期间，物资供应的需求量越来越大，供求关系也越来越紧张。物资是电力企业进行电网建设和发展的重要基础，在过去的物资管理工作中，各环节都受地方利益观念制约，缺乏系统的战略性认识，使其管理工作更加分散、无序，物资保障的优越性也大打折扣。在经济发展的过程中，电力企业也在不断地转型，将“三集五大”的模式付诸实践，集中资源的使用，使得电力企业的物流管理体系更加健全，提供良好的物资保障有利于电力企业的健康发展。因此，必须加强其供应链的运行能力，以确保电网安全、平稳地运转。

2. 切实改善物资供给

保障电网安全可靠地运转，是电力企业实施物资管理的终极目的。目前，国内许多电力企业在实施物资管理方面还未实现现代化，用户的各种需求也不能得到完全的解决，如何及时、精确、优质地把电能输送给用户，就成了一个非常紧迫的课题。为此，必须通过构建健全的物资供应链体系，采取综合方法来解决上述问题。

三、电力物资物流配送管理中存在的问题

1. 未有完善的物流配送管理机制

不完善的配送机制是电力物资物流配送过程中最为突出的一个问题，以至于物资堆叠、配送链断链等问题频繁出现在配送过程中，无法提高电力物资配送效率。具体表现为：库存、调度和采购工作不能很好地协调，

诸如物资重复采购、调度复杂以及物资不足等问题的出现频率较高。在电力系统建设中，该问题比较常见，因为物资管理机制的不完善，所以也就造成物资配送效率不高，让电力系统的建设发展一度受阻。

2. 电力物资生产计划与控制意识缺乏

过去，我国电力行业在改革开放等一系列经济发展政策的推动下实现了快速发展，经济管理倍受电力企业的关注，但电力物资生产计划与控制的重要性被忽视，与其相关工作的水平一直较低，发展较为滞后，常常出现因物资管理不当导致企业亏损及发展缓慢的情况出现。大部分地区的电力企业因缺乏意识导致其在物质管理制度方面难以实现有效创新，一直都以零库存制度为主。

3. 不具备较高的电力物流配送信息管理水平

电力物资物流配送整个流程较长，各个环节均有专人负责，包括备货、装货等，虽然这种管理方式具有一定成效，但还是存在诸多问题，如信息不对称，信息共享性差等，以至于漏送、错送等情况频频发生。与此同时，在进行物资配送时，通常都是下游对上游的货物运输进度进行监督，没有从整体上把控货物运输进度的人员，这也是造成物资配送存在问题的一个主要因素。

4. 过分行政干预，程序不规范

电力物资生产计划与控制存在一定的行政特质是行政干预过多，这种过度的干预使有关程序的规范性缺失。相关工作的开展都是以行政命令为导向，但部分违法违规的现象层出不穷，对电力企业发展造成了较大的负面影响。同时，在过度行政干预的情况下，相关职能部门的职责界定更加模糊，导致工作难以落实到个人。

5. 电力物流管理人员缺乏较高的素质水平

首先，电力物流管理人员尚不具备较高的专业素质。一些电力企业的物流管理人员并非来自本专业，其之前多是在业务部门工作，因此缺乏物流管理方面的专业知识，在开展管理工作时表现得举步维艰。加之物流管理工作具有一定先进性，当电力企业不断发展时，其工作内容也会一并发生改变，但一些物流管理人员却并

未第一时间将自身的物流管理知识更新,因而也就无法让电力企业目前的物资管理需求得到满足。其次,受不断发展的信息技术的影响,电力企业物资物流配送管理的现代化、智能化程度日益提升,但一些物流管理人员却未熟练应用现代信息系统,所以便使得物流管理工作的效率很难得到提高。

四、电力物资管理的过程及优化策略

1. 供需规划与预测

有效的供需规划和准确地需求预测是电力物资供应链管理的关键,这不仅关系到电力物资的及时供应,还直接影响到电力项目的顺利实施。通过深入分析市场趋势、项目需求等因素,供应链管理者可以获得对未来物资需求的清晰洞察,并制定出相应的采购计划和库存控制策略。能实现物资的合理利用,降低库存成本,提高整个供应链的效率。

为了实现有效的供需规划和准确的需求预测,电力物资供应链管理者需要具备敏锐的市场洞察力和丰富的数据分析经验。他们需要时刻关注市场动态,了解行业趋势,以便对未来的物资需求做出准确的判断。此外,他们还需要深入了解各个项目的具体需求,包括项目规模、施工周期、技术要求等,以便制定出符合实际需求的管理策略。

