

建筑工程管理中的应用分析

回达震

河北正通建设工程有限公司

摘要:管理者在了解理论知识的同时,还要具备丰富的工作经验,才能应对多样且变化的工程项目管理工作。特别是现阶段国内经济发展逐渐步入新时期,传统管理方法,已经无法适应目前管理要求和标准,建筑工程的开展也迎来一些压力和挑战。

关键词:建筑工程;施工管理;应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.09.230

一、建筑工程管理重要性

1.对工程项目进行科学管理,科学合理分配机械设备、建筑材料以及工作人员提高整个项目施工进度,节省施工成本。2.对工程项目进行管理时,要严格对施工团队和工作人员进行监督,保证这些人员能够严格根据有关规章制度和施工流程开展建设工作,尽可能避免工作人员出现违规操作或偷工减料的恶劣行为,确保工程项目施工质量得到保障^[1]。3.有效对施工现场进行管理,能够避免材料出现浪费情况,同时还能减少污染问题。

二、建筑工程管理影响因素

(一)原材料因素

对建筑工程进行管理时,如果没有对原材料质量严格进行控制,除了会导致发生安全事故外,还会缩短房屋建筑使用年限。目前一些施工单位在开展施工建设时,为了节省成本,通常都会采购价格低的原材料,购买的材料质量无法得到保障,导致房屋建筑质量无法达标,对建筑业的可持续发展产生不利影响。

(二)设备过于老化陈旧

如果设备出现老化问题,除了会对整个项目建设效率产生影响以外,还会影响项目施工质量。特别是目前机械设备规模越来越大,操作越来越复杂,在开展工程项目管理过程中,怎样对设备进行管理和调配很重要。

(三)人为因素

在项目实际开展过程中,工作人员和管理者的自身能力和综合素养都不一样。一些人员除了不具备有关知识和技术能力外,也没有意识到建筑工程管理工作的重要性。这就需要建筑企业对人才团队建设提高重视,在原有基础上不断加大人员培训力度,使建筑工程施工质量能够得到保障。部分工程项目负责人员缺乏管理知识,无法对建筑行业整体发展情况进行掌握,必然会造成管理模式和工作方法无法得到改善和优化,对建筑企业可持续发展产生不利影响和阻碍。

(四)施工环境因素

在城市化快速推进的情况下,城市逐渐对污染控制和项目安全、环保等各方面提出规范且严格的要求,对施工排放标准有严格规定。部分企业没有对施工环境问题全面进行考虑,在实际建设前并没有对施工现场进行实地勘察,缺少审批报告以及有效沟通交流,所以项目施工会遇到很多阻碍。

(五)缺乏完善成本管理体系

部分建筑企业并未构建健全的成本管理体系,造成企业在实施成本投入时出现缺乏科学且规范性的情况。一些建筑企业觉得成本管理的主要目的就是降低成本投入,通过采用最小的成本获取最大化效益,因此这些企业并没有制定科学健全的目标体系,也没有设置专门的成本控制部门,导致企业成本管理和实际施工活动管理工作存在很大出入,甚至有的部门无法将成本管理目标落实到位。

三、建筑工程管理的重点

建筑工程管理是一项综合性的管理活动,需要各部门之间的通力合作和紧密配合。在建筑工程管理中,管理人员主要通过有效的监督和管理来提高工程质量,保证建筑工程的顺利进行。管理人员需要做好施工人员、施工设备、建筑材料等的管理,为工程项目的有序推进奠定坚实基础。

(一)施工人员管理

在建筑工程管理中,做好施工人员管理是保障建筑工程质量、实现工程建设社会效益和经济效益的有效保证。在实际工作中,部分施工人员缺乏专业的施工技术,无法有效保证工程质量和效率。因此,施工单位必须加强施工人员管理,确保施工质量满足相关规范要求。首先,施工单位应通过宣传教育的方式来提高施工人员的责任心和使命感。其次,工程项目能否顺利完成与施工人员的技术水平和施工效率有着直接联系。因此,施工单位必须对施工人员的施工方法与施工流程进行监督和管理,确保施工方法与流程满足规范要求,促进工程项目顺利完成。最后,施工单位必须不断提升施

工人员的施工技术与专业素养，根据岗位要求制订有针对性的培训方案。在实际工程建设过程中，施工单位还应通过激励手段来激发员工的积极性和主动性，使员工能够不断提升自身的专业能力和综合素质。

