

的是具备财务管理、电力生产与信息化技术的高端人才，对于电力企业的持续健康发展，人才的培养十分关键，首先是信息化的管理人员，不仅要熟知企业的信息化业务，还必须具有信息化知识，还要有发展的眼光，拥有高超的管理技能和丰富的工作经验，另外，需要与其他员工经常沟通和交流，除了管理人员以外，信息化水平的提高要依靠所有员工、部门的共同努力，这不是某一个人的任务。所以，电力企业应该重视起人才培养，建设起一批高素质和高技能的队伍。

3.2 做好财务信息安全管理

财务管理信息化建设有利于财务信息的共享，是实现企业稳步前进的重要基础。在财务管理信息化过程中，电力企业应当认识到网络的弊端，也就是财务信息安全问题。由于财务管理信息化系统是建立在网络的基础上，而网络的开放性使得财务管理信息系统存在较大的安全威胁。因此，在财务管理信息化建设过程中，电力企业必须做好财务信息安全管理。首先，要加强信息化系统的日常维护与管理，定期杀毒，将一切安全隐患扼杀在摇篮里；其次，要加大信息安全技术的应用，如身份认证技术、加密技术等，以技术为依托，提高财务管理信息化系统的安全性，从而提高财务管理水平，推动企业的更好发展。

3.3 加强企业内部网络系统的规划与建设

电力企业财务管理信息化建设工作离不开完善的企业内部网络体系，因此，电力企业也应该将企业内部网络系统规划与建设工作作为财务管理信息化建设的重要内容。由于现阶段，部分企业存在信息化建设重视程度较低，企业信息化水平落后的情况，电力企业需要及时引进各种先进的计算机设备、互联网技术和相关的软件技术等，以加快企业财务管理信息化建设的进程。另外，我国落后地区与发达地区相比，电力企业财务管理信息化建设速度较为缓慢，但发展前景非常广阔，要想加快落后地区的信息化建设速度，企业和当地政府就应该加大信息化建设投入，重视信息化建设和网络安全建设等方面的工作，进而保证我国大多数地区电力企业财务管理信息化建设同步开启，共同发

展。

3.4 加强SAP系统的建设及使用

SAP系统主要是借助ERP系统的集成和支持，根据隶属关系将整个电力企业中所有部门划分为不同的财务成本中心，进而统一管理各部门的各项经营费用。SAP系统的建设与应用，大大提高了电力企业财务管理信息化建设的效率和质量，为企业财务管理工作提供了更加详细的基础数据，同时对各类数据进行区分，以便于财务管理人员进行查阅。SAP系统的出现有效减轻了财务人员费用核算工作的压力，减轻了人工劳动强度。电力企业财务管理人员通过程序化的编程代码，对财务信息数据的加工过程进行有效控制，改变了原来重复性、机械化的财务信息统计工作，使电力企业的财务管理工作变得更加轻松、快捷。电力企业财务核算工作中最重要的要求是准确的基础数据，而SAP系统具有高度集成的数据管理功能，在SAP系统的CO模块中，工作人员可以打破传统的工作界限，有效解决数据不匹配的问题，通过标准的核算体系，提高核算基础数据准确性和全面性。企业财务管理人员通过SAP系统可以准确追踪每项资金的来源和去向。这样一来大大提高了财务核算工作的效率，确保数据核算工作的准确性和可靠性。

结语

综上所述，电力企业财务管理工作是一项复杂性较强的工作，其管理效率与管理质量直接影响到电力企业的整体发展状况。因此，电力企业财务管理人员应当树立实事求是的工作理念，积极实现财务管理工作的信息化与专业化改造，从而显著提升电力企业财务管理工作的效率与精度，确保电力企业的整体财务管理质量，为电力企业的长远稳定发展提供支持及保障。

参考文献

- [1]王慧珍.浅析电力企业财务管理中的信息化管理及智能化管理[J].电力企业管理, 2017(05): 23~24.
- [2]李卫民.现代电力企业财务管理中存在的问题及对策分析[J].电力电网, 2017(08): 12~14.

工商管理对企业转型的影响分析

寇 丹

(黑龙江大学 黑龙江 哈尔滨 150000)

[摘 要] 企业在企业转型中应该确保成本的管理与控制工作的正常开展，确保工商管理正常应用，因为工商管理是达到企业制定的目标利润的关键，而且工商管理涉及的方面非常广泛，对于企业发展来说有着非常深刻的影响。本文首先阐述了工商管理在企业转型中的重要性，然后提出了当前企业转型工商管理中存在的问题。并提出相应的解决方案，这对企业进一步提高整体管理能力具有重要意义。

[关键词] 工商管理；企业转型；创新策略

工商管理专业培养具有扎实的理论基础，合理的知识结构，开放的视野，求真务实，勇于开拓创新。高水平的人才，可以从事工商管理的实际工作，可以从事工商管理理论研究。中国企业应加强管理，创新，生产等方面的创新，不断进行发展改革，提高企业的凝聚力和竞争力。目前来看，由于我国经济和科技的发展，现代企业也得到了相应的快速发展，这一发展使得企业在经营过程中涉及到的内容越来越多，因此必须要加强企业的工商管理，才有助于企业达到预期的盈利水平。

