

管理会计在建筑施工企业绩效评价与绩效管理中的应用

高义朝

中交机电工程局有限公司第二工程分公司

摘要：本文探讨了管理会计在建筑施工企业绩效评价与绩效管理中的应用，旨在阐明管理会计在解决建筑施工企业绩效评价挑战中的关键作用。文章首先回顾了管理会计的定义、特点以及在企业中的作用，然后分析了建筑施工企业绩效评价与绩效管理所面临的挑战。接下来，探讨了管理会计在建筑施工企业中的应用。最后，强调了管理会计在建筑施工企业绩效管理中的关键角色。

关键词：管理会计；建筑施工企业；绩效评价；绩效管理；成本管理；预算编制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.08.242

一、引言

建筑施工行业作为全球经济的关键组成部分之一，承载着重要的基础设施建设任务。然而，该行业面临着巨大的竞争压力、高度复杂的工程项目、资金需求大等挑战，这使得绩效评价与绩效管理变得尤为重要。管理会计作为一种关键的工具，可以帮助建筑施工企业更好地理解、监控和提高其绩效。

本文旨在研究管理会计在建筑施工企业绩效评价与绩效管理中的应用，以揭示其在应对挑战、提高效率和实现可持续发展方面的作用。通过深入探讨管理会计的相关理论和实际案例，希望能够为建筑施工企业提供有价值的管理经验和方法。

二、管理会计概述

1. 管理会计的定义和特点

管理会计是一种会计体系，其主要目标是为企业内部管理层提供决策支持和信息。与财务会计不同，管理会计更加侧重于企业内部运营和管理方面的需求。以下是管理会计的一些关键特点：

