

精细化管理在建筑工程管理中的应用

王磊

秦皇岛广顺置业房地产开发有限公司

摘要：随着我国产业结构不断优化升级，越来越多的新型施工技术被应用于建筑行业中。尽管现代的建设技术在某种程度上确保了各种建筑项目的品质，但这也导致了建筑行业在工程项目管理上面临更大的挑战。不健全的项目管理会影响到施工公司的施工效率和质量。因此，对于细化管理方法在建筑工程项目管理上的实践进行深度探讨，对建筑企业的发展具有重要意义。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.11.230

引言

现代建筑行业发展面临诸多瓶颈，为实现转型升级，需采取新型有效的管理模式。其中，精细化管理可以通过采用先进的管理工具和技术，对项目进行全面细致的规划和控制，以确保项目建设有序进行并取得预期的成果。精细化管理还可以提高项目管理的效率和效果，确保资源的合理利用和优化，减少浪费和成本，从而为工程的有序建设奠定基础。因此，建筑项目的管理者应该重视精细化管理的应用，并不断优化和改进管理方法，以提高项目的成功率和效益。

一、建筑工程管理中精细化管理概述

精细化管理涉及项目的各个环节，通过对项目细节和全过程的综合管理和监控，以确保项目顺利进行。精细化管理的目的是提高项目的效率和质量，并最大限度地减少风险和延迟。精细化管理要求管理团队对项目的每个阶段和任务进行详细的规划和安排，包括确定项目目标和流程，制定详细的工作计划，并分配资源和人力。通过精细化管理，团队能够更好地掌握项目的进展情况，并及时采取行动解决任何问题或挑战。另外，精细化管理还包括对项目进行持续的监控和评估，管理人员定期检查项目的进展情况，并与计划进行对比，如果发现任何偏差或问题，团队需要及时调整计划并采取适当的措施^[1]。精细化管理还强调团队之间的协作和沟通，以确保信息的流畅传递和团队成员之间的有效配合。

二、精细化管理在建筑工程管理中的应用价值

（一）促进建筑工程管理制度完善性的提升

精细化管理在建筑工程管理中的应用可以对项目进行全面细致的规划、控制和管理，以确保工程顺利进行并取得预期的成果。通过精确的规划、组织、执行和监控，可以建立更加科学和规范的管理制度，从而提高管理效果和效率，减少管理漏洞和风险，改善传统管理制度的不足。在精细化管理中，项目经理需要充分了解和

掌握项目的各个方面，包括工程的目标、范围、进度、质量和成本等^[2]。管理部门需要制定详细的工作计划和流程，明确每个环节的责任和权限，并建立健全的监督和评估机制。总之，将精细化管理渗透到项目管理中，可以提升项目的整体管理效果和效率，减少管理漏洞和风险，进一步促进管理制度的完善。

（二）促进建筑工程资源利用效率的提升

精细化管理是一种提高建筑工程资源利用效率的方法，通过精确的规划和控制，可以更好地分配资源，优化人力、物力和财力的利用。包括合理安排人员的工作时间和任务，优化材料和设备的采购和使用，以及控制成本和避免资源的浪费。通过实施精细化管理，能够有效提高资源的利用效率，降低成本，并提高整体工程的效率和成本控制。此外，精细化管理还可以准确监测和评估工程进展，以便及时进行调整和优化。因此，采用新型管理模式可以为建筑工程带来更多的益处和优势。

（三）助力建筑工程企业综合实力的增强

通过进行精细化管理，建筑工程企业能够提升项目的管理水平和效果，确保工程项目的顺利进行并取得预期的成果。发挥新型管理模式优势，为企业发展助力，树立优质的企业形象，助力企业强化综合实力。同时，该模式还可以提高资源的利用效率，解决传统建筑行业资料利用率低下的问题，改善施工中的资源和环境突出矛盾。通过实施精细化管理，建筑工程企业可以进一步增强其综合实力，提升其在行业中的地位和影响力，以更好地适应市场变化和发展趋势^[3]。

三、建筑工程实现精细化管理存在的问题

（一）精细化管理方式存在问题

当前，我国的大型建筑项目往往是将整个大型工程划分为若干小型部分，接着针对每一小块将项目分配给小规模的建筑承包商。然而，在持续应用这种管理模式后，常常会遭遇到管理流程的混乱以及责任划分不够清

晰的问题。如果建筑公司从未遵循国家设定的标准来实施高效的管理措施,这不仅会导致工程进展延误和影响项目进度,而且将不可避免地影响到建筑工程质量的整体水平。

(二) 在建筑材料的精细化管理上

建筑材料是工程项目建设进度和质量的重要保证。首先,在选择建筑材料的时候,要选择专门的采购人员。但在实际的采购过程中,有部分材料采购者在采购材料之前并没有充分调查市场,也没有考虑建筑工程的实际需求,同时还存在材料质量上的重视程度也不高等一系列问题^[4]。所以,施工管理人员应该认真检查建筑材料,对于质量不符合要求的建筑材料及时更换。

