

# 医院建筑施工管理创新及绿色施工管理

郭凯

赣州市立医院

**摘要:** 在绿色施工管理理念之下, 医院建筑施工管理创新工作非常关键且重要, 也是需要长期努力的。具体医院建筑施工中存在着相关污染, 这将影响生态环境保护的发展与落实, 从而对人民生活环境产生影响。积极引进绿色施工管理理念不仅要求从业者制定和健全相关管理制度, 还需积极提高施工专业技术水平。在具体的医院建筑施工过程当中, 必须正确地认识到生态环境保护的重要意义, 并对医院建筑施工材料进行科学合理的运用, 以免造成浪费现象, 降低对环境的污染行为则能够保证建筑工程施工工作能够得到有效开展。以保证工程质量为前提, 积极增强医院建筑施工行业核心竞争力。

**关键词:** 医院建筑; 管理创新; 绿色施工

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2023.12.222

## 引言

绿色施工管理理念满足了人们对于生态环境的需求。在当代建筑业中, 部分从业人员缺乏环保意识, 无法将绿色施工技术正确运用, 从而导致建筑业产生了各种问题, 使得建筑工程中没有融入绿色环保元素, 也没有对建筑生产材料进行科学、合理地使用, 从而阻碍了绿色施工管理工作的有效实施。因此, 必须有效地渗透绿色施工的管理观念, 增强工作人员的环保意识。对此, 必须以绿色施工的思想为指导方针和工作导向, 主动开展工程建设有关工作, 从而保证绿色施工专业技术水平的提高。将施工工艺与项目建设有机地结合起来, 保证了项目的顺利实施, 从而提高了建筑业的竞争力。

## 一、医院建筑施工管理创新及绿色施工管理概述

### 1. 医院建筑施工管理创新

在目前的社会发展环境下, 建筑业的市场竞争日趋激烈, 施工企业的发展受到了更大的压力, 因此, 施工企业只有对自己的管理方式进行改进, 才能持续提高自己的核心竞争力, 实现自己的发展战略。首先, 要在管理工作上进行改革与研究, 选取适合公司发展的运作方式, 制定健全的管理体系, 提升医院建筑工程的工作能力, 保证良好的建筑工程质量, 才能推动企业的竞争力, 达到稳步发展的目的。

### 2. 绿色施工管理

随着我国建筑行业的迅速发展, 我国建筑行业开始大力推行绿色施工, 并取得了良好的成效。在此基础上, 提出了一种新的、可持续的、可持续发展的方法。为此, 我国建筑业必须坚持“绿色建造”的思想, 以更好地服务于工程项目的全过程。在绿色施工思想的引导下进行项目管理, 可以使生态环境和社会科技之间的关系得到很好地协调, 将建筑工程对生态环境

的损害降到最低, 从而达到节能的工程建设目的, 达到减排、低碳的环境, 为人民创造一个绿色无污染的居住环境。

## 二、加强建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

### 1. 加强建筑工程管理创新的意义

在当今社会的运行和发展中, 建筑公司扮演着非常重要的角色, 而现代的很多建筑公司也在不断地发生着变化, 不断地提升自己的实力。在建筑工程的设计和施工中, 要保证工程本身能够最大限度地满足市场和顾客的要求, 就必须在平时的建设中, 不断地运用各种现代化的先进技术和设备, 不断地改进建筑工程管理工作, 健全其管理体制和模式, 从而促进整个建筑业的发展和进步。

### 2. 加强建筑绿色施工管理的意义

在现代建筑工程的建设和施工中, 很容易形成大量的建筑废弃物和其他污染因子, 这给建筑工程周围的环境和人们的生活带来了很大的影响, 这对建筑工程本身的经济和社会效益都有很大的影响。与此同时, 现代建筑市场的竞争也越来越激烈, 这对建筑工程本身的建设产生了一定的影响; 因此, 施工企业的管理者必须在平时的施工和建设中, 加强绿色施工管理, 减少建筑浪费和污染因素的产生, 并加强和提升建筑质量, 保证建筑工程本身的经济效益, 从而推动整个国民经济的健康发展。

## 三、医院建筑施工管理创新思路

### 1. 创新管理方法

在管理方式上进行变革和创新是非常重要的。一是加强建筑工程技术管理的改革与创新; 要加强技术监管, 利用无人机进行日常巡查、拍照, 定期收集有关照片和效果。将采集到的资料与仿真图表进行对比, 得出实际与规划时间表之间的差异, 并能及时找出问题的根

源。有效地解决了时空的冲突，为项目的进度管理与控制提供了保障，保证了项目的管理者能够全面地理解各个过程的使用范围，避免出现不必要的冲突情况，最大限度地降低了设备的损伤程度，降低了建筑工程的风险发生率，保证了建设单位的社会和经济效益。同时，也要加强对相关人员的培训和评价，由于相关人员的安全意识、法律法规意识淡薄，在施工过程中仍然存在着许多违章和错误的行为。所以，必须加强对相关工作人员的培训和引导，同时也要对相关人员的安全法规意识和专业技能进行强化，以确保建筑工程施工的质量与安全。

