

# 试析如何加强事业单位成本核算管理与控制

赵雪莲

(天津市排水管理处 天津 300202)

**[摘要]** 随着经济和各行各业的快速发展,成本核算是事业单位财务管理工作中重要组成部分,涉及政府财政拨款的支出效能及事业单位的良性发展等一系列问题。针对目前实际工作中事业单位在成本核算与管理方面普遍存在的问题,本文提出了相应的措施,以完善事业单位财务管理,进一步提高事业单位的服务质量,增强其市场竞争力。

**[关键词]** 事业单位;成本核算管理

## 1 加强事业单位成本核算管理与控制的作用

事业单位在开展经济活动时,通过加强成本核算管理和控制,可以实现对运营成本系消耗的减少,在保证业务质量的基础上,给事业单位创造更好的效益。事业单位所实施的各项运营工作,并非以盈利为标准,而是为了迎合社会需求所执行的。站在经济核算角度而言,不管针对盈利性经济活动,还是对于非盈利性经济活动,都含有支出成本和收益成本的对比。盈利性经济活动的对比结果一般为损益,而非盈利性经济活动一般是支出成本和收益成本的对比,可以将整体活动效益情况进行突显。事业单位可以采用开展成本核算工作的方式,掌握单位耗材情况,实现事业单位整体管理水平的提升。在确保社会经济不发生变化的情况下,除了国家财政部门的拨款之外,各个事业单位均要将自身优势进行激发,增收节支,为了提升单位经费自给水平,就需要加大成本核算管理和控制力度。

## 2 事业单位加强成本核算管理的重要意义

事业单位是我国社会主义现代化建设中的重要力量,是经济发展和社会发展中提供各种社会服务的主要载体。事业单位的成本核算是指其在生产产品和提供服务活动过程中消耗的有形劳动和无形劳动的价值总和,主要包括人员支出、日常公用支出、对个人和家庭的补助支出、购置固定资产和大修理、税费等。随着国家事业单位改革的进一步深化,无论是全额拨款还是差额拨款的事业单位,都应适应改革发展的需要,以问题为导向,提高管理水平,提高服务质量和效率。要达到这些目标,离不开财务管理,特别是成本核算管理。

## 3 事业单位成本核算管理和控制存在的主要问题

### 3.1 成本核算管理控制理念较为滞后

因为事业单位自身含有较强的物质基础以及经济实力,同时受到我国规划经济的影响较大,现阶段,我国大多数事业单位在开展成本核算管理和控制工作时,没有结合社会经济发展需求,把现代化管理和控制理念融合到其中。针对事业单位各项运营工作中产生的支出和收入情况,往往停留在管理层级上,没有从开源节流的角度出发,使得事业单位发展较为缓慢,导致财务报表无法将事业单位真实运营情况进行体现。另外,事业单位在现有的各项资源管理方面,例如人力资源、物力资源等,管理水平整体偏低,存在大量资源浪费现象。导致这种现象出现的主要因素在于,事业单位所采用的成本核算管理和控制理念过于滞后,给事业单位长远发展带来制约。

3.2 成本控制力度较弱 事业单位依靠财政拨款,与企业相比,资金运营压力较小,各项支出随意性较大,资金管理力度不够。很多支出不是按照成本核算部门的要求,更多时候是部分领导决定。这容易导致支出缺乏计划性,甚至出现资金亏损现象,不能实现必要的监管职能。

### 3.3 成本预算编制与本单位实际脱钩,预算执行力度低

财务部门在编制预算时,缺乏预算意识,习惯于完全沿袭以前年度数据,做笼统地匡算,然后上报。没有根据单位本年度的发展目标及实际需求,认真调查、采集数据并进行综合分析。这种情况下编制的预算很难反映单位的实际需要,容易流于形式。另外,有些事业单位在执行预算时,财务人员缺乏严谨认真的态度,支出没有严格按照预算进行,使得编制的预算流于形式。

## 4 加强事业单位成本核算管理和控制的优化对策

### 4.1 优化单位成本核算管理和控制理念

现代化的成本核算管理和控制理念,可以给事业单位成本核算管理工作的落实提供引导,进而促进事业单位成本核算管理水平的提升。因此,事业单位应该将原始成本核算管理理念进行突破,定期开展专业学习和培训,让单位领导层明确成本核算管理的必要性,给予成本管理工作充分注重,把现代化理念和方式融合到其中,提升自身专业素养。同时,加大事业单位内部宣传力度,注重提升单位职工的专业素养,明确成本核算管理的作用和含义,树立良好的成本核算管理和控制意识,给事业单位成本核算管理控制工作的开展提供条件。

### 4.2 明确成本管理标准

针对任何事业单位来说,战略管理作为其主要内容,这就要求事业单位给予其充分支持,结合战略发展标准,设定符合事业单位发展需求的成本核算管理标准,并把标准实施层层细化,营造良好的单位文化环境,给成本核算管理工作的落实提供充分的人力、物力以及财力支持,给成本核算战略标准的实现创造条件。只有把战略标准融合到成本核算管理标准中,才能增强事业单位核心竞争力,使得战略标准充分落实,进而让成本核算管理朝着战略标准的方向进步。

