

加强电力工程项目成本管理提升效益探析

黄晓明 加永泽仁

国网西藏电力有限公司昌都供电公司

摘要：对于任何一个电力施工项目来说，其首要目标就是为了获得更广阔的盈利空间，为此就必须不断地压缩成本，目前市场逐渐趋于透明，任何一个电力施工项目在寻找承包商和代理商的时候，几乎已经很难进行交易价格的压缩。对电力工程进行全过程精益化成本管理可以解决常规成本管理面临的缺陷问题，使得电力工程整体经济效益得以保障。基于此，文章立足于电力工程施工成本控制中存在的问题，对多样的成本控制策略进行了研究。

关键词：电力工程；成本管理；优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.06.241

引言

电力企业作为国民经济的重要支柱产业，其财务成本的合理管理对于提高企业的经济效益、降低生产成本、提升竞争力具有重要意义。然而，由于电力企业的特殊性，其财务成本管理面临着一系列挑战和问题。首先，电力企业的资金来源相对较为有限，需要合理配置资金以满足生产经营的需要。其次，电力企业的财务成本管理涉及多个环节，包括资金筹集、投资决策、成本核算和财务分析等，需要综合考虑各个环节的因素。此外，电力企业的财务成本管理还受到政策法规的影响，需要遵守相关法律法规的要求。因此，对于电力企业财务成本管理控制的研究具有重要的理论和实践意义，可以为电力企业提供科学有效的财务成本管理方法和策略，推动电力企业的可持续发展。

一、电力工程成本管理的重要性

1. 全面掌握财务状况

企业决策参考的主要数据就是财务数据，直接决定企业决策的方向。通过有效的精益成本管理，使得企业经营处于最佳状态，各类财务数据真实反映企业情况，让管理层能全面了解企业实际经营情况，判断管理是否到位、经营是否有序、定价合理与否等，以此为基础做出符合自身实际情况的决策，保证最终决策的科学性与合理性。

2. 提高决策和策略的准确性和效率

大数据技术可以帮助电力工程实现数据的高效处理和分析，包括数据采集、存储、处理和展现等环节。通过数据采集和存储技术，可以将电力工程的各类数据进行整合和归类，形成完整、一致、可靠的数据集。人工智能技术的应用可以帮助电力工程实现数据的智能化处理和分析。通过机器学习、自然语言处理、图像识别等人工智能技术，可以实现电力工程数据的自动化处理和分析，从而提高数据处理和分析的效率和准确度。例

如，在电力工程成本的控制和管理中，可以采用机器学习技术，训练模型以预测电力工程成本和效益，以及评估风险和制定风险控制策略。同时，还可以采用自然语言处理技术，对电力工程相关文本数据进行分析 and 分类，以便于管理人员进行决策和分析。

3. 有效控制运营成本

现代企业利用精益成本管理控制运营成本，可实现企业效益最大化。开展有效的精益成本管理活动，需要依托完善的精益成本管理制度，利用精益成本管理规范各方面管理行为。如，借助精益成本管理工作降本增效，降低运营过程中成本，挖掘潜力；主动推进业财融合，优化业务管理流程，强化财务预算实现资源配置；优化企业存货结构，避免出现存货积压的情况等。

4. 现代企业制度的需要

各类型企业在发展过程中要不断提升其现代化程度，只有引入现代企业制度才能够不被时代所抛弃。在这个问题上，电网企业也不例外。从实际特点来看，现代企业制度以较为完善的企业法人制度为基础，以有限责任制度为基本保障，通过明确权责、政企分开的方式对于企业进行管理，让企业的生产经营效率提高到一个新的水平。也正因如此，作为电网企业，为实现长远发展，应当积极引进现代企业制度，加大对成本的管理和控制力度，在企业范围内实现成本管理责任制，明确各岗位工作人员的实际职责，在发生问题时也能够追究相关责任人的责任，让企业充满生机以及活力。

二、电力工程成本管理中存在的问题

1. 管理意识较为淡薄

面对全新的电力市场环境，一部分电网企业并没有考虑如何完成相关改革工作，没有在企业范围内树立全员成本管理意识，也没有确定员工的主体地位。一些电网企业的领导人员仅仅关注年度工作计划和电力供应工作，没有意识到成本管理和控制工作对于企业发展的重要

要意义。同时一些业务部门认为成本管理以及控制工作应当由财务管理部门负责，没有加强与财务部门的交流与沟通，导致有些政策难以落实。除此之外，还有个别员工节约意识淡薄，没有将个人的前途命运与企业发展紧密融合在一起，在消费的过程中不注重成本控制，也没有对成本管理以及控制工作提出合理的意见或者建议。总的来看，在成本管理以及控制工作过程中，提升电网企业工作人员的认识至关重要。如果电网企业领导人员以及基层员工并没有意识到该项工作的重要意义，则很难提升成本管理以及控制工作实际水平，长此以往必然会导致企业在发展过程中陷入困境，也很难承担起相应的社会责任。