### 2. 管理理念的创新

为了保证医院建筑工程管理的创新战略得以有效实施，在实际操作过程中，必须在观念上有所创新。在这个阶段，我们正处在一个新的发展阶段，企业必须改变传统的思维方式，注重思想的创新，尽可能地担负起经济建设和环保的双重责任。同时，建筑企业是建设过程中的合同主体，也是履约的主体，并且要有很强的责任感，这也是为了给公司的发展打下坚实的基础，让整个企业从上到下都能更好地理解绿色管理的理念，从而创造出一个好的绿色管理环境。同时，建筑企业要对实际情况进行全面的分析，把今后的发展计划和发展目标的关系弄清楚，最大限度地企业发展中多个目标相互冲突的问题给解决掉，给企业今后的发展创造良好的环境。特别要指出的是，要将绿色管理思想慢慢地渗入到企业发展策略中，使两者能够有效地结合起来。与此同时，企业的管理者要根据不同的建设目标，合理地进行计划，将创新的思想贯穿于每个环节，保证项目的高质量和高质量地完成，最大限度地利用资源，减少能耗，达到绿色建筑的目的。

### 3. 施工人员管理创新

建立安全管理组织，开展教育培训，是医院建设管理改革的重要途径。在建立安全管理组织时，要注重“团队化”，也就是将组织人员分层次地进行配置，这样的组织架构最大的优势在于，可以将各个层次的员工的创新思维进行互补，用严格的工作方式来约束他们，这样才能更高效地对医院建筑施工管理模式进行创新。医院建筑施工安全管理组织一般分为五级，即法定代表人，负责安全经理，总工程师，项目经理，施工员/安全员/技术员。开展教育培训的目的并不是为了提高医疗机构职工的业务素质，而是为了提高他们的建设管理能力。目前，医院建设单位教育培训工作中最迫切需要解决的一个问题就是单位对教育训练认识上的误区，许

多建设单位没有把教育训练放在心上，以为资金能省则省，尽量简化程序，在这样的情况下，教学训练工作很难达到预期效果，所以，必须利用多媒体、BIM等技术，才能更好地提高教育培训的效果，为医院建筑工程的管理工作提供保障。

### 4. 施工技术管理创新

在医院建筑施工管理模式改革的另外一项主要内容就是施工技术管理的创新，其中，危险源的识别和控制和技术交底是技术管理创新的重点。BIM技术及量化分析方法是实现危险源辨识与控制的关键途径，通过长时间的探索与实验，将量化方法与BIM技术相结合，逐渐建立起一套规范的医疗建筑施工危害源辨识的工作流程，并以此过程为行动纲要，建立专业的管理应用团队，对危险源和数据库实施有效的管理，确保施工企业在施工前能够对危险源进行辨识，大大减少了医院建设中存在的问题。在施工技术交底中，“新”字是重中之重，该环节的创新流程以各类新工艺、新技术、新方法为核心，通过构建医院建设产品的3D模型和施工仿真视频，使技术交底的过程更加直观地展现，为医院建筑工程的质量与安全提供了一种有效的保证。

## 四、医院建筑绿色施工管理

### 1. 编制绿色施工方案

施工计划是对项目进度进行规划的一种规划，它通过技术选型、材料选用、人员组织和成本控制等措施来促进公司的健康发展。项目实施过程中，应充分反映绿色建筑的概念，并对其进行多维评价，以达到绿色建设和管理的目的。一是以节能为本，以建设为中心；要体现出节能标准，将节能降耗作为公司发展的基础，在实施节能观念的同时，还可以减少公司的生产和建设费用，同时还可以降低材料的浪费，对一些建筑废物进行有效的处理和转化，以防止环境污染的发生，保障生态平衡。二是要科学、合理地进行建设计划。对施工现场进行科学的规划，在总体布局上要做到科学、高效，持续增强环保意识和卫生意识，站在整个工程的角度，充分利用各种资源，利用新的资源，做好建筑工程的发展和建设。

### 2. 减少施工环境污染

在建设过程中，要使建筑物自身与周围的环境相协调，防止对周围环境造成不可挽回的损害和污染，做好防治和治理污染问题。在建设过程中，会产生大量的废水、废渣、粉尘等，要对施工现场的空气进行清洁，可以采用水雾喷洒等方法来降低施工环境中的粉尘。做好污水残渣的收集工作，对污水进行净化处理后才能排