一、工商管理在企业转型中的重要性

工商管理主要研究合理组织的法律和方法，合理调整社会经济活动。宏观工商管理，即国家对国民经济体系和社会经济活动的控制，指导，监管和监督；微观工商管理，即各种企业，合作经济组织和个体劳动者的管理。从企业的经营效果来看，全面质量是企业转型的一大部分，因此加强全面管理和控制工作，做好企业全面预算与全面成本控制显得尤为重要。

1.1 工商管理可以整合企业资源，优化资源配置

根据企业自身的发展状况编制恰当有效的工商管理方案，有助于对企业各部分的主要业务进行统筹规划，并且在梳理了各部门业务工作后，企业工商管理方案的编制也有助于各部门明确未来的发展目标，及时调整企业经营战略。在编制工商管理方案过程中也有助于明确各部门的业务发展规划和业务拓展范围，同时还可以将企业各部门职员统一起来，加强团结合作，也能够加强部门上下级的沟通，确定各自的权力和职责。因此，加强工商管理有利于企业资源的集中和配置，有利于企业长远发展。

1.2 工商管理可以强化企业财务管理制度

在企业转型中，企业的财务管理占有重要地位。而传统的企业财务管理侧重于成本对象的事后控制，使得企业的财务企业转型处于被动地位，并不能较好的控制企业成本与支出。如果您可以进行工商管理，您可以提前控制企业的成本和费用并进行控制。同时采用科学合理的工商管理有助于企业第一时间把握企业的成本大小，可以及时调整企业的预算成本，它有助于减少不必要的支出并节省业务资源。同时，科学合理的工商管理可以帮助企业规范经营和管理活动，有利于电力企业进行生产、经营、营运甚至投融资管理。

二、工商管理在企业转型中存在的问题

2.1 工商管理涉及面不够广泛

企业在经营的过程中由于涉及因素较多，一旦进行作业，就会使得作业时间较长，因此必须对于所涉及的各项因素进行系统的把控，做好严谨的工商管理与控制工作。事实上，大多数公司的工商管理和控制工作并未充分考虑工作环境中的各种因素。导致工商管理过于片面，无法真正反映公司的经营目标和核心竞争力。例如，有一些企业采用贿赂的方式进行招标投标，这无疑会增加企业的大额支出，然而工商管理并未将这部分支出考虑在内。其次，在招标投标过程中，由于竞争激烈可能会出现没有按照预期中标价格而得标，这也会加大企业的预算成本支出。因此，这种情况的存在使得工商管理与控制工作不够

严谨，影响了企业资源的配置，不利于企业的发展。

2.2 工商管理的评价体系不够完善

在目前的企业中，工商管理与控制并没有充分考虑各种可能意外情况的发生，导致工商管理方案不具有实际践行性，例如，在财务支出方面，许多公司将过度预算的成本归因于传统的直接材料成本，直接人工成本和制造成本。这些都导致了工商管理与控制体系的失真。同时，由于相关工作人员对工商管理的认识不全面，企业的工商管理和控制系统尚未形成完善的评价体系。公司未来的业务目标不够准确，这在一定程度上影响了公司的盈利能力。

三、我国企业工商管理的创新战略研究

工商管理的重要性得到越来越多的我国社会中公司和组织的认可，企业决策者开始意识到需要大量使用工商管理知识、工具和工商管理技术才能够大大减少项目的盲目性，并且能够减少项目中种种失误带来的巨大损失。

3.1 工商管理在企业转型中的应用

通过工商管理，企业的相关部门和相关工作人员能够对经营过程中各环节的工作效率和效果都能够进行严格控制。它可以在工商管理过程中的业务流程的各个方面明确直接材料，直接人工和制造成本的成本，还可以优化企业资源的分配，避免浪费企业资源。此外，工商管理也能够保证经营中各种设备的保管与维修管理，也能够避免材料和设备的损坏和被盗，确保材料和设备的安全。除此之外，工商管理也能够严格控制施工人员的薪酬，落实工作人员责任制度，避免人浮于事，加强人工成本管控。

3.2 工商管理在企业成本管理中的应用

工商管理在企业成本管理也有着充分的应用，可以通过加强相关工作人员的预算与成本管控意识，提高其专业技能和职业素养。同时工商管理也有助于提升企业各项负责人对于项目整体预算成本的管理与控制能力，除此之外，工商管理能够确保工作人员在工作过程中对于成本的控制和节约，减少不必要的工作成本。同时，由于项目建设周期较长，涉及的环节较多，因此有必要加强对项目成本的控制。落实工作人员责任，工商管理能够从根本上保证企业预算与成本管控的工作质量和效果。

四、结束语

因为工商管理在企业的盈利能力中起着重要作用，因此，有必要在企业中加强这项工作，尽快解决目前企业中工商管理所存在的意识薄弱、涉及面有限以及工作不规范等各个问题，加强企业工商管理项目负责人和相关人员的专业技能，科学有效地促进企业工商管理，提高企业经济效益，保证企业健康发展。

参考文献

- [1]工商管理对我国经济发展的作用探讨[J].温继学.中外企业家.2018(14)
- [2]浅析市场经济下工商管理的实际措施[J].区婷.科技经济导刊.2017(35)
- [3]论工商管理与市场经济之间的关系[J].杜洁.现代经济信息.2017(22)