

精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用

张珍珍¹ 穆怡雯²

国网河南省电力公司三门峡供电公司

摘要：电力企业作为国民经济的重要支柱，其财务管理的科学性和规范性直接影响到企业的经济效益和社会效益。随着电力市场的不断开放和竞争的加剧，电力企业对财务管理的要求也越来越高。精细化预算管理作为一种先进的管理理念，能够帮助电力企业更好地把握市场动态，优化资源配置，提高经济效益。因此，探讨精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用，对于推动电力企业的健康发展具有重要的理论和实践价值。

关键词：精细化预算管理；电力企业；财务管理；应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.11.110

引言

随着市场竞争的加剧和行业监管的不断强化，电力企业面临着越来越大的管理压力和挑战。在这样的环境下，精细化预算管理成了电力企业提高经营效益、降低成本、增强竞争力的重要管理工具之一。精细化预算管理不仅可以科学制定预算计划，更能够合理配置资源，提高财务决策的准确性和及时性。通过精细化预算管理，电力企业可以更好地掌握财务状况，有效规划资金运营，实现成本的控制和优化。在激烈竞争和严格监管的双重压力下，电力企业有必要积极采用精细化预算管理，以增强自身的抗风险能力，保持良性发展的态势。

一、电力企业财务管理的现状与问题

1. 财务管理信息化水平不足

在当前的电力企业财务管理中，信息化水平不足是一个显著的问题。尽管信息技术在各行各业都得到了广泛应用，但在一些电力企业中，财务管理的信息化程度仍然较低。这不仅导致了财务管理效率的低下，还使得数据传递和处理速度缓慢，难以满足企业快速决策的需求。此外，信息化水平不足还可能导致信息孤岛的出现，使得财务部门与其他部门之间的信息沟通不畅，影响了企业的整体运营效率。具体来说，一些电力企业尚未建立完善的财务管理信息系统，无法实现财务数据的实时更新和共享。这导致财务部门在处理财务数据时需要花费大量时间和精力，而且容易出现错误和遗漏。此外，由于缺乏统一的数据标准和管理规范，不同部门之间的数据难以对接和整合，进一步加剧了信息孤岛的问题。

2. 成本控制不精细

电力企业在财务管理中，成本控制不精细也是一个亟待解决的问题。由于电力行业具有特殊性，其成本结构相对复杂，包括设备购置、燃料消耗、人员费用等多

个方面。然而，在一些电力企业中，成本控制的精细化程度不够，导致成本控制效果不佳。一方面，一些电力企业在制定成本控制策略时缺乏全面性和系统性，只关注某些方面的成本控制而忽视了其他重要因素。这可能导致成本控制的不均衡和遗漏，使得整体成本控制效果不尽如人意。另一方面，一些电力企业在成本控制过程中缺乏数据支持和量化分析，使得成本控制决策缺乏科学依据和可操作性。

3. 财务风险防控机制不健全

财务风险防控机制不健全是电力企业在财务管理中面临的另一个重要问题。由于电力行业的特殊性和复杂性，电力企业面临着多种财务风险，如市场风险、信用风险、流动性风险等。然而，在一些电力企业中，财务风险防控机制尚不完善，导致财务风险难以得到有效控制。一方面，一些电力企业在财务风险识别和评估方面存在不足，无法准确识别潜在的财务风险并进行科学评估。这可能导致企业对财务风险的认识不足，无法及时采取有效的防控措施。另一方面，一些电力企业在财务风险应对方面缺乏针对性和有效性，无法根据不同类型的财务风险制定相应的应对策略和措施。

二、精细化预算管理在电力企业财务管理中的必要性

1. 提高财务管理的精准性和透明度

精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用，不仅提升了管理的精准度，更增强了透明度，为企业稳健发展提供了有力保障。通过细化预算编制过程，精细化预算能够将各项费用支出逐一拆解，使得预算分配更加具有针对性和合理性。这不仅确保了资源的有效利用，也大大提升了资源使用的透明度，使得每一笔资金的流向都清晰可查。同时，精细化预算管理注重预算与绩效评估的紧密结合。通过设定明确的预算目标和指标，并

将其与员工绩效挂钩，建立起一套有效的激励机制。这不仅激发了员工的积极性和创造力，也进一步提高了财务管理的精准度，使得每一项预算都能得到高效的执行。此外，精细化预算管理还能够帮助电力企业更好地监控资金流向、管理成本。通过实时监控预算执行情况，企业能够及时发现和解决财务管理中存在的问题，从而确保决策的科学性和准确性。