出,防止直接排放造成周边土地和水质的污染,也防止废渣等对周边居民的生活造成影响。对建筑垃圾进行及时、规范化地清理,既不会对周围的环境造成破坏,也不会对工地的正常作业造成影响。要有专职的安全管理人员,对排污单位进行监控,对排污单位进行监管,最大限度地减少排污对周边环境的不利影响。比如要及时清除污染物质,以免影响周边的交通和环境卫生。在遇到灰尘的时候,要使用吸尘布和密封装置,防止灰尘向外扩散。对建筑中所用的废料,可以进行再利用,也可以卖给专门的废品回收公司,防止废品乱堆,影响周边环境,还能实现二次利用,提高资源的利用率。除了物理上的污染之外,光和噪音的控制也是非常重要的。而且,在使用的过程中,会产生大量的噪音和强烈的光线,干扰到周围的人。如在夜间施工,应尽量降低噪音、光污染,尽量降低对周边居民的影响。此外,购买器材者亦应尽量维持低噪声信号,以减低因噪音及施工夜光而引起的住户抱怨。

### 3. 医院建筑施工材料的管理

在建筑工程建设中,要强化对绿色施工的管理,就要选用节能、环保的建材。它在采购有关的建材时,应当在成本的限制下,尽量选用环保的材料,不要贪图眼前的利益,而选择价格低廉、质量低劣的建筑工程材料,这不但会影响到建筑工程建设的总体质量水平,还会带来严重的环境污染。尽管施工企业可以从近期的经济效益中得到很小的收益,但是长期的社会效益和环保效益往往被忽略。从长期的角度来说,一个公司要想实现可持续、稳定地增长是非常困难的。所以建设单位在选材上既要确保工地的绿化,又要在造价控制之内。

### 4. 强化节水管理

建筑工程是用水量巨大的,因此,要想实现节约用水,就必须充分贯彻“绿色建设”的思想,持续改善水资源的管理水平,对各环节的用水情况进行分析,防止浪费,确保水资源的回收和再利用。针对路面及车辆冲洗用水,可收集雨水供给、循环使用,确保施工现场清洁,不产生周围扬尘,为医院建设营造良好的环境。施工过程中产生的泥浆、灰尘等,应进行合理处置,严格监测,保证达到相应的测试标准。在建设阶段,所用的水以地下水为主,如果排污太多,对环境的发展会有很大的影响,在建设时,经常会产生大量的废水,需要进行综合治理,提高排放标准,如果从工地直接排出,将会对当地的水生态产生影响,甚至会对环境造成伤害。只有充分贯彻“绿色建筑”的思想,搞好废水的净化处理,才能使废水的污染得到最大限度地减少。加强工地

的封闭式管理,减少粉尘的传播。加强对噪音的管理和控制,严格上班时间,不会对周围的住户造成干扰,晚上可以采用低振动的设备,确保绿色施工。

### 5. 优选绿色施工工艺,有效降低能源消耗

在建筑工程的实施中,要将绿色施工管理做到最好,也要将建筑工程的建设特征和实际施工内容等都考虑进去,对绿色施工工艺进行科学、综合的选择,从而最大限度地减少能耗和资源浪费。首先,在建筑工程实践中,要科学地选择绿色施工技术;绿色施工工艺是贯穿整个建筑工程的根本和核心,唯有对施工工艺进行持续的革新,将科学的施工工艺运用到极致,才能提高建筑工程的实施质量,提高建筑工程的环境效益。所以,在实际操作中,应及时淘汰那些污染严重、浪费严重的老技术,并积极选择新的、高效的施工技术。另一方面,在建筑工程的实施中,要使建筑工程的绿色、环保效果得到更好地提高,需要对新的机器和设备进行科学地选择。一些比较老旧的机器设备,在实际操作过程中,会产生大量的废气,这是不争的事实。要想有效地减少污染,持续提高保护效果,就要选用先进的机械设备,还要强化对机械设备的日常维修和管理,保证机械设备一直都能正常工作,减少不必要的能量消耗和对环境的污染。

### 结论

总之,绿色施工管理思想已经成为目前国内建筑业的主流发展方向,对于营造绿色建筑、促进建筑业绿色发展具有重要意义。因此,施工企业必须认识到绿色医院建筑施工管理的重要意义,重视绿色施工的管理理念,持续地创新和运用绿色施工的管理方式,科学地管理施工现场的材料、人员、设备,重视施工现场的卫生、噪声污染和水资源的控制,从而将绿色环保的社会发展理念贯彻到实处。

### 参考文献

- [1] 谢超. 医院建筑施工管理创新及绿色施工管理[J]. 低碳世界, 2018(11): 221-222.
- [2] 陆川璞, 鲁阳. 医院建筑施工管理创新及绿色施工管理[J]. 住宅与房地产, 2018(28): 149.
- [3] 王斌. 医院建筑施工管理创新及绿色施工管理[J]. 科技风, 2018(21): 61.
- [4] 杨斌, 周大志, 胡锴. 医院建筑施工管理的影响因素及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2017(23): 159.
- [5] 郭亚楠, 田辉, 孙平磊. 对医院建筑施工管理创新及绿色施工管理的分析[J]. 居舍, 2019(26): 124-125.