通过运用先进的供应链管理技术和方法,如大数据分析、人工智能等,电力物资供应链管理者可以实现对海量数据的精准分析,从而为决策提供可靠依据。这些先进技术的应用不仅可以提高预测的准确性,还可以优化采购流程、降低物流成本,进一步提高整个供应链的运营效率。

2. 建立风险预警机制

为了提升电力物资供应链管理的风险控制力度,电力企业应该提前建立风险预警机制,保证在出现风险时可以第一时间发出预警,及时提醒相关工作人员展开风险处理工作,避免风险问题蔓延为更为严重的安全事故。与此同时,电力企业为了提高物资供应链管理制度,应该基于电力企业发展需要,设计电力物资供应链管理方案,设计一些实用价值比较高的物资安全管理措施,不断提高对电力物资的安全管理力度,这对于全面提升电力物资管理质量具有促进作用。

3. 构建良好的物资生产环境

电力企业不够重视电力物资计划生产与控制是因为未构建良好的物资生产环境,一味地以经济发展为导向,只关注获取经济利益,严重忽视了物资管理的重要性。为此,各地区政府部门要充分发挥自身领导型效能来不断加强与地区电力企业的沟通与交流,引导其根据自身资金实力为导向来开展物资管理工作,尤其是采购

时,要结合企业自身的优势与特点来实现物资市场由卖方转变为电力企业自身市场方向发展,通过构建良好的物资生产环境,使其充分意识电力物资计划生产与控制的意义。

4. 完善电力物资物流配送机制

第一,电力企业要高度重视电力物资物流配送。物资物流配送和各个部门的利益息息相关。在物流管理中,物流管理人员需要对各部门的物资需求进行收集,之后才可以开展订货、配货等相关工作。所以,高度重视物流配送管理,调动其他各部门配合积极性,有利于促进物资配送效率的提升,确保物资配送更加准确。与此同时,电力企业也要为物流配送提供充足的投入,立足于工具、仓储、配送等方面,对现有的配送设备进行健全。第二,要对物流配送的监督考核机制进行健全。电力企业相关管理人员要在固定的时间监督考核物流管理,同时参考考核结果,确定其薪酬和晋升,以此使物流管理人员高度重视物资配送。物资物流配送管理的成效直接由物资的配送精准度和配送效率决定[5]。所以在考核时要在考核体系中纳入配送的精准性和配送的效率。在考核中,管理人员还可以借助抽查的方式加深对物资运输、存储状态的了解,判断物流管理人员是否了解物流管理工作内容。第三,物流管理人员也要严格存储和管理物资,加深对各项物资使用情况的了解,防止使用物资的过程中出现物资堆叠或不足的情况。

5. 计划管理

电力物资保障方案的实施是一个重要的环节,直接影响到电网的生产、施工。社会对电力的需求很大,技术指标较高,一些物资的供应时间较长,有时会出现供应不足的情况,因此,物资管理要做好前期调查,对物资需求进行统计、整理,并与各部门进行高效的沟通和协调,对各种物资的规格、参数、数量进行统筹,确保物资的及时、精确供应。一是要有一个整体的计划。根据企业的生产经营目标、工作内容及投入状况,制定物资计划,将计划与采购、供应、使用、仓储相结合,在计划中体现物资计划管理的完整性、实效性,为实现物资采购打下良好基础;二是严格审批项目申报。根据不同部门所需物资的类别、时间等因素,根据物资指标和实际状况,提出科学的评估指标,并利用分析体系进行初步的评审,提高计划管理的系统性,坚持统一的动态管理规划,为选择设备、物资提供科学的方法;三是要在规划和管理方面进行新的探索。建立一个专门的物资管理队伍,运用先进的管理技术,发展新型的系统,实现资源的共享,提高规划控制的信息化程度;四是加强物资计划的可用性,使之能更好地进行采购的约束。在有限的预算之内,为应对未来的不可控、不稳定的生产

运行,计划工作必须做出合理的采购规模和组织,并要依据资金的预算和生产经营情况做出灵活的调整,同时还要与财务部门进行沟通,在预算资金的框架下实施。

6. 采购与供应商管理

电力物资供应链中的供应商选择和管理是至关重要的,因为它们直接影响到电力项目的质量和交付时间,同时也对成本控制具有重大影响。为了确保电力物资的优质、准时交付和合理成本,供应商的选择和管理必须得到充分的重视。