内部导向：管理会计的主要受众是企业内部的管理层，而不是外部利益相关者。它的目标是帮助管理层更好地理解和控制企业的运营。

数据分析：管理会计依赖于数据分析，以提供有关企业运营状况的详细信息。这包括成本、效益、绩效和资源利用等方面的数据。

时效性：管理会计信息通常是及时的，以支持实时的管理决策。这与财务会计的年度报告不同，后者更注重历史性数据。

灵活性：管理会计可以根据不同的管理需求和问题进行定制。它可以适应不同层次的管理和各种类型的决策。

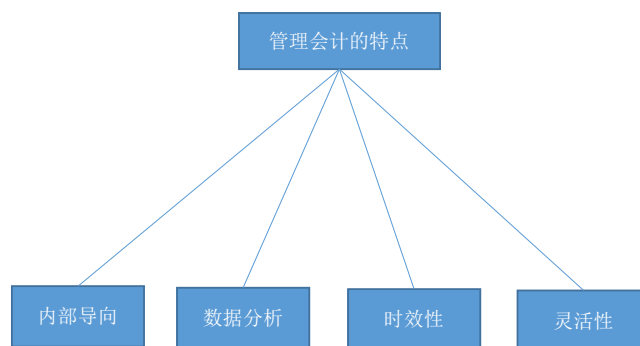


图1

2. 管理会计在企业中的作用和重要性

在企业经营和发展中，管理会计发挥着多重关键作用，对企业的持续成功至关重要。以下是管理会计在企业中的主要作用和重要性：

决策支持：管理会计提供了数据和信息，帮助管理层做出各种战略和运营决策。这包括市场定位、产品定价、投资决策等。

资源分配：通过管理会计，企业可以更好地分配资源，确保资源的最佳利用。这有助于提高效率和降低成本。

绩效评估：管理会计可以用于评估个人、团队和部门的绩效。它提供了实际绩效与目标之间的比较依据，用于激励和改进。

预算和规划：管理会计支持预算编制和规划过程。它允许企业制定明确的财务目标，并监控实际绩效与预算之间的差距。

成本控制：通过管理会计，企业可以跟踪和管理各项成本，从而更好地控制和降低成本，提高盈利能力。

三、建筑施工企业绩效评价与绩效管理的挑战

1. 建筑施工企业绩效评价的复杂性

绩效评价在建筑施工企业中是一项复杂而关键的任

务，这种复杂性主要体现在以下几个关键方面：

多维度考量：建筑施工项目通常涵盖多个维度，如项目质量、进度、安全、成本控制、客户满意度等。绩效评价需要综合考虑这些维度，而不是仅仅关注其中一个方面。

长周期工程：建筑施工项目通常需要较长的时间才能完成，项目周期可能延续数月甚至数年。这意味着绩效评价需要考虑长期效果，而不仅仅是短期成果。

多利益相关者：建筑施工项目涉及多方利益相关者，包括业主、承包商、监理机构、政府等。不同利益相关者可能对绩效有不同的期望和评价标准。

外部环境因素：建筑施工企业受到外部环境因素的影响，如天气、法规变化、市场竞争等。这些因素可能对绩效产生不可预测的影响。

2. 绩效管理中的问题与难题

在建筑施工企业的绩效管理中，面临着众多问题和难题，这些问题紧密关联着企业的运营和项目管理，涵盖了以下多个方面：

时间与成本压力：建筑施工项目通常要求按时交付，同时需要控制成本。这意味着企业需要在时间与成本之间取得平衡，而这常常是一项困难的任务。

供应链管理：建筑施工涉及多个供应商和承包商，供应链管理复杂。绩效评价需要考虑供应链中的每个环节，确保资源和材料按计划供应。

安全与合规性：建筑施工涉及高风险工作环境，安全问题至关重要。同时，需要遵守各种法规和合规性要求。绩效管理需要确保安全和合规性得到充分考虑。

多项目管理：大型建筑施工企业通常同时管理多个项目。绩效管理需要在不同项目之间协调资源、人员和时间，以确保所有项目都取得成功。

变化管理：建筑施工项目可能面临变化，如设计变更、材料供应问题等。绩效管理需要灵活应对变化，及时做出调整。

客户满意度：建筑施工企业的绩效也与客户满意度直接相关。确保客户满意需要积极的沟通和问题解决。

四、管理会计在建筑施工企业绩效评价中的应用

1. 成本管理与控制

在建筑施工企业中，管理会计是一个至关重要的领域，特别是在成本管理与控制方面。管理会计不仅提供了财务数据，还扮演了项目成功的关键角色，其作用远

不止于此：

成本跟踪：管理会计为企业提供了精确的成本跟踪工具，使管理层能够实时监控各项成本，包括人工、原材料、机械设备等。这使得企业能够及时发现成本超支或者异常情况，采取必要的纠正措施。

成本分析：管理会计进行深入的成本分析，识别引起成本波动的具体原因。这有助于管理层制定改进策略，减少浪费，提高生产效率，并最终提升项目的盈利能力。

成本控制：通过提供实时成本信息，管理会计协助企业制定成本控制策略。这些策略不仅有助于确保项目在预算内完成，还能够优化资源分配，提高成本效益。

2. 经营效益分析

管理会计在建筑施工企业中广泛应用于经营效益分析：

项目利润分析：管理会计提供了详细的项目利润分析，使管理层能够了解每个项目的盈利水平。这有助于识别低盈利项目，为决策制定提供依据。

绩效指标制定：管理会计帮助企业建立关键绩效指标（KPIs），用于监测项目进展和质量。这些指标不仅有助于提前发现问题，还鼓励团队在高标准下工作，提高整体绩效水平。

3. 预算编制与执行

预算编制与执行是建筑施工企业管理会计的另一重要应用领域：

预算制定：管理会计协助企业编制详细的项目预算，包括项目的预期收入、成本和利润。预算为企业规划提供了指导，帮助管理层合理分配资源。

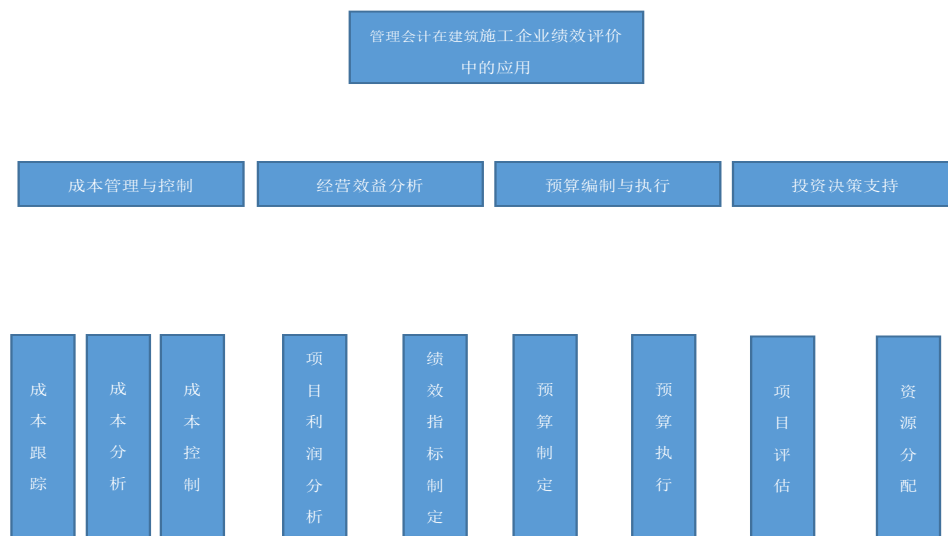
预算执行：管理会计监测实际绩效与预算之间的差距，提供详细的执行报告。这有助于管理层了解项目是否按计划执行，如果有偏差，可以及时采取纠正措施，确保项目的顺利完成。

