

# 精细化管理模式在建筑工程管理中的应用研究

马肖勇

河北省第三建筑工程有限公司

**摘要：**随着城市化步伐逐渐提升以及建筑项目规模的持续增加，社会对建筑工程的管理能力也提出了更为严格的标准和期望。当前这一大环境促使越来越多的建设企业开始实施细致入微的管理策略。尽管精确管理模式的实施相对复杂，但如何采纳它来增进建筑工程管理的品质与效益已经变为建筑行业亟待克服的难题。因此，在建筑项目过程中，建筑公司应该更深入地研究和理解精细化管理方式，明确它在实际建筑管理中的关键角色，从而不断提高管理水平并增强工程管理的效果。

**关键词：**精细化管理模式；建筑工程管理；应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.11.235

## 引言

细化管理策略在建筑工程建设的各个环节中的核心应用，如施工图纸的构建、实地施工组织、建材管理以及工程安全保障等领域都十分关键。通过实行细致而周到的管理模式来管理每个步骤，这不仅能够大幅提升施工的质量和速度，还可以确保施工进度能够无阻碍地进行。借助精细化管理模式的应用，能够更为高效地整合各个部门的工作互动，从而确保施工期间的作业安全和稳定性。因此，细致化的管理策略在建筑项目的建设管理中显示出巨大的实用性，这值得我们深入地研究和讨论。

## 一、精细化管理的概述

近年来，我国住房建设水平持续提升，由低起点、低标准向高起点、高标准迈进，精细化管理强调管理者对施工的每一个环节、细节的关注、规划和监控，更加注重工程项目的全面性、系统性、科学性和精确性，确保项目达到高质量标准，实现减损增效、提高竞争力的目标。同时，精细化管理也是一种贯穿整个管理文化的理念，注重精准度、信息的准确性、严谨性，力求在管理之下不断提高施工人员的综合技能，加强内部控制，全面提升企业效益。这种管理方式旨在将管理行为精确、深入、细致化，以培养一种“精益求精”的文化，提升企业的整体素质和竞争力<sup>[1]</sup>。精细化管理是一种深刻的意识、一种积极的观念、一种认真的态度，是对管理工作的全方位提升。应用于建筑工程建设，能够有效掌控项目各个环节，降低整体造价，提高企业经济效益。同时，精细化管理将责任明确到每个人，防止推诿，确保项目顺利进行。这种全面而系统的管理方法是适应现代建筑发展的必然选择，为企业在竞争激烈的市场中脱颖而出提供了关键支持。

## 二、精细化管理在建筑工程施工管理中的重要性

### （一）经济收益目标最大化

精细化管理在蔡厝高中项目建筑工程施工管理中的

价值主要体现在实现最大化经济收益目标上。通过精细化管理，建筑企业可以对施工过程进行更加精准的控制，优化资源配置，提高资源利用效率，从而降低成本，提高收益<sup>[2]</sup>。具体而言，精细化管理可以对建筑工程施工的各个环节进行科学合理的规划和控制，确保工程的进度和质量符合要求，同时也可以有效地控制施工成本，减少浪费和不必要的支出。

### （二）保障工程施工质量

精细化管理在建筑工程施工管理中的价值还体现在保障工程施工质量上。通过精细化管理，建筑企业可以更加全面地控制施工过程，包括对施工计划、施工进度、施工技术和质量标准等方面进行精细化的管理和监测。这样可以有效地减少施工质量问题的发生，及时发现和解决施工过程中的问题，避免出现返工和修补的情况，从而保证工程的施工质量。此外，精细化管理还可以提高工程各参与方的责任意识，包括建设方、施工方、监理方等，使各参与方能够更好地履行自己的职责和义务，从而保证施工过程的顺利进行和工程质量的达标。同时，精细化管理还可以促进施工技术的创新和提高，通过引进先进的施工技术和设备，优化施工流程和工艺，提高施工效率和施工质量。蔡厝高中项目主要参建方有建设方、代建方、施工方、监理方、设计方，在建设过程中除了项目自身制定的质量管理体系，建设方另外委派第三方检查单位不定期的对项目进行抽查，及时查缺补漏，减少质量缺陷，提高工程品质<sup>[3]</sup>。

## 三、精细化管理在建筑施工管理工作中的应用表现

### （一）施工材料精细化

建筑工程中，对建筑材料的有效管理至关重要。蔡厝高中在实施精细化管理时，采取详细记录各个管理环节的情况，并根据实际情况选择适当的管理方式。在建筑材料管理方面上，通常可分为三个主要阶段：采购、储存和施工。为确保施工质量，项目相关管理人

员必须有效地控制每个阶段的管理过程。首先，在实施前期，与业主方、承建方详细沟通，基于招标文件的要求，结合项目需求和实际情况明确采购方向，提供采购效率；采购阶段，基于设计图、施工图的要求以及工程预算，了解所需材料的配额要求。随后，有针对性地选择价格合理、质量合格的材料，以避免资源浪费。