(三) 在施工人员的精细化管理上

建筑工程施工人员的比例比较复杂,而且建筑行业对施工人员的标准比较低,其中地方劳动力所占的比例比较大。地方劳动力虽然有很多的优点,然而,也有一些缺点存在,如专业技能上的匮乏。在建筑工程的管理实践中实施精细化流程时,施工团队的管理方面仍然存在一些问题。这些问题如施工人员管理的不规范等,都是建筑企业需要高度关注的问题。现阶段,由于我国市场经济的影响,企业之间的竞争不再只是技术方面的竞争,而反映在了人才上。因此,培养更多优秀的专业人才和建筑技术人员才是最重要的工作。

四、精细化管理在建筑工程管理中的应用措施

(一) 在监理工作中应用精细化管理模式

建筑工程中的监理体系不仅是建设过程的核心环节,还成为确保施工品质的关键工具。从事建筑工程监理的工作者不只需拥有管理知识,还得熟悉相关的法律。他们需要持续提高自我能力,确保项目施工的高品质,并在施工过程中实现全面控制。在执行监理任务时,如果采纳细化的管理策略,首先要对工程监理人员的职业认证进行测试,对于没有通过评估的监理人员,应给予相应的处罚措施。此外,我们还需确保施工中所使用的机器设备达到预期的质量水平,并确保所有设备的工程都满足施工标准和规范。除此之外,我们必须在确保施工人员的技术达到标准后,才能有效地进行施工项目。此外,我们还需要利用第三方的力量。第三方应当对监理工作团队的所有活动进行严格的考核,以确保监理计划的科学性和合理性。最终,监理团队需要对各个任务进行全面的审查,确保工程建设达到了最高的标准。

(二) 施工材料的精细化管理

施工所用材料的管理方式决定着整个建筑项目的成本水平和施工效果,这一因素进一步影响到整个建

设项目的经济收益。对于建筑公司而言,促进建筑项目中施工材料的细致入微管理至关重要^[5]。然而,在实际的建筑活动中,许多建筑公司缺少对施工物料购买和应用的严格管理,导致了材料过量采购和施工材料浪费等问题不断出现,从而使得建筑企业的运营成本上升。鉴于此,建筑公司应当进一步严格对待施工材料的细节,确保建筑材料使用效益的提高和成本的控制。

一方面,工程项目负责人需要依据施工方案确定各施工环节各类材料的数量,并加强对施工材料采购的监管,以有效避免材料采购过多的问题。可以安排专门的工作人员对运送至施工场地的各种材料进行抽检,在确定施工材料的质量后,才能让施工材料进场,从而进一步保障施工质量。另外,施工企业还需要积极引入先进的施工技术,聘请专业的技术人员,从而有效提升施工材料的使用效率,在减少施工材料损耗的同时,不断提升项目工程的施工质量。另一方面,建筑企业还需要加强对施工材料的储存与保管,依据各类型施工材料的保管要求和具体特性,选择合适的储存与保管环境,从而有效降低存储期间材料损耗,降低企业成本。与此同时,建筑企业还需要定时开展施工材料的数量清点工作,以明确施工材料的损耗情况,掌握施工材料的损耗原因等,继而采取相应措施,不断提高施工材料精细化管理质量,从而有效降低企业成本。

(三) 建筑流程的精细化管理

建筑工程项目中的流程管理扮演了关键角色,其涵盖的管理领域非常广泛,主要集中在如何管理员工以及提升施工的品质上。除了这些,建筑流程管理在实际应用中也包含了建筑施工法律的相关概念,这无疑增加了对整个建筑流程的管理挑战。建筑企业在把精细化管理方法融入工程项目管理之后,有必要对整个建筑流程进行细致的监控和完善,依据相应的法律和法规聘用专业的监理团队,并对其进行严格的监管,以确保工程项目能够严格遵循建筑规范的流程进行,从而有力地提高建筑工程项目的施工标准。当建筑企业执行细致的建筑流程管理,他们还需根据具体施工任务和施工技术要求来强化对施工人员的管理措施^[6]。例如,在招聘施工人员,或者与承包方进行合作时,需要对施工作业人员的实际工作能力进行考核,以确保其能力水平符合工程项目建设要求,从而确保施工质量。此外,建筑企业还需要依据建筑流程管理安排各环节工作任务量等,合理安排施工作业人员,以优化施工作业人员的比例,以便有效控制人力成本。

