

# 关于市政工程建设管理的问题探析

侯胜虎

甘肃建祥工程建设监理有限公司

**摘要：**随着近年来我国市政工程发展速度的提升，由施工引发的一系列问题也渐渐受到有关政府部门的密切关注，为此，要求实际施工一定要选择规范且科学性强的施工技术，后再提出可行性强的优化策略，以保障市政工程施工顺利开展。不仅如此，在此基础上进一步优化和提升我国市政工程建设工程质量及总体建设水平，积极找到克服市政工程技术通病的措施和方案，成为我国市政工程行业发展建设的一项核心工作，以进一步提高市政工程质量。

**关键词：**市政工程；建设管理；措施分析

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2022.10.250

## 一、市政工程技术管理必要性

(1) 倘使立足于工程项目本身具备的合规性特征视角来审视，合同可以起到约束工程项目的终极需求和工程验收标准的作用，且较之完善的工程质量管理往往需要由较之完善的技术管理来实现，且在明确相应技术管理工作的前提下更有助于达到合理控制项目质量的目的。(2) 倘使立足于项目工程的特殊需求来分析，新农村改造工程项目在实施途中往往存在各种各样的不确定因素，且初步性确定的设计方案并无太明确的针对个别位置的精细化设计要求，与此同时，在施工过程中需要强调的是，基础性工程项目内容还包括相关技术内容及部分技术体系的确定。(3) 倘使立足于社会影响或是行业发展的视角来分析，新农村改造又可以综合体现出我国的综合国力，并且它还是提升我国民生满意度的核心政策形式。倘若工程项目开展过程中并未明确技术管理工作的内容，则可能必然性地造成工程项目没有办法达标或直接导致降低工程质量，从而降低我国民生满意度，而这必然也会一定程度上触及或影响到地方性经济发展。

## 二、关于市政工程建设管理的问题探析

### 1. 施工方案设计存在缺陷

于市政工程而言，其分项工程比较多，其中包含了交通、排水、照明、道路以及绿化等等多项工程，故而在市政工程开工前要先明确制定相应工程完成的难点，并且要确定相应的施工方案，需要强调的是，施工方案设计质量的高低往往很大程度上会影响到后期施工技术的应用效果。然而工程前期设计阶段，若尚未明确部分比较核心的技术点，则可能会造成后续施工环节机械设备不齐整而延误了工期；某种意义上来说，施工

进度和施工进度之间偏差较大，由此容易影响到工程的整体施工进度；鉴于施工班组成员分配缺乏合理性的缘故，故很容易导致整体施工深陷于混乱之中。不仅如此，若工程施工设计环节对其风险管控工作做得不到位，也可能在风险问题发生之后会使施工队没有办法在最短的时间内找到较之合理有效的措施而扩大风险。

### 2. 施工工艺方面问题

长期以来，施工工艺始终都被作为市政工程建设中的核心管理且问题较多的环节，虽然我国经济水平的不断提升全面带动了这方面施工工艺和施工技术等各方面的进步及发展，却在实际项目建设过程中抬高了施工工艺的落实及实施难度。具体可以从两个方面体现出来：一方面，时下市政工程无论是在施工难度或是技术操作难度方面都相对较高，且其对于施工工艺要求也比较高。另一方面，对于工程项目施工人员的管理问题，倘若未能及时将技术交底工作做到位。抑或者是由于施工技术人员流动性大的缘故，可能导致施工人员在技能素质方面表现得参差不齐。从而导致出现一系列施工工艺问题，对整体工程质量造成一定影响。

### 3. 路面排水应用效果差

道路在降水天气下若想要正常使用，路面排水问题就一定要过关，然而受到新农村改造工程客观因素影响缘故，故以往传统的路面排水依旧是以自然排水的方式为主，欠缺既有的排水措施，仅有的排水工程也仅具备普通的处理生活污水的能力，尚未虑及雨水排放问题。基于此，怎样保证达到理想地路面排水应用效果，并且又能均衡工程项目的路面给排水状况，必然就成了在项目开展和实践途中的一个核心技术问题。