（二）施工设备及建筑材料管理

在建筑工程中，施工单位如果对施工设备缺乏有效管理，就无法顺利开展工作，工程工期就会延误，工程质量就会大打折扣。因此，加强对施工设备的管理具有重要意义。在管理施工设备时，施工单位应做好以下工作：①在使用前，加强对施工设备的检查，确保其状态良好；②使用过程中，严格控制施工设备的使用时间和频率，避免其超负荷作业；③使用后，加强对施工设备的维护和保养，避免其出现故障；④对已经出现故障的施工设备要及时进行修理或更换；⑤合理配置施工人员及机械设备等资源。此外，施工单位还应加强对建筑材料的有效管理。在管理建筑材料时，施工单位应加强对材料采购、材料质量验收和材料存储等的监督。

四、建筑施工管理中问题的应对策略

（一）建立并健全建筑工程管理体系

建筑工程管理工作的实施需要建筑企业结合当下建筑市场以及政府要求，根据建筑工程项目的实际情况去建立并健全建筑工程管理体系，需要从以下几方面开展：第一，建筑企业要转变传统的管理理念，要建筑市场以及时代发展的步伐，建立动态化、精细化的管理理念，将建筑质量管理、进度管理、施工管理、安全管理等充分重视起来，对建筑工程开展全面的监督、控制和管理。第二，创新建筑工程管理的组织架构，确保建筑工程开展过程中各项管理以及工作的责任可以得到充分的落实，在建筑工程项目建设的前期，建设单位、施工单位、监理单位等参建单位就需要签订相应的授权书，进而对施工过程中各环节的管理人员进行明确，以此提升管理人员的责任意识，并在建筑工程施工管理的过程中出现问题的是够也可以及时找到对应的负责人，以便及时的解决施工过程中出现的问题^[6]。组织架构优化过程中要确保建筑工程项目管理过程中各部门之间可以进行有效的信息沟通和工作协调，为建筑工程管理的顺利开展奠定良好的基础。第三，健全监督管理制度，要结合建筑工程相关政策以及建筑工程施工的实际情况，去健全各项管理制度，明确管理的任务以及目标，为管理人员提供制度支撑，也可以确保建筑工程施工可以按照流程开展，从而提升建筑工程施工的质量，减少安全隐患。

（二）开展进度管理

建筑工程项目进度管理可以分为事前进度管理和施工过程中的进度管理。其中事前监督管理需要建筑企业对建筑工程的有效资料进行收集，并对施工现场进行勘察，然后要对建筑工程合同中的工期安排以及各项规定进行确认和分析，去确定土建工程各施工环节的时间，以此为进度管理计划的编制提供基础。同时前期进度管理的过程中还需要对施工过程可能会对施工进度产生影响的因素进行分析，以此为基础开展进度计划的编制，确保进度计划要灵活具有可调控性，保障进度计划的科学性和可行性，为后期施工阶段的进度管理奠定基础。而施工过程中的进度管理需要监督管理人员对建筑工程项目的进展进行跟踪和调查，以便及时发现施工过程中存在问题和施工的进度情况，并将当下的施工进度和要求的工期进行对比分析，然后针对土建工程中出现的问题采用合理的措施进行解决，确保建筑工程施工按照进度计划完成各环节的施工工作。例如，当建筑工程施工过程中出现设计图纸和施工现场情况不符，需要进行设计变更时，就需要进度管理人员对工程量等进行分析，如果工期受到影响，就需要对合同中的工期进行调整，并上报进行更改审批，实现进度管理的同时也可以为企业成本控制奠定基础。

（三）重视质量控制

建筑工程管理过程中质量控制应该贯彻整个建筑工程项目建设阶段，并建立质量监督管理体系。首先，施工准备阶段的质量控制。一方面要对工程质量控制目标进行明确，建立质量保障体系和制度，为后续建筑工程施工质量控制提供方向。另一方面要对设计图纸进行会审，并做好技术交底工作，确保设计图纸和施工现场的实际情况相符合，并且符合自身施工能力。其次，施工过程中的质量控制。第一，要对施工技术进行工作，确保施工技术应用的规范性、合理性，并开展技术复核工作，建筑工程施工的过程中要由专业的技术人员对施工技术的应用进行复核，以便及时发现施工技术应用存在的不足，进而避免施工技术的应用导致工程质量受到影响^[7]。第二，要对施工材料的质量以及设备的应用进行把控，要对进场前的材料进行检查，确保其规格、性能符合施工需求，并对材料储存和使用等进行管理，避免施工材料变质影响工程质量。而施工设备在使用的过程中要确保使用人员具备专业的能力和相关证件，并定期对设备进行检修，从而避免机械故障导致的建筑工程施工质量问题。最后，施工后的质量控制。在建筑工程施工过程中结构工程、隐蔽工程施工完成后，需要对各工程量进行质量检测和验收工作，从而以此去确保每个环