2. 优化资源配置和降低成本

精细化预算管理在电力企业的运营中，发挥着优化资源配置、提高资源利用效率和降低管理成本的重要作用。通过对各项支出的深入剖析，精细化预算管理能够精准地识别资源利用中的浪费和冗余，进而提出针对性的优化方案，确保每一分资源都能得到最合理的利用。同时，这种管理模式还能有效强化企业的成本控制意识。通过严格监管各项费用支出，精细化预算管理能够有效避免不必要的开支，从而显著减少企业的运营成本。这不仅有助于提升企业的经济效益，还能增强企业的市场竞争力。

3. 加强业绩评估和持续改进

精细化预算管理对电力企业的业绩评估体系建设起着重要作用。通过设定明确的预算目标和指标，企业能够建立科学的财务绩效监控系统。这使得企业能够及时审视实际绩效与预期目标之间的差距，发现潜在的问题和偏差，从而有针对性地采取措施进行调整和改进。精细化预算管理为企业提供了一个量化的评估标准，帮助企业更精准地衡量绩效表现，推动持续改进。此外，精细化预算管理激励员工积极参与，共同推动企业业绩的提升。通过明确的预算目标和责任分工，员工能够清晰了解自身任务与贡献，增强责任心和执行力度。这种协同合作的机制不仅促进了团队合作精神，还激励员工为实现共同目标而努力奋斗。员工的积极参与和付出将为企业的绩效改进提供坚实支持，推动企业朝着良好发展方向前进。

三、精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用策略

1. 强化成本控制和资源优化

在电力企业中，强化成本控制和资源优化是精细化预算管理的重要方面。首先，建立详细的费用分类体系能够帮助企业将各项支出细化到具体的项目和环节。通过细致的费用分类，企业可以清晰了解每笔资金开支的具体用途和来源，实现对财务状况的更精准掌控。费用分类的细化也有助于企业更好地监控和管理各个领域

的支出，为成本控制提供详尽数据支持。另外，通过细化预算编制过程，企业可以确保每一项费用支出都与企业的战略目标相一致，避免资源的浪费和冗余。合理配置资源意味着将有限的资源用于最优化的领域，从而最大化效益。通过精细化预算管理，电力企业可以确保资源的高效利用，进而提高竞争力和盈利能力。此外，运用先进的技术手段如物联网、大数据分析等可以进一步促进资源管理和成本控制的效率提升。物联网技术可用于实时监测设备运行状况，提前发现问题并进行维护，降低维修成本；大数据分析则可以深入挖掘各项支出数据，找出潜在的成本优化空间，为决策提供更全面的支持。通过结合技术手段与精细化预算管理，电力企业能够更加精确地把控成本和优化资源，实现经营效益的最大化。

2. 建立有效的预算执行与控制机制

有效的预算执行与控制机制是精细化预算管理的核心，对于电力企业的财务管理至关重要。企业应设定明确的预算责任人，并明确其权责和考核指标。这可以确保所有参与预算执行的员工了解自己的任务和目标，并能够迅速响应管理层的要求。明确责任能够增强员工的责任感和执行力，有助于预算执行的顺利落地。

此外，通过信息系统，管理层能够随时了解各部门或项目的预算执行情况，及时发现偏差并采取相应措施。同时，财务软件的应用还能提高数据处理的效率，减少人为错误的发生，确保数据的准确性与完整性。这些工具的使用可以帮助企业更加快速、精准地掌握财务状况，实现预算目标和经营效益的最大化。最后，建立预算的监督和审核机制也是确保预算执行与控制有效性的重要手段。通过设立独立的预算监督和审核机构，企业可以对预算执行过程进行中立评估，发现问题并提出改进建议。这有助于增强对预算执行情况的监管，确保预算的合规性和执行效果。

3. 加强风险管理和应对不确定性

在进行精细化预算管理时，电力企业需要充分认识到风险管理和应对不确定性的重要性。由于电力行业的特殊性，企业面临着多种风险，包括市场风险、经营风险、财务风险等。因此，加强风险管理和应对不确定性是确保预算管理成功实施的关键。电力企业首先需要建立完善的风险管理机制。这包括定期进行市场调研和风险评估，对市场变化和竞争态势进行准确的判断。通过收集和分析市场数据，企业可以了解市场需求、价格走势以及竞争对手的动态，为预算编制提供可靠的依据。