### 4. 施工测量标准不严格

在市政工程建设当中，迫于工程测量过程所体现出来的准确性往往会极大程度上影响到市政工程的整体质量，其实质主要因素指的是测量人员需要在测量施工现场或获取重要参数时要用到的理论方法或技术等。具体来说，工程测量过程中其主要测量的内容包括对施工现场地形的勘测、合理控制测量误差及科学检测地理信息系统等，在保证工程测量可靠的前提下往往才能保证施工技术的质量。然而，也有一些施工单位在实际施工过程中依旧缺乏较严格的施工测量标准。例如，施工单位未能对施工现场的地形情况进行及时勘测修正，且极大程度上忽视了工程的测量环节，之后没有办法将市政工程项目严格落实到位，这样就导致施工测量中出现较多误差存在，无法保证工程质量。

#### 5. 不重视材料质量检测以及设备使用情况

在市政工程建设施工中，工程原材料当属必备条件，可以直接性影响到整体工程的使用寿命及工程质量。故而在市政工程建设初期，仅有在保证工程原材料质量达标的情况下才可以保证市政工程品质及其功能完备。一些施工单位只是看重眼前利益，却恰恰忽视了工程原材料的检测工作，这就为市政工程建设埋下了许多安全隐患。另外，在市政工程建设途中还必须结合工程实况选取适当的机械来完成工程建设，包括起重设备、压路机型号以及测绘仪器等均会对市政工程质量造成较大影响。

#### 6. 施工质量的检查力度不够

在市政工程建设过程中，往往需要对其工程质量进行实时监控，且在市政工程竣工验收时需要及时分析出工程当中存在的质量问题，要求相关施工单位必须在特定时间内做出调整修改。然而实际市政工程建设过程中，往往会存在监控单位与施工单位交往密切的情况，没有办法保证科学合理地监控市政工程的整体质量，也没有办法及时解决施工过程中遇到的各种问题，由此因为对施工质量的检查力度欠缺而影响到市政工程的整体质量。

### 三、关于市政工程建设管理的有效措施

#### 1. 进一步完善施工方案设计

由于市政工程中涉及的分项工程数量比较多的缘故，同时各个分项工程均会涉及极其复杂的工序，故而要求施工单位在正式施工开始前要先确定相应的施工方

案，特别针对工程施工过程中涉及的一些重难点技术尤其如此。某种意义上来说，市政工程的施工设计方案会直接性与最终市政工程完成交工验收后的工程整体质量相挂钩，所以，施工中在编制施工方案的过程中，要求施工单位一定要全面掌握市政工程的具体情况。比如，编制施工方案时，要求编写人员必须综合考虑到各个方面，包含施工过程中用到的机械设备以及具体的施工过程中必须遵守的施工计划以及实际施工过程中具体的施工周期要求和施工中各班组人员分配等。不仅如此，在实际编制施工方案时，要求相关工作人员需要在施工过程中渗透相关风险管控的内容，并且要求在施工周期内要综合考虑各类问题可能出现或者发生的概率，同时需要针对特定的风险问题制定相应的解决措施或解决策略，以保证能够在风险问题发生时第一时间将这些问题处理掉，尽可能地降低损失。于后期施工过程中，能否保证施工顺利进行的根本主要体现在较之科学的施工方案的编制环节。

#### 2. 做好技术交底和施工人员管理

在讨论市政工程施工工艺问题时，需要提前做好既定的技术交底和一线施工人员的管理协调工作。无论是施工技术的有效落实或是能否保障工程质量，往往也需要由具体的施工工艺来决定。全面将施工技术交底工作做到位，可以比较全方位地让施工人员了解和掌握实际施工工艺的流程和标准，且可以更准确地掌控施工过程中的重点和难点，继而全面掌控好工程的施工质量。对于工程施工技术人员的协调管理工作来说，一定要做好相应的施工监管，目的为保证施工人员可以根据特定要求完成施工，借此来保障关键环节的施工质量。另外，还要特别注意必须全面做好工程施工队伍工作人员的技术培训工作，应该采取特定的手段和措施来提高施工技术人员对其技术操作的熟练程度，提升工作技术人员处理问题的能力等，培养施工技术人员的质量安全意识，并且根据特定的施工安全制度提高工作技术人员的工作责任感，严格落实到实际工作中去。

#### 3. 完善路面排水设计

在市政工程建设中，路面排水是项目施工过程中的一个重难点环节，需要综合多方因素完成施工方案的设计：应该综合考虑到项目原主干路位置排水管道的具体排水需求，并且要保证排水管道必须与生活污水处理