### 4.3 提高管理层次

企业在传统实行的普遍是以资金为主的财务管理模式,这些致使企业管理层次没有得到有效提高。为了适应我国企业财务会计管理环境变化,所以企业应该从流程,管理内容以及风险管理等各个方面实现对企业管理层次的提高;企业在重视财务资金的同时,还需要加强对企业财务信息,风险与知识资产等各个方面的管理,拓展企业财务会计管理的层次,全方位发展企业的财务会计管理。随着我国企业财务会计管理的多元化,所以要提高管理层次。在网络环境下,创新企业财务会计管理模式,有利于提高企业的经济效益和社会效益,也有利于培养高精端的人才。

### 4.4 创新成本管理手段,强化人员培训

通过培训教育激发事业单位成员的创新意识,集思广益,结合本单位业务特点在原有成本管理模式基础上进行创新探索,推动法制化、规范化、真实化考核。通过对财务成本管控人员的定期培训,加强其对本专业最近法律规范的了解掌握,同时强化其责任意识和专业素养,为成本核算管理工作的高效开展奠定坚实的基础。

### 结语

总而言之,加强成本核算管理和控制,可以保证单位各项资源充分应用,减少不必要成本投放,给事业单位创造更好的效益。降低成本投放是确保我国相关政策全面落实的基本保证,同时也是实现事业单位各项运营工作顺利开展的主要依据。通过加强成本核算管理,可以给我国事业单位创造更好的效益,推动我国事业单位长远发展。

### 参考文献

- [1]管坤.试析如何加强事业单位的成本核算管理[J].财会学习,2016(22):117+120.
- [2]邹保.加强事业单位成本核算管理与控制研究[J].企业技术开发,2015,34(27):27-28.

# 以安全文化促烟草企业安全基础管理

宋鲁超

(山东潍坊烟草有限公司 山东 潍坊 261300)

**[摘要]** 随着近些年来我国经济和不断发展和进步,我国的烟草企业也得到了快速的发展。在企业烟草发展的过程中,安全文化管理是一项重要的内容,所以我们需要高度重视企业的安全文化管理。在烟草企业的发展中,安全文化发挥着重要的作用,并且进一步促进烟草企业安全发展。本文主要详细的论述了安全文化在烟草企业管理中的意义,也对我国烟草企业的安全文化管理现状进行了分析,最后根据我们的分析提出了一些针对性的措施,从而促进烟草的生产安全,并进一步促进我国烟草企业文化管理。

**[关键词]** 安全文化;烟草企业;安全;管理

通过研究发现,安全文化在烟草企业的安全生产中发挥着重要的作用,并且也是烟草企业发展的重要组成部分,安全文化对企业工作人员的安全意识、安全观念都有着重要的影响。安全文化建设的发展使的烟草企业的安全生产管理也进一步增强,进一步保证了烟草企业的安全生产。安全文化建设是一项新的文化建设,因此烟草企业需要采取一些措施促进企业安全文化建设,从而促进烟草企业的发展。

## 一、烟草企业开展安全文化建设的重要意义

随着近些年来我国现在制造业的快速发展,人们越来越关注现在制造业的安全生产。在烟草业企业生产过程中,频繁出现安全事故,由此就可以看出企业安全文化对其发展有着重大的意义。一个单位的安全文化是个人和集体的价值观、能力和行为方式的综合产物,它在一定程度上决定着一个人的安全管理方式,在安全文化建设过程中,它主要强调态度、能力和工作作风,并且这些内容都是相互依存,相互影响的。在烟草企业发展过程中加入安全文化建设,可以有效的消除安全隐患,并且可以纠正一些违规的行为,从而保证

企业的安全生产,给企业带来很大的经济收益。企业在安全生产管理当中也可以以促进安全文化的发展,他们是相互影响,相互依存,相互促进的,所以我们需要加快安全文化建设在烟草企业生产中的发展。

## 二、烟草企业安全文化建设的现状分析

在烟草企业发展过程中,企业安全文化建设发挥着重要的作用,并且它也是企业发展的一种安全生产管理模式。通过研究发现,我们可以把企业安全文化建设分为几个阶段,并且每一个阶段都有它各自的特征。我们需要对这几个阶段进行详细的分析,从而更好的理解企业安全文化建设,更好地促进企业安全文化建设在烟草企业中的发展。随着一系列的数据研究,我们可以发现安全对于员工来说仍然处于被动的状态,并且被安全管理人员监督和监视,这种现象主要是由于我们的安全工作计划做的不是很好,对安全的考虑不是很周到,由此我们就可以发现,在烟草企业发展过程中,就很容易出现各个管理层之间职能不明确,从而导致安全文化建设不能够在烟草企业文化中得到很好的实行。