4. 投资决策支持

管理会计在建筑施工企业中也为投资决策提供了支持：

项目评估：管理会计协助企业评估潜在项目的可行性，包括风险分析和资金需求。这有助于企业选择最具潜力和可持续发展的投资项目。

资源分配：管理会计提供资源分析，帮助企业决定如何最有效地分配资源，以最大化投资回报率。这确保了企业能够明智地配置有限的资源。



五、管理会计在建筑施工企业绩效管理中的应用

1. 指标体系建立与监控

建筑施工企业的绩效管理离不开有效的指标体系建立与监控，而管理会计在这方面发挥关键作用：

指标体系设计：管理会计协助企业建立综合的绩效指标体系，涵盖了项目的各个方面，如质量、进度、成本、安全等。这些指标必须与企业的战略目标一致。

监控与报告：管理会计通过信息系统监控这些指标的实际表现，及时生成绩效报告。这有助于管理层了解项目的健康状况，发现问题并采取纠正措施。

2. 绩效考核与激励机制

建筑施工企业需要建立有效的绩效考核与激励机制，以激发员工的工作动力和创造力：

绩效评估：管理会计帮助企业制定明确的绩效评估标准，确保员工的工作与企业的战略目标一致。这包括项目完成时间、质量控制、成本控制等方面的绩效。

激励机制：管理会计支持制定激励机制，如奖金制度、晋升机会等。这些机制根据员工的绩效表现奖励他们，鼓励员工积极参与项目管理。

3. 管理会计信息系统的建设

现代建筑施工企业依赖于信息系统来支持绩效管理，管理会计在信息系统建设方面起到重要作用：

系统规划：管理会计协助企业规划和设计管理会计信息系统，确保系统能够满足绩效管理的需求，包括数据采集、报告生成等功能。

数据整合：管理会计帮助整合各个项目的数据，建立统一的数据平台，以便进行绩效分析和报告。

4. 绩效改进与持续优化

管理会计在建筑施工企业绩效管理中的应用还包括绩效改进与持续优化：

问题识别：管理会计通过数据分析和绩效报告帮助企业及时识别项目中存在的问题，如成本超支、进度延误等。

改进策略：管理会计支持制定改进策略，包括提出解决方案、调整资源分配以及优化工作流程等。

持续优化：管理会计持续监测和评估项目绩效，以确保绩效改进措施的有效性，并在需要时进行调整。

六、结束语

管理会计在建筑施工企业中的应用是为了提高项目管理的效率和效益，解决复杂的绩效评价和管理挑战。通过管理会计的支持，建筑施工企业能够更好地管理项目，实现可持续发展并在市场竞争中取得优势。管理会计不仅是一个强大的工具，也是建筑施工企业成功的关键因素，它帮助企业更好地理解 and 应对挑战，同时提供了更多的机会来实现卓越绩效和可持续增长。建筑施工企业应积极采用管理会计方法，不断改进和优化，以确保其在竞争激烈的市场中脱颖而出。

参考文献

- [1] 王海明, 李蔚. 建筑施工企业绩效评价体系研究[J]. 中国建筑科技, 2018, 45(4), 77-80.
- [2] 陈盛华, 钱艳丽. 基于管理会计的建筑施工企业绩效评价研究[J]. 建筑管理现代化, 2019, 31(9), 90-92.
- [3] 刘智琦, 孙炳德. 建筑施工企业绩效管理中管理会计的应用研究[J]. 建筑经济研究, 2020, 36(5), 68-70.