

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究

刘浩杰

秦皇岛博天工程检测有限公司

**摘要:** 建筑工程建设中的现场施工管理是一项非常复杂的工作, 在这个过程中不仅要对施工人员、建筑材料等进行管理, 还要从施工的流程以及细节等方面进行管理, 从而保证施工进度的合理进行, 确保建筑工程的安全和质量。因此, 建筑企业要加强建筑工程建设中的现场施工管理措施, 通过先进的理念和技术, 完善的管理制度等一系列措施保证建筑工程的质量和安, 提高企业的经济效益, 促进建筑工程行业的健康发展。

**关键词:** 建筑工程; 现场管理; 措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.10.103

## 一、建筑工程现场施工管理内容

建筑工程建设现场施工管理内容众多, 一方面建筑工程包含若干分部分项, 各分部分项工程涉及的施工工艺、施工技术、施工作业人员、施工机械设备以及材料均具有较强的专业性与针对性, 因此, 建筑工程现场管理的内容包括施工人员、施工材料、机械设备、施工技术、施工工序等具体要素。一方面现场施工管理的核心目标在于保质保量保效地推进与完成建筑工程施工, 减少建筑施工作业对周边环境以及居民生产生活带来的污染、破坏与干扰, 在此目标下, 建筑工程现场施工管理的内容可分为质量管理、安全管理、扬尘管控、噪声管控、进度管理、成本管理等。鉴于不同角度下建筑工程现场施工管理内容不同, 本文侧重于从具体的施工要素与资源角度, 通过对各个要素或资源运用环节的层层管理与严格把控, 夯实建筑工程现场质量、安全、进度、成本以及文明施工管理。

## 二、建筑工程建设中的现场施工管理问题

### 1. 管理体系不完善

近几年建筑行业快速发展, 为了适应行业的发展, 现场施工管理体系也在不断进步。但是一些建筑企业只顾眼前利益, 不愿意花费时间精力在管理体系上面, 导致管理体系比较落后, 技术也跟不上。在实际施工管理过程中, 很多施工要求没有办法落实。另外, 由于管理体系不完善, 责任划分也不够明确, 工作人员失去工作积极性, 工作效率低下, 影响施工进度, 并可能影响到施工质量, 从而影响到整个建筑工程的质量。此外, 管理体系的落后还导致管理模式跟不上时代的步伐。现在科学技术快速发展, 一些先进的企业已经开始利用网络技术实施管理, 但一些建筑企业意识比较落后, 体系也不完善, 仍采用传统的人工现场管理模式。这种模式不

仅落后, 而且不能及时有效地观察解决施工现场出现的问题, 影响施工效率。

### 2. 管理人员综合素质不高

随着城市化进程的加快, 建筑行业迅速发展, 但建筑管理人才却跟不上建筑行业的发展。目前大多数企业的现场施工管理人员都没有专业的技术水平和丰富的经验。有关数据表明, 我国建筑行业工作人员有一大半是农民工, 只有不到1/3是拥有高学历的人才。然而, 其中还有一些没有经验的应届毕业生, 导致现场施工管理人才缺乏。现场施工管理水平难以提升给建筑工程的现场施工管理工作带来了很大困难。现场管理人员的综合素质不高导致施工过程中出现问题无法及时解决、施工现场混乱、施工进度跟不上、施工安全也不能够保证增加了施工安全隐患给施工质量也带了一定的影响。

### 3. 工作人员缺乏安全意识

施工现场由于人员、建筑材料和设备众多, 导致施工环境复杂并存在安全隐患。如果工作人员缺乏安全意识, 很容易造成危险。由于施工人员多为农民工, 他们的文化素质不高, 安全意识薄弱, 不了解安全施工的注意事项, 因此很容易引发安全事故。建筑企业为了加快工程进度, 不愿在安全意识方面投入时间和精力, 没有进行安全意识培训, 导致工作人员缺乏安全意识。例如: 在实际施工过程中, 工作人员可能忘记设立安全警示设施、操作不规范或高空作业时安全防护措施不到位等情况, 这些可能导致安全事故的发生, 给现场安全管理带来难度, 并可能对施工人员造成人身伤害。