### （二）管理理念精细化

假如建筑行业的企业想要在商场竞争中脱颖而出，那么就有必要全方位地执行细致而精准的管理策略，不断地提高企业的管理质量，同时妥善地解决各种问题，以便更加符合时代和市场需求。在建筑行业中，从高级到底层的所有企业，都必须实施细致的管理观念，确保这种管理方法得以真正执行，这样才能充分发掘其真正的价值和潜能。在进行管理职责实施的同时，负责这些任务的管理专员有必要对企业的内部资源进行高效配置，并加大对运营成本的控制力度。此外，在日常工作中需要将细致的管理思想纳入，确保各个步骤都得到有效应用。在执行施工的管理时，管理层应该深入地理解并执行此观点，并加强对细节的管理认知的培训，这样才能确保管理思想在工作过程中得到恰当的反馈。采纳这样的方法能够更有效地推进管理进程，确立在企业内部的科学关键责任体制，导入多种先进的技术和手段，助力企业持续创新和增长，同时增强施工阶段的高效管理。

### （三）建筑工程质量精细化管理

精细化管理是一个系统性的工作，需要从多个方面入手，以确保建筑物的质量达到预期目标。第一，强化施工过程的监督与管理。工程质量是施工阶段的重要管理对象，通过对施工过程的全面监督和管理，要求各个分项以及施工环节的成果都符合相关的标准和规定，严格执行施工计划和进度控制，有效进行施工现场管理，严格执行质量验收和审查制度。只有在施工过程中，严格按照标准和规定进行操作，才能保证建筑工程质量的可靠性；第二，完善质量检测与评估机制也是建筑工程质量精细化管理的关键步骤之一。建立一个科学、全面的质量检测与评估机制，使用先进的技术手段进行质量检验，对建筑材料、施工工艺等进行全面、准确的检测，确保工程质量达到最优水平。同时，还需要建立健全的质量评估和监测体系，及时发现和解决潜在的质量隐患，提高建筑工程的质量可靠性；第三，对工人进行加强培训和提升技能是确保工程质量稳定的关键步骤。加强对施工团队的培训和技术升级可以保障他们拥有充分的职业专长和丰富的经验，使他们能高效地解决各种

工程质量上的挑战。我们会定期组织员工培训和技能考核，全方位地为工人提供技术操作的指导和技能评估，旨在彻底提高施工的品质和标准；第四，周期性地对工程项目的质量分析和审核。工程项目涉及的工种繁多且工程量很大，透过周期性的质量评估与审查程序，能够全面检查和评价工程品质，及时纠正任何缺陷，从而提高整个建筑工程的质量标准。这涉及对建设过程中每一步骤的细致评估和检查，旨在及时发现并处理质量问题，从而确保整个项目能够持续稳定地进行；第五，加强与相关部门的合作与沟通。建筑施工参建单位多，施工队伍流动性大，要实现共同目标，需要通过加强与监理单位、设计单位、施工单位等相关部门的合作与沟通，可以共同推动建筑工程质量管理的不断改进和提升<sup>[4]</sup>。这包括建立健全的沟通渠道，及时分享信息和经验，共同解决工程质量管理中的问题，提高建筑工程质量的整体水平。

### （四）建筑工程成本精细化管理

在成本管理工作中引入精细化理念，可以帮助项目管理部门更好地控制和管理成本。具体包括以下管理措施：（1）具体的费用预测与预算设计：制订全面的预算与成本估算方案，涵盖了材料消耗、劳动力投入、设备购置和外部承包等各个方面。我们需要全面理解项目的具体需求，并对其中可能存在的风险和变化因素进行考量。此外，为了保证成本预测的精确度和实际操作的有效性，还需与关联领域的专业人士进行详尽的对话与协作；（2）成本的监控与解析：团队的成员们需不断地监测真实的成本开销，并将这些开支与预定预算进行深入比较，进而建立一个成本追踪系统及其详细报告，对各个费用的变动进行记录并洞察它们的发展方向。遇到成本有偏差或不正常现象时，必须迅速实施相应的调节和纠正措施。此外，应强化对成本的分析，识别导致成本偏离的背后原因，并提供合适的优化措施；（3）资源利用和成本效益：团队成员需要合理使用资源，包括材料、设备和工人，优化资源的利用可以减少浪费和不必要的开支，提高工程的经济效益和竞争力。制定资源使用计划和控制措施，优化材料的采购和使用，合理安排设备的调配和维护，以及提高工人的生产力和效率。同时，还应与供应商和承包商建立稳定的合作关系，寻求资源采购和服务的优惠和协议，降低成本并提高成本效益；（4）施工效率和生产力的提升：针对整个施工过程，需要优化施工流程和安排，有利于提高效率 and 生产力。在管理过程中，应合理安排工作任务和时间，提供必要的培训和技术支持，指导施工人员掌握先