同时，企业还应建立风险评估体系，对各项预算项目进行风险评级，明确风险点和风险程度，为风险应对提供指导。此外，电力企业还应灵活应对不确定性。由于市场环境和经营条件的变化，预算实施过程中可能会出现各种不确定性因素。因此，企业需要保持预算的灵活性，设立一定的应急预算和灵活预算，以应对突发事件和市场波动。同时，企业还应加强预算调整的审批和监控，确保预算调整的合理性和科学性。

4. 不断优化预算管理过程和方法

精细化预算管理的实施是一个持续不断的学习和改进过程。电力企业需要不断地优化预算管理过程和方法，以适应日益复杂多变的市场环境。企业应建立预算编制和执行的标准化流程。这包括明确预算编制的原则、方法和程序，以及预算执行的监控和考核机制。通过标准化流程的建立，企业可以规范预算管理活动，提高工作效率，减少资源的浪费。同时，企业还应加强部门之间的协同沟通，确保预算管理的顺畅进行。另外，预算管理是一项专业性较强的工作，需要具备一定的财务、市场和管理知识。因此，电力企业应加强对预算管理人员的培训和教育，提高他们的专业素质和综合能力。此外，企业还应建立知识共享平台，鼓励员工之间的学习和交流，推动预算管理知识的更新和升级。

四、精细化预算管理在电力企业财务管理中的发展趋势

1. 数字化技术的应用和智能化预算管理

随着信息技术的迅猛发展，数字化技术的应用将深刻改变电力企业财务管理中的精细化预算管理方式。未来，电力企业将更多地利用大数据分析、人工智能和区块链等数字技术来优化预算编制和执行流程，实现智能化预算管理。通过大数据分析，企业可以更全面、准确地了解市场情况和内部运营状态，为预算编制提供更可靠的数据支持；人工智能技术可以帮助企业提高预测准确度，自动化预算编制过程，并快速响应市场变化；区块链技术则可加强数据安全性和透明度，防范欺诈和数据篡改。数字化技术的应用将为精细化预算管理带来更高效、准确和智能化的管理模式。

2. 绿色可持续经营和环境责任的整合

未来，电力企业在精细化预算管理中将更加关注绿色可持续经营和环境责任，将环保因素纳入财务管理体系，推动企业向可持续发展方向转变。在预算编制过程中，企业会考虑绿色投资、节能减排和环保措施的成本，并把环保因素作为预算执行和考核的重要指标之

一。此外，电力企业还可能会建立环境管理会计制度，对环境成本和效益进行核算和评估，从而实现环保与经济效益的双赢。未来，电力企业的精细化预算管理将更加注重环保与经济效益的平衡，推动企业做出更加可持续和社会责任的财务决策。

3. 多元化业务和全球化布局的挑战和机遇

随着电力市场竞争的日益激烈，电力企业正面临更多多元化业务和全球化布局的挑战和机遇。在精细化预算管理方面，电力企业需要考虑各种不同业务板块和地域市场的特点和需求，制定灵活多样的预算策略。与此同时，电力企业还需更加关注汇率风险、国际贸易政策等全球化因素对预算的影响，建立有效的风险管理机制。未来，电力企业精细化预算管理的发展趋势将更多反映多元化发展和全球化布局的要求，在实践中不断创新和完善管理模式，以适应复杂多变的市场环境。

结束语

精细化预算管理作为一种现代化的管理工具，在电力企业财务管理中具有重要的应用意义。通过精细化预算管理，电力企业可以更好地把握财务状况，加强成本控制和资源优化配置，提高经营效益和管理水平，实现可持续发展目标。希望本次讨论能够为电力企业财务管理人员提供一些启示和借鉴，共同推动电力行业的健康发展。

参考文献

- [1] 葛蕊, 高飞. 电力企业精细化财务管理对策探析[J]. 科学与财富. 2017, (29).
- [2] 霍云泽. 集团企业财务管理中精细化预算的应用分析[J]. 经济期刊. 2015, 0(3). 203.
- [3] 陈争舸. 探析电力财务管理中精细化预算的应用[J]. 现代经济信息. 2019, (7).
- [4] 尚蕾. 精细化预算管理在企业财务管理中的应用探微[J]. 财经界. 2018, (35).
- [5] 曾丽琪. 电力企业资金精细化管理的思考[J]. 会计师, 2023, (15): 67-69.
- [6] 王琦. 电力企业精细化预算管理存在的问题及对策[J]. 投资与合作, 2020, (11): 112-113+116.
- [7] 曹琳. 基于电力企业财务管理中运用精细化预算的效果分析[J]. 大众投资指南, 2020, (13): 150-151.
- [8] 余文珊. 精细化预算管理在企业财务管理中的应用探究[J]. 财富时代, 2020, (02): 135.