## 三、建筑工程施工现场管理措施

### 1. 优化现场管理制度

在施工现场管理工作中, 科学、系统的管理制度对于各项管理工作的落实有着重要作用。首先, 施工企业

应当组织相关技术人员针对建筑质量的相关标准展开调查分析，明确国家所制定的各项战略发展目标，以此完成后续管理制度的制定。相关部门还要针对施工现场展开深入调查，针对建设规模、现场条件等多个方面展开深入分析。通过充分结合调查信息，针对管理制度实施优化，以此为整项管理工作制定符合施工需求的管理流程。相关施工人员必须严格依据各个施工技术的操作流程，科学、规范地完成各项施工作业，以此有效避免在建设过程中由于施工操作不合理、不规范所引发的风险。其次，相关部门在开展此项管理工作时还应当将责任制度进行全面落实，要严格依据建设内容对岗位职责进行合理划分，以此充分保证所有部门的工作人员都能够在工作过程中形成较强的安全责任意识。最后，为保证管理制度的作用能够得到充分发挥，相关管理部门还应当制定监督机制，要对所有施工环节实施全面监督、管理，以确保施工过程中能够第一时间发现施工时存在的问题，以此有效避免风险的发生，为后续施工工作的开展提供有力的支持。

### 2. 施工质量管理

在建筑工程施工现场质量管理时，需要从多个方面对其进行进行质量管控，才能保证建筑工程施工的质量。通过制定详细的施工质量计划，才能明确施工各阶段的质量目标、标准和要求，而建立完善的质量管理组织机构，确定各个质量管理人员的职责和权限，同时配备专业的质量管理技术人员，确保施工过程中的质量监督和控制。对施工人员进行质量管理相关知识的培训，提高其对质量管理的认识和意识，保证施工人员能够按照要求进行作业。在材料管理时，建立材料进场验收制度，确保所采购的材料符合相关标准和质量要求，在施工现场建立材料堆放区域，并按要求进行分类、整理和保管。对施工现场进行定期巡查和检测，确保工程质量符合设计要求，每个施工阶段完成后，进行相应的质量检验和验收。同时，建立质量记录档案，包括施工质量检验报告、施工记录、工程变更等，及时向相关部门和责任人报告质量问题和整改情况。严格按照施工图纸和规范要求进行施工，采取有效的质量控制措施，如施工工艺管理、施工工序交底和复核、施工质量把关等。对发现的施工质量问题和及时整改，并建立返工制度，确保质量问题能够得到及时纠正。通过以上的质量管理措施，能够确保建筑工程施工过程中的质量

符合设计要求和相关标准，保障建筑物的安全性和稳定性，此外，鼓励各方面人员的积极参与和合理协作，形成全员质量管理的氛围，提高整个施工团队的质量意识和水平。

### 3. 施工进度管理

建筑工程施工现场进度管理过程中，在项目启动之初，制定详细的施工进度计划，明确工程各阶段的工期、工序和交付要求。要建立进度监控机制，通过定期检查和评估工程进度，及时发现问题并采取相应的措施进行调整，必要的时候，采用技术手段进行进度跟踪和分析，以确保施工进度按时完成。合理安排施工资源，包括人力、物资、设备等，确保施工过程中的资源供应和利用充分有效，提前预测资源需求，及时调动和补充，避免资源短缺造成的进度延误。在施工组织中，建立合理的施工组织结构，明确各个施工部门和岗位的职责和权限，协调各方合作，尽量避免施工过程中的冲突和误操作，保证施工进度的顺利推进。定期召开进度会议，并与相关责任人沟通，交流进展情况，解决遇到的问题。会议要及时记录并制定相应的整改措施，确保工程进度的正常推进。对可能影响工程进度的风险进行评估和管理，应主动采取措施进行预防和应对，以减少风险对进度的影响。而建立畅通的信息沟通机制，保持与相关方的良好沟通，包括业主、设计单位、监理单位等，确保各方对工程进展的了解和共识，并及时沟通解决问题。我们通过以上的进度管理措施，一定能够有效地监控和控制建筑工程施工现场的进度，从而确保工程按时完成交付。

### 4. 加大施工现场物料的管理力度

首先，施工现场所用材料主要是各类施工材料、机械等，在工程造价中所占比重较大，如若施工现场的物料管理变得科学、严谨，不但能节约建设成本，也间接地提升了建筑工程的质量。因此，要依据施工现场材料的数量、类型和库存需求，采用更加科学合理的管理制度，使材料使用价值最大化，从而进一步降低工程造价。其次，在购买和租赁物资的同时，还需要对物资市场有全面而详尽的了解，并对物资的价格做出准确的预测，以避免物资的市场价格发生太大的变化，进而对后续的工程建设进度以及物资采购工作的顺利进行造成影响。最后，着重强化采购人员的管理与需求，在采购时将各种影响因素纳入考量，以最合理的价位购买材料，