在供应商选择方面,需要建立一套完善的评估体系,该体系应考虑到供应商的综合实力、产品质量、交货时间、服务水平以及价格等多个方面。同时,还需要与供应商建立长期的合作关系,通过共享信息、协同规划等措施,提高供应链的透明度和响应速度。

在供应商管理方面,需要对供应商进行定期的绩效评估,以确保他们能够满足电力物资供应链中的质量要求、交货期限和供应灵活性等方面的要求。对于表现不佳的供应商,需要采取相应的措施进行改进或替换。此外,还需要建立有效的激励机制,鼓励供应商提高产品质量、降低成本并提高服务水平。

7. 优化物流配送管理信息系统

第一,构建信息共享机制。电力企业物资配送涉及了诸多环节,需要经历较长的配送流程。因此在配送时,为了确保可以按时达到,就需要对信息共享机制进行构建,使物流管理环节的所有人员均能了解现阶段物资配送的进度。若是进度延误,要第一时间运用相关措施加快进度。在信息共享中,要对物资运输的规格、数量和进度予以明确。若是发现物资运输的数量和规格有问题,要第一时间纠正。借助信息共享,可以加深物流管理人员对所有物资运输状态的了解,第一时间将运输中存在的问题纠正,尽量防止多送、漏送问题出现。第二,健全信息管理机制。在物资运输中发现因为一些收货地址信息模糊等错误,造成不能准时送达物资,特别是一些送货人员均是跨省运输,并不了解当地的地理环境,因此在撰写重要信息的过程中,一定要确保信息准确。与此同时,还可以借助定位系统,对定位信息进行发送,确保物资配送更加准确。在完成物资配送工作后,管理人员需要现场清点物资,若是发现物资的数量规格不符合配送要求,要第一时间更改。

8. 加强物资管理人员的储备

在我国的电力产业中,需要拥有丰富的人力资源,为我国的电力产业提供有力的支持。同时,企业之间的竞争也是一场关于人才的较量。因此,在电力企业发展的进程中,人力储备是必不可少的,而在物资管理中,也需要有专门的人员来进行指导。物资管理人员的科

学、合理安排,可以提高企业的效益。物资管理人员要提高自己的专业知识和技能,调动工作积极性,掌握物资管理内容和要求,并且要有一种预见性。在购买物资前,除了要考虑物资的使用情况外,还要对各种风险因素进行评估,一旦发生问题,应及时解决,避免影响企业的正常生产。电力企业可聘请专业人员为物资管理人员提供相关培训,以便物资管理人员了解物资管理及相关法律知识,加强物资管理工作的科学性。当然,相关物资部门也要将各项管理工作严格落实,建立起一套完善的人力资源管理体系,并把标准纳入考核之中,通过明确的奖惩制度,让管理人员更加重视物资管理工作。

9. 建立风险预警机制

为了提升电力物资供应链管理的风险控制力度,电力企业应该提前建立风险预警机制,保证在出现风险时可以第一时间发出预警,及时提醒相关工作人员展开风险处理工作,避免风险问题蔓延为更为严重的安全事故。与此同时,电力企业为了提高物资供应链管理制度,应该基于电力企业发展需要,设计电力物资供应链管理方案,设计一些实用价值比较高的物资安全管理措施,不断提高对电力物资的安全管理力度,这对于全面提升电力物资管理质量具有促进作用。

结束语

综上所述,优化电力物资物流配送管理工作能够降低电力系统的运行成本,使电力企业的综合实力得到增强,并为电力健康发展提供有效保障。电力企业在开展电力物资供应链管理时,应该重视风险控制、采取风险规避措施,尽量降低电力物资供应链风险出现的概率。如果经检查发现物资供应链管理过程中已经出现风险问题,应该及时采取风险转移措施、风险应对措施,从而最大程度降低物资供应链管理风险对供电稳定性产生的不利影响。

参考文献

- [1]张正利,李涛,杜国政.电力物资物流配送管理中存在的问题及优化策略[J].物流工程与管理,2022,46(01):173-175.
- [2]任晔.电力物资管理的过程及优化策略选择[J].公关世界,2022,(23):87-89.
- [3]曹飞,王亮,向开榜.电力物资生产计划与控制水平提升的有效策略[J].自动化应用,2022,64(S2):213-214+217.
- [4]赵欣,任新蕊,李媛媛.电力物资供应链风险评估及应对研究[J].中国物流与采购,2022,(24):85-86.
- [5]杨旭.物联网在电力物资库存管理系统优化中的应用[J].集成电路应用,2022,40(12):238-239.