2. 全面预算管理体系粗放

全面预算管理体系是企业经营中不可或缺的重要环节。然而，目前一些企业的预算管理体系存在着一些问题，其中最主要的问题是缺乏有效的沟通和协调机制，导致预算编制、执行和评价的各个环节无法顺畅地进行。此外，预算管理体系缺乏科学合理的奖惩措施使得预算无法发挥其激励和约束的作用。这些问题严重影响了企业的经营效率和效果。全面预算管理体系的缺乏有效沟通和协调机制是导致问题的主要原因之一。在许多企业中，预算编制、执行和评价往往由不同的部门负责，各个环节之间缺乏有效的信息共享和沟通，这导致预算编制时的信息不对称、执行时的目标不明确、评价时的数据不准确。因此，企业很难根据实际情况进行预算的调整和优化，从而影响了预算的实际效果。

3. 管理流程混乱

电力工程成本管理需要从各个建设环节入手稳步开展，但是电力工程各个环节成本管理效果和实际控制力度会受到一定限制。不同环节成本管理程序和基础项目等方面存在一定差异，如果没有按照各项差异表现对电力工程各个建设环节涉及的项目展开有效调整，就会影响基础项目与电力工程各个环节之间协调配合力度。造成电力工程成本全过程精益化管理效果下降，势必影响电力工程成本管理协同控制和连贯开展。

4. 过分重视工期和质量

在一些项目中，施工单位过分追求工期和质量，将成本控制放在次要位置。他们往往会不惜一切代价来保证工期和质量，而忽视了成本控制的重要性。例如，某电力工程项目在施工过程中严格按照设计要求进行施工，无论材料和设备的成本多高，都不会进行替代。这样做的结果是，项目的工期和质量得到了保证，但成本却大大超出了预算。如果在施工过程中能够合理把握工

期和质量的控制，同时注重成本的控制，就能够在不影响工期和质量的前提下，降低项目的成本。

三、电力工程项目成本管理优化措施

1. 加快电力体制改革市场化进程

在成本管理及控制工作中，市场调节作为行之有效的手段，通过引入合理的竞争机制的方式，能够从客观上不断提高电网企业成本管理以及控制工作水平，有助于使电网企业能够更好地适应不断变化的市场环境。在此过程中，要积极做好电网企业领导人员的思想工作，让其意识到电网企业融入市场竞争是一种必然趋势。在加快电力体制改革市场化进程的过程中，要不断推进电力体制改革进程。此外，要继续坚持城乡电网建设以及改造政策，在确保电力供应的基础之上加快各地配网建设以及改造。同时在条件允许的情况下，要引进较为先进的技术对电网整体结构进行不断的优化，在销售终端引入市场竞争机制，不断降低电力销售商的生产运营成本，让广大用电户能够从中受益。除此之外，要进一步完善电网企业法人治理结构模式，在电网企业发展过程中，结合实际情况引入现代化的企业管理制度，不断提升企业的运行效率，为实现成本的有效控制奠定坚实基础。在经营方式方面，要鼓励电网企业改变传统的营方式，完成从粗放型经营方式向集约型经营方式的转变，引入较为精细化的管理制度，不断提升成本管理与控制工作精准性。在这个过程中，电网企业有关领导人员应当组织专门人士进行深入调研以及走访，积极听取一线员工的意见或者建议，结合具体情况对原有的成本管理以及控制方式进行不断完善，让企业的内部管理能力提高到一个新的水平。

2. 开展全过程成本管理

电力企业开展精益成本管理，需要重视成本管理与财务控制，细分财务控制的目标内容，将责任落到实处。企业要各部门通力协作，加强沟通，有效监督与管理成本执行工作，提高成本监管的时效性。在精益成本管理背景下，如果发现异常情况，及时采取解决措施，可减少精益化成本管理有可能存在的负面影响。例如，电力企业开展采购工作时，通过准确把握市场行情，依据市场价格走势制定采购方案，控制采购成本并降低风险，提高采购工作的效率。与此同时，电力企业要根据自身需求，主动整理与分析市场先关信息，控制企业库存物资，避免出现资源与资金浪费，提高电力企业成本精益化管理水平，有效落实降本增效，促进企业健康发展。企业要利用动态信息管理机制，提高企业内部控制效率，及时传递信息，让各部门及员工及时了解相关信

