

# 风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用

罗晓敏

(山西冀中能源集团矿业有限责任公司 山西 太原 030000)

**[摘要]** 煤矿挖掘作为一个高风险的工作,在实施过程中存在着许多不确定的因素和安全风险,这对于煤矿的挖掘事业存在着很大的影响,需要引起各层相关管理人员的重视。做好相应的管理工作,将风险预控管理体系充分应用于矿产开发事业的安全管理,能够促进其安全管理水平和经济效益的提升,促使矿产事业的发展。本篇文章通过了解风险预控管理体系的含义,针对如何将风险预控管理体系切实应用于煤矿事业的安全管理中去给出了几点建议。

**[关键词]** 煤矿;风险预控管理体系;安全管理;经济效益

## 引言

随着当今社会进程的不断加快,工业化事业也在高速向前发展。我国快速发展后带来的是,政治制度的不断变革,计划生育方面的制度也在不断改进,这就导致了我国人口数也在不断地增加,能源的消耗不断加快。因此,为满足人们日益增加的需求,相关部门开展了煤矿开采事业。但是,煤矿开采事业属于一个高危行业,相关工作人员在煤矿开采的过程中可能会遇到火灾、塌陷、水灾、煤气中毒等事故,这极大的威胁着相关人员的人身安全,因而,国家和相关部门应该高度重视煤矿开采过程中的安全管理问题。

## 1 风险预控管理体系的含义

什么是风险预控呢?从字面意思来看,是对某些事情或事物的发展进行提前的预判进而方便相关部门进行高效的管理。风险预控管理的真正含义启示与字面意思大体相同,指的就是在经营和管理的过程中,探究在施工过程中可能会出现事故类型,对其进行分类、分析和探究,找出致使事故发生的可能源头,对源头加强管理和控制,尽量保证其不会对正常施工过程造成太大的影响,以保护工作人员的人身安全。针对采矿事业的安全管理需要注意的点主要有以下几个方面:首先,保证自身和施工场地的安全不仅仅是管理人员的任务,而是需要大家全都参与进来,先做出有效措施保障自身安全,再谨遵安全管理制度的制度,管理人员也要积极提出有效措施,保证全员安全;其次,安全管理措施要贯穿在施工做成的各个方面、各个阶段,确保安全管理的有效性;最后,安全管理要涵盖各个方面,管理人员要对施工设备、施工物资、经济资源、人力资源进行全方位的管控,保证各种资源能够被充分的应用到安全管理中去。

## 2 风险预控管理在煤矿开采产业的安全管理中的作用

在过去传统的安全生产管理制度中,人们的安全管理观念比较淡薄,施工的机械设备还比较落后,施工风险更大,并且管理模式较为被动,偏向于出现问题在想对策。但目前,随着我国发展进程的不断加快,人文主义理念在不断深化,企业强调的更多的是施工人员的安全保障问题,安全管理模式化被动为主动,再生产和安全之间,安全掌握了主动权,人们的安全管理理念在不断的加深,管理方式也从过去的“出现问题在想对策”转变为现在的风险预控管理,提前预防可能出现的危险事件和规避掉可能存在的危险源。风险预控管理体系的出现的其实并不突然,而是应运而生,它是现代安全管理制度下的产物,它的存在能帮助企业消除在施工课程中可能存在的不安全状况,找出施工过程中存在的风险隐患,降低安全事故的发生率,进而提升企业的整体效益。

## 3 如何充分发挥风险预控管理体系在煤矿开采产业的安全管理中的作用

### (一) 加强风险预控管理关注

需要对煤矿企业中的相关管理人员的风险预控管理意识进行加强,进行理论基础教育,为将来的制度制定打下基础。对企业内部的安全管理以及宣传工作都要加强,整个培训的机制都要更加完善,保证员工能够很好的参与风险预控的管理工作。还需要将这点加入企业文化中,利用各种活动让员工们的意识增强。

### (二) 完善相关制度

如何完善关于风险预控的管理制度,需要从多个方面做起。首先,需要建立相关的管理小组,比如煤矿管理、施工等人员在内的小组进行管理,结合煤矿企业的特性来进行规定科学有效的管理方针。还需要对每个岗位的任务都进行强化,将责任进行分配,明确每个岗位的职责,在问题出现的时候能够落实追究,进行针对性的改善,进行权威化的管理。最后还要对风险预控管理的考核进行合理化,管理的水平和成果需要和绩效考核相挂钩,奖惩有理有据,激发员工参与的积极性和行动力。

### (三) 培养相关管理人员

做好人才选拔工作在风险预控管理上也非常重要,团队中的人员需要具备高素质和好能力,能够满足煤矿企业的要求。还需要做好上岗之前的培训工作,结合实例进行分析讲解,让员工更加了解具体问题,对风险进行有效的识别和管理,保证员工在开始工作的时候能够快速融入。

### (四) 对风险进行等级管理

根据安全标准中的内容,对风险进行分级的管理,按照风险的等级和所需要的资源以及复杂程度来进行不同的措施调整。建立完善的工作体系和管理机构,对风险进行合理的评估,做好一系列的安全工作吗,根据各个方面对煤矿安全进行有效评分,及时发现问题并且处理问题。

## 结束语

综上所述,煤矿开采产业作为一个高危职业,存在许多可预知的和不可预知的危险,将风险预控管理体系充分运用于煤矿开采事业的安全管理中去,为煤矿开采人员和其他相关人员的人身安全做出一定保障,同时,也有助于煤矿事业稳步向前发展,以及其经济效益和社会效益的提升。与此同时,当今社会处于一个快速发展的信息大爆炸时代,这也表明各相关部门和相关人员应紧跟时代发展的浪潮,及时更新和改进风险预控管理体系中的不足和缺陷,以帮助煤矿产业提升安全管理水平。

## 参考文献:

- [1] 韩永轶.浅析风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用[J].中小企业管理与科技(上旬刊), 2013(22):84-84.
- [2] 段彦刚.浅析风险预控管理体系在煤矿安全管理中的作用[J].技术与市场, 2017, 24(7):369-369.
- [3] 姜伟.煤矿安全管理中风险预控管理体系的作用及价值探析[J].山东煤炭科技, 2015(6):199-200.