(四) 在施工技术中应用精细化管理

良好的施工技术不仅可以保障整个工程的施工质

量,还能提升该工程项目的价值。在精细化管理模式下,施工技术也需要作出相应的调整。其一,建筑工程在进行地勘工作时,要利用先进的技术来获取准确的地质信息。同时还要保证施工人员秉承科学的管理理念去面对遇到的各种情况。其二,当我们在建筑项目中引入混凝土技术时,工程项目的建筑稳定性将会得到显著增强。鉴于夏季的高温对混凝土施工技巧的影响,项目养护时需采纳科学的冷却技术以优化建筑效率。

五、精细化管理模式在建筑工程管理中的应用要点

(一)在建筑工程设计管理中的应用要点

在工程设计管理阶段,建筑企业需要应用精细化管理模式来开展建筑工程设计管理工作,优化设计方案,从而确保项目顺利实施。建筑企业在建筑工程设计管理中应用精细化管理模式时,需要注意以下两点。

(1)应用BIM技术建立建筑信息模型,并将建筑结构、设备、施工工艺等信息集成到该模型中;通过分析模型来掌握工程信息,为后续建筑工程管理提供数据支撑。另外,建筑企业需要应用BIM技术来分析设计方案与施工工艺是否合理,避免设计与施工工艺出现问题。应用BIM技术能够有效提高建筑工程的建设质量和施工效率,降低施工风险,减少设计变更,从而避免返工。

(2)通过工期模拟与分析来制订工程进度计划,分解施工任务,明确各项工作的开始时间和完成时间,合理安排资源,提高施工效率,有效控制施工进度,减少工期延误。

(二)在施工管理中的应用要点

在施工管理中应用精细化管理模式时,建筑企业应注意以下几点。1.加强施工进度管理,制订详细的施工计划和进度计划,明确各项工作任务的内容和完成时间,合理安排施工队伍进场,确保施工进度^[7]。同时,建筑企业需要采取有效措施及时解决施工过程中存在的问题,确保施工顺利进行。例如,在某高层办公楼项目施工阶段,项目管理团队制定了科学的施工流程,并根据施工计划合理安排施工队伍进场,保证了各工序之间紧密衔接,避免了工期延误。2.加强施工成本管理,降低施工成本。例如,建筑企业可以在保证施工质量的前提下,采用性价比最高的施工材料、施工工艺和施工技术;也可以在保证施工进度的前提下,合理配置施工设备,提高设备的利用率。

(三)在竣工验收与运维管理中的应用要点

在建筑工程领域,完成后的验收以及运维管理构成了核心工作。实行建筑工程的精细管理不仅是确保工程品质的必须手段,还是确保人民生命财产安全的关键行动。因此,建筑企业需要在竣工验收与运维管理阶段

应用精细化管理模式^[8]。不过,建筑企业要特别注意以下两点。(1)加强竣工验收阶段的精细化管理。建筑企业需要逐一检查建筑主体结构、设备设施、消防系统、水电系统、通风系统等的质量是否符合相关技术标准的要求。另外,建筑企业需要收集竣工验收资料,如竣工验收报告、建筑工程档案等,确保这些文件的数据真实、有效,以供相关部门和人员查阅使用。(2)加强运维阶段的精细化管理。运维管理的目的是确保建筑的使用功能满足人民群众的生产生活需求。因此,在运维管理过程中,建筑企业需要建立健全建筑运维管理制度,做好巡检、保养维修等工作,延长建筑的使用寿命。此外,建筑企业还需做好绿化管理工作,为人民群众创造良好的生活环境。

结束语

通过将细致入微的管理方法融入工程项目管理中,施工质量得到了强化,同时也显著提升了工程项目管理的效能,确保施工周期的合理性,进而节约施工成本,为建筑企业创造经济效益,推动其高质量发展。因此,建筑企业需要将精细化管理合理应用于建筑合同管理、施工准备管理等方面,以有效保障建筑企业工程项目管理的质量。

参考文献

- [1]梅杰.精细化管理在企业工程管理中的应用[J].商讯,2020,(20):95-96.
- [2]刘晓静,王玉明.精细化管理在建筑工程施工管理中的运用[J].住宅与房地产,2020,(18):125+146.
- [3]刘晨辉.基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J].建材与装饰,2020,(18):161+164.
- [4]金昊.精细化管理在建筑施工管理中的应用探讨[J].现代物业(中旬刊),2020,(06):98-99.
- [5]柳旭辉.精细化管理在建筑工程造价中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(17):26.
- [6]张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(16):84+81.
- [7]葛于存.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产,2020,(15):127.
- [8]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020,(13):158-159.

作者简介:王磊,1978年2月,女,汉族,吉林省长春市,2019年取得工程师,本科,建筑工程行业。