息，并在相关岗位职责中正确运用。同时，企业要关注市场情况，了解市场变化与政策变化，分析与整理运营活动信息，以便管理层及时采取应对措施，实现电力企业的健康发展。此外，要了解企业运营现状，在各部门之间建立有效的沟通机制，形成协同制度，主动配合，提高内控的效果，帮助企业顺利实现经营目标。另外，利用内控制度规范内部控制工作，帮助企业经营者更好地管理企业，规避经营风险，实现战略目标，促进电力企业健康发展。

3. 优化施工周期、质量和成本关系

在设置工期和质量目标时，施工单位应根据项目的实际情况和可行性进行合理规划，并进行成本效益分析。在工期和质量目标的制定过程中，施工单位需要充分考虑项目的实际情况，包括工程的特点、资源的可用性、技术的可行性等。同时，施工单位还需要进行成本效益分析，综合考虑工期、质量和成本之间的关系。例如，对一个电力工程施工项目，如果由于工期的压力而导致成本增加，施工单位可以在工期目标上适度放宽，以降低成本。这样，施工单位可以在保证工期的基础上，更好地控制成本。在施工过程中，施工单位可以采取一些措施降低成本，而不影响工期和质量。例如，施工单位可以优化施工工艺，提高施工效率，从而减少工期和人工成本。同时，施工单位还可以合理配置资源，避免资源的浪费和重复使用，以降低成本。另外，施工单位还可以进行成本效益分析，比较不同方案的成本和效益，选择成本效益最优的方案。通过这些措施，施工单位可以在不影响工期和质量的前提下，降低施工成本，提高项目的效益。在施工之后，施工单位应进行反思总结，为下一步工程的实施奠定基础。施工单位可以对施工过程中的工期、质量和成本进行评估和总结，找出其中存在的问题和不足，并提出改进措施。例如，施工单位可以对施工过程中的成本控制方法和手段进行评估，发现问题并加以解决，以提高成本控制的效果。此外，施工单位还可以开展经验交流活动，分享成功的经验和教训，以提高整个施工团队的成本控制能力。通过反思总结，施工单位可以不断改进和提高工期、质量和成本之间的平衡关系，从而提高项目的整体效益。

4. 加强变更管理

在电力工程中，变更管理的重要性毋庸置疑，通过在项目工程中加强变更管理，可以从设计与施工两个维度来实现变更设计。通常情况下，变更管理可以分为功能性变更与技术变更两大类，前者的本质是对可行性分析得到的最终结果的修改，因此功能性变更的出现概

率相对较低，而设计变更则更多是对技术内容的变更管理，通过在设计与施工中加强变更控制，可以避免因为变更问题而影响到工程项目的最终质量。由设计与施工变更所导致的资金成本浮动大约在工程总投资的2%以上，所以必须全面加强设计变更管理，以此来控制变更程序的合法性，通过对重大设计变更进行反复论证，并按照规定来完成后续手续，以此来让变更成本控制效果得到更多保障。需要注意的是，如果设计与施工阶段遇到的变更的情况，就必须及时针对工程需求来加强的施工管理，通过主动修改图纸并调整施工模式，可以将工程质量问题降至最低。对于电力工程而言，只有在设计与施工阶段全面加强变更控制，并通过第三方审计单位来加强各个工程环节的审计管理，才能避免因为变更问题而导致成本资金成本受到影响。

5. 组建成本管理队伍

电力工程成本全过程精益化管理对于参与到其中的工作人员有较高要求，这就应在落实各项要求情况下对电力工程成本管理人员展开有效培养。加上电力工程成本管理在现实开展过程中需要考虑的基础项目比较多，这就应从电力工程成本全过程精益化管理实施情况入手组建专业人才队伍，用于增强成本管理部门与电力工程规划建设部门之间协调配合力度，在各部门工作人员相互配合状况下及时分享电力工程成本管理过程中各项数据信息。以实现电力工程经济利益最大化为目标开展有效成本管理工作。

四、结束语

总而言之，在电力工程项目中，为了实现对工程造价成本的控制，就需要从设计、施工等多个维度来全面加强造价成本管理，通过开展造价合理化控制，可以在保障工程质量的同时提高项目经济性。相信随着更多人意识到电力工程造价控制的重要性，电力工程造价合理控制质量将会变得更好。

参考文献

- [1] 宋鹏川. 试析电力工程造价管理在施工阶段的控制[J]. 四川建材, 2020, 46(02): 217-218.
- [2] 陈雅静. 电力工程项目成本管理研究[J]. 低碳世界, 2020, 10(01): 192-193.
- [3] 石蓓霖. 基于电力工程造价管理在施工阶段中的控制[J]. 商讯, 2019, (36): 159+161.
- [4] 党中阳. 电力工程项目成本管理控制与分析[D]. 广东工业大学, 2019.
- [5] 阴俊平. 电力工程成本管理与控制的思路[J]. 管理观察, 2018, (30): 172-173.