节的施工质量符合标准。

（四）注重安全管理

建筑企业要树立安全风险防范意识，建立并健全安全管理体系，对工程施工过程中的各种信息进行收集，再将这些信息进行有效的整理和分析，对其中存在的风险进行评估和预警，根据评估的安全风险评估等级情况，去选取合理的措施，从而实现对建筑工程项目建设安全风险的超前控制，有助于降低建筑工程施工安全事故发生的概率。同时建筑安全管理的过程中要开展必要的安全教育工作，要对安全管理制度以及安全管理内容进行宣传和培训，从而提升管理人员以及施工人员的安全意识，确保在施工的过程中工作人员可以自觉对自身的行为进行约束，从而降低由于人为因素造成的安全事故。除此之外，建筑企业要加大对安全防范和保护设施的投入，要对施工过程中可能存在的安全隐患种类进行分析，配备防火灾、电击以及高空坠物等安全保护设施，为现场施工人员的生命安全提供保障，也可以为企业自身经济效益的提升奠定基础。

（五）加强对材料采购及机械设备质量的控制和管理

在工程建设过程中，材料质量对整个建筑工程质量和施工效率起着决定性的作用。也就是说，施工单位加强对材料采购质量的控制和管理，不仅能有效保证建筑工程质量，还能提高建筑工程的施工效率。在控制和管理材料采购质量时，施工单位必须对材料采购全过程进行严格控制和管理，避免采购质量不达标、劣质材料混入施工现场等问题。例如，在工程建设过程中，施工单位必须加强对施工现场材料的验收，通过严格控制材料的质量与数量来提高工程质量和施工效率。另外，施工单位必须加强对原材料采购成本的控制和管理，有效保证工程项目的经济效益。在社会经济快速发展的背景下，我国建筑工程数量不断增加，相应的资源配置问题也不断显现。因此，施工单位必须进一步优化机械设备的配置。一方面，施工单位应做好机械设备的合理配置，避免设备长期闲置或超负荷作业；另一方面，施工单位必须加强对机械设备的维护、保养，以延长机械设备的使用年限。总之，在建筑工程管理过程中，施工单位应全面加强对材料采购及机械设备质量的控制和管理，做到施工材料、机械设备等资源的合理配置。

（六）高素质的建筑工程人才管理团队

对于建筑工程管理部门来说，要充分行使自己的权利，对施工质量进行严格管理，组建高素质的人才服务团队。在建筑企业竞争的过程中，人才竞争是企业间竞

争的主要表现形式，企业要想实现长远发展，就要对人才管理工作给予足够的重视，从而使企业在激烈的市场竞争中获得一席之地。建筑企业在对建筑工程项目的综合水平进行提升时，要将企业人才培养工作放在第一位，聘请专业素质过硬、工作经验丰富的技术人员来充实企业施工团队^[8]。建筑工程管理部门要定期组织管理人员参加专业技能培训班，使其能够熟练掌握先进的技能和专业知识，在今后的工作中，能够使用全新的知识体系，从而高质量地指导工程项目建设施工。建筑工程管理部门要不断优化和升级管理工作的模式，制定科学合理的责任管理机制，将管理工作划分成为不同的模块，使其发挥出积极的促进作用，推动建筑工程项目实现良性发展。

结束语

建筑企业积极开展工程管理工作后，能够使建筑工程项目的施工质量得到保证，使工程造价管理工作取得良好的效果，显著提升整个工程项目的施工安全性和施工质量。进入新时代以后，要对建筑工程管理体系进行不断完善，严格管控每一道施工环节，确保建筑工程项目的整体质量得到快速提升，为建筑企业的长远发展做出应有的贡献。

参考文献

- [1] 刘儒炯. 工程建设管理中的关键问题剖析[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (11): 38-39.
- [2] 黄国泉. 建设单位在工程管理中的作用分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021, (11): 166-167.
- [3] 李锦龙. 建筑工程施工中房屋建筑管理及创新对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6(21): 165-166.
- [4] 宋灿, 白烁. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2021, (31): 182-183.
- [5] 李翔宇, 姜云瑞, 李政权等. 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J]. 中国住宅设施, 2021, (10): 51-52.
- [6] 高丹丹, 杨阳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 江西建材, 2021, (10): 244-245.
- [7] 冯太阳. 房屋建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2021, (10): 162-163.
- [8] 许金龙, 汪洋. 建筑工程施工房屋建筑管理及创新分析[J]. 四川水泥, 2021, (10): 168-169.

作者简介：回达震，1984年4月20日，男，回族，河北沧州人，技术员，本科，自毕业开始一直从事建筑工程方向。