进的施工技术和施工工艺,可以通过使用先进的施工技术和工具,提高施工效率和质量,并提升施工队伍整体的专业技能和专业水平,提高工人的生产力和工作质量<sup>[5]</sup>。并构建完善的激励机制,利用合理的激励措施鼓励施工人员发挥主观能动性,提高工作效率和团队凝聚力。

#### 四、精细化管理在建筑施工管理工作中的应用策略

##### (一) 不断强化管理理念精

精细化的管理方法更为专业,因此管理团队应当首先确立和强化对管理精细化的认识,不断地增强其对精细化管理的认识。精细化管理的核心目标是提升建筑工程的施工品质。对于施工的质量,工程师的精细化管理意识起到了关键作用。因此,管理层需要对精细化管理有深入的了解和掌握。施工团队则需在空闲时期认识到精细化管理的价值,进而能够主动配合,为施工管理提供帮助。一方面,为了降低精细管理所带来的障碍,建筑公司不仅需要建立并严格遵循精确的管理策略,还需要培训有专长的管理人员;同时也要确保不同部门之间的协同,确保施工过程中的各项管理都是连贯的。从另一个角度来看,建筑行业有必要集中并统一管理的需求,同时拓宽精细化管理的覆盖范围<sup>[6]</sup>。

##### (二) 提升人员管理能力不

同于传统管理模式,精细化管理对于管理人员的专业素养以及管理技能等具有较高要求,各建筑企业若想保证精细化管理模式应用质量,提高精细化管理水平,需要注重专业化管理人才的培养,重在提升人员精细化管理能力。某建筑企业通过先进信息技术的应用可以实现人才的信息化培养与管理等,有助于提升管理人员培训效率,例如ERP系统的应用,其是一种资源规划系统,具体包括质量管理、业务流程管理以及人力资源管理等,其可以为精细化管理提供基础平台。另外,针对一线施工人员,企业需要加强培训,尤其是针对一线管理层人员,企业需要优先提高其精细化管理能力。

##### (三) 构建施工管理体系建

筑工程施工具有一定的周期性,所以其施工管理是一个较长过程,在工程施工期间,管理人员需要注重精细化管理模式的应用,同时还需要注重精细化施工管理体系的构建,以便于为精细化管理工作的开展提供基础保障。精细化管理涉及工程管理各方面,其方案的制定与推行需要管理体系提供参考,而该体系的构建不仅可以支持精细化管理模式的应用,还可以助力精细化管理工作开展作用的充分发挥<sup>[7]</sup>。此外,施工管理体系的创建需要涵盖诸多内容,例如施工技术、施工物资以及施工设备等,管理人员需要将三者进行统筹规划,提高三

者之间的配合度。与此同时,体系建设还需要包括人员管理,规范人员施工与管理行为,强化人员管理意识。

##### (四) 创建施工管评机制建

筑工程管理中的评价管理与监督机制的创建都与精细化管理密切相关,二者属于精细化管理的重要内容,也是提升建筑工程精细化管理水平的有效方式,各建筑企业需要注重评价与监管机制的构建。首先,优先树立精细化管理目标,制定精细化管理评价机制以及标准等,同时管理人员需要实时掌握精细化管理发展现状,了解精细化管理实际效果,以便于为施工管理的科学评价提供有价值性参考<sup>[8]</sup>。其次,构建动态施工管评体制,对施工现场进行动态化管理。最后,构建监督机制,加强施工各类问题的分析,重在将施工问题进行细致化处理,以便于留下施工管理安全隐患,不仅会影响精细化管理模式的应用效果,还可能会阻碍精细化管理发展。

#### 结束语

综上所述,在建筑工程管理中应用精细化管理模式,可以有效提高建筑工程建设效率和质量,打造出优质工程。因此,建筑企业应重视对精细化管理模式的应用,不断提高建筑工程管理水平和施工质量,为我国新型城镇化建设做出有益贡献。

#### 参考文献

- [1] 王晓乐. 建筑工程施工精细化管理策略思考[J]. 建材与装饰, 2020, (16): 119-120.
- [2] 张川. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020, (16): 84+81.
- [3] 葛于存. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020, (15): 127.
- [4] 蒋卫东. 建筑工程管理环节精细化管理的运用[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(10): 60-61.
- [5] 孙杰. 试析精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020, (13): 156+159.
- [6] 刘银. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020, (13): 158-159.
- [7] 卓鑫鑫. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2020, (12): 107.
- [8] 朱蕾. 建筑工程精细化管理思路研究[J]. 科技创新导报, 2020, 17(12): 174-175.

作者简介: 马肖勇, 男, 满族, 1984年10月出生于内蒙, 中级工程师职称, 本科学历, 自毕业开始一直从事建筑工程行业。