更加科学地进行材料的管理与储存,节约人力与物力提升建筑工程的总体效益。

#### 5. 严格按照国家法律法规落实人员管理工作

在建筑施工现场的管理上,既要严格按照国家的有关规定,又要“以人为本”调动全体职工的工作热情,让全体职工树立正确的、严谨的工作作风、严格执行国家的各项规定,确保施工的高效及高质量。尤其随着城市建筑规模不断扩大,所使用的材料、技术种类复杂化,所以只有构建完善的现场施工管理体系,严格按照国家法律法规的要求,才能发挥出更好的监管、控制作用和保证工程建设的顺利进行,减少施工过程中可能存在的安全隐患。此外,健全的现场管理体系不仅能让每名施工人员清楚自己的责任,而且一旦在建筑施工过程中发生了安全事故或者不规范的操作,都能直接找到原因及相关的责任人,并及时处理、及时定责。

#### 6. 重视施工现场的安全管理工作

第一,要对建筑工程施工环境进行主动评价与检验。将环境的实际状况与科学合理的安全管理体系结合起来,要求施工人员在实施操作的过程中,拥有较强的安全意识,从而达到科学、规范的操作目的。同时,使施工人员在建筑施工的过程中,不断地提升自己所倡导的建筑水准,展现出一种高度的责任感与使命感。在施工人员对现场实施质量控制的过程中,施工现场管理人员也应该明确自己的责任,并将相关的信息做好记录,避免事故发生时不能迅速处理。第二,基层施工人员要严格按照施工方案进行技术作业,尤其是危险因素较多、操作难度较大的工序,更要按规范和操作规程执行。建筑施工中必须依照专业技术人员的技术要求,以科学严谨的施工方式来预防在任何安全状况下的安全意外。第三,施工单位要严格按照国家及当地部门发布的有关安全、文明施工的规范,并结合施工单位的现场具体情况,保证每一项工作都能按部就班地进行,既要确保工程施工的质量,又要确保工程施工的进度。第四,建筑施工现场实行封闭管理。项目施工的负责人要根据施工场所的实际情况,制定出一套封闭的管理办法,并严格执行各项规定,施工现场人员都要持证上岗,管理人员在现场检查工作时,需检查所有人员安全穿戴和安全防护。最后,结合建筑工程实际,经常要对工程技术人员进行安全教育,提高施工现场施工人员的安全意识,提

高施工现场管理人员的工作责任心。

#### 7. 合理应用现代化管理技术

首先,在开展现场管理工作时,相关部门应当充分运用BIM技术。依据工程建设的相关参数,建设立体化的工程模型,在完成数据录入之后,该模型能够直观反映出工程建设的现状。该技术可以充分应用在质量验收、环境管理工作中,同时在进一步强化对工程相关数据的统计分析下,该模型还能够准确判断目前工程可能会出现风险。另外,在信息技术的高速发展下,建筑企业还可以应用智能监控系统,实时了解施工现场的环境变化。使相关管理人员能第一时间发现当前施工作业存在的风险,根据风险等级合理地开展施工人员调度工作,以此有效降低风险对建筑工程施工作业的影响程度。

#### 结束语

当前建筑工程现场施工管理面临诸多问题,如施工作业人员的不规范操作埋下若干安全隐患,施工材料采购进场规格不符合设计要求导致建筑工程质量不达标,以及施工现场扬尘、噪声管控不力等,上述问题均需从顶层设计、制度建设、监督检查等层面加以纾解,以切实提高建筑工程现场施工管理的实质性成效。

#### 参考文献

- [1] 杜国栋. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 现代营销(经营版), 2021, (09): 82-83.
- [2] 王斌年. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J]. 中国住宅设施, 2021, (08): 79-80+116.
- [3] 王蒙蒙. 建筑工程项目管理中的施工现场管控的优化研究[J]. 居舍, 2021, (24): 137-138.
- [4] 吴晗. 建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J]. 居业, 2021, (08): 181-182.
- [5] 张丰. 建筑工程施工技术及现场施工管理应对措施核心思路分析[J]. 建材发展导向, 2021, 19(16): 126-127.
- [6] 许子敬. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (08): 14-15.
- [7] 朱伟. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析[J]. 房地产世界, 2021, (15): 85-86.