管道相互对接，之后再紧随市政污水统一进行处理；针对原来支路位置未设置排水措施的道路，应该于道路两侧位置设置排水沟，之后再途经导水渠将其进行就近排放，以能够补充灌溉用水。这样在不会使原来工程的既定需求发生改变的情况下和尽可能满足工程改造需求或有效降低工程改造成本和遵循工程改造经济性原则的基础上充分发挥道路的排水功能。

#### 4. 建立市政工程项目管理体系

针对差异化的市政工程项目往往需要采取差异化的工程配套施工模式，必须确定相应的项目管理的重点责任，并且有效推行特定的建设制度。要先确定建设方与业主各自的责任，且又要强化市政工程项目的前期管理工作。严格按照施工管理的相关工序、环境保护以及安全管理规定进行施工。且必须认真落实相应建设程序规定，并且特别强调做好工程施工的事前管理工作。认真做好针对项目可行性报告的审议工作，且必须例行严格的前期审批，集各路专家意见，听取群众观点。根据国家指定的招标制度规定严格实施初步研究并有效落实招标制度。在严格立项审批环节特别强调要强化项目计划的分级审批，注重对投资计划与资金的审批，严控项目建设规模。

#### 5. 降低市政工程的误差发生率

在市政工程建设工作中，工程测量当是极为关键的构成，可以有效地保证工程的施工质量，故此要求施工单位一定要配备专业化的测量技术人员，以尽可能地保证工程测量工作能够准确、可靠、高效地展开，禁忌随意伪造或修改数据。如遇测量数据与设计值之间差距太大，则应及时告知项目工程师，对设计方案及时做出优化调整，以能够有效地降低市政工程的误发率。

#### 6. 加大设备与材料品质的管理

在市政工程建设过程中，除了必须保证工程质量以外，又必须保证施工效率，故而在建设市政工程项目前就要先对工程施工过程中需要用到的机械设备进行检测，避免施工过程中造成安全故障阻碍施工，甚至对工程项目施工进度造成不良影响。另外，还应该特别重视施工现场工程原材料的质量控制，需提升检测力度，且需要从数量、性能等各方面认真检查工程施工中使用到的原材料，且在保证施工原材料质量的基础上，又要合理调配施工材料及施工设备、施工技术人员，保证工程

项目进度一定要控制在规定的范围内，力争能够获取到最大的经济效益和社会效益。

#### 7. 加大对市政工程的质量监管力度

如果只是论及市政工程的质量问题，则要求有关部门需严加监管，然而需要在行之有效的监管工作开展之前先明确市政工程设计图纸与各方面工作规划情况，以工程施工生产成本控制及项目经济效益为基础前提，遵循市政工程终极质量的原则，合理配置市政工程施工过程的投入资源与时间安排。不仅如此，相关监管部门还需要严格控制工程项目的整体施工情况和工程质量，以保证市政工程能够在符合相关标准的情况下顺利施工，此外，施工单位还必须向有关部门提供关于工程质量方面的数据信息。另外，监管部门的主要工作就是负责监督，尽可能杜绝施工过程中部分施工单位弄虚作假的情况。

#### 结束语

综上所述，某种意义上来说，市政工程可以整体反映出一座城市的发展水平，然而以当前的市政工程建设和发展情况来看，其施工过程中依旧存在各类通病，需对其相关施工设计方案进行优化完善，以尽量满足城市居民的生活需求。对此要求施工单位应采取相应的措施来尽可能地降低市政工程的误差发生概率，强化施工设备材料的品质管理工作，提升市政工程质量监管力度，同时力争提高市政工程建设的专业化水平，全面助推城市可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 胡志礼. 关于加强市政工程建设管理的相关思考[J]. 绿色环保建材, 2019, 10,
- [2] 晋晓亮. 关于加强市政工程管理及措施的研究[J]. 工程建设(2630-5283), 2022(005): 005.
- [3] 钟海斌. 市政工程建设管理存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2019, 18.
- [4] 马武平. 刍议市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 现代经济: 现代物业中旬刊, 2022(006): 000.
- [5] 曾询, 梅伟权. 试析市政工程建设管理问题与对策[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(9): 3.