

# 信息化在建筑工程管理中的应用

潘 晶

(江苏省教建项目管理有限公司 江苏 南京 210019)

**[摘要]** 现阶段我国经济社会的迅猛发展对建筑工程管理提出了越来越高的要求, 计算机技术的广泛应用使得我国多个领域中都开始有效应用信息技术, 建筑行业也不例外。信息技术在建筑工程管理工作中的应用, 很大程度上能够促进整个工程建设管理水平的显著提升, 提升建筑企业的核心竞争力与综合实力, 为其在竞争激烈的市场环境中生存与发展奠定了坚实基础。

**[关键词]** 工程管理; 信息化; 建筑工程; 具体应用; 问题; 措施

## 一、信息化在建筑工程管理中的作用分析

信息化与建筑工程的融合并不是一个短期的工作, 其中涉及到管理工作的各方面因素。但是信息化在建筑工程管理中的应用能够有利于提高建筑工程的质量和水平, 其中, 信息化有利于对项目进行科学化和系统化的管理, 尤其是在建筑施工的整体环节中, 信息化的利用能够对建筑工程的各个环节具体化, 实现经济预算、资金成本控制等各项工程环节的整体信息化。另一方面, 信息化除了应用到建筑施工的外部环节中, 还能够在建筑施工的内部运作中起到弥补的作用, 他通过对系统不足的完善以实现信息资源标准化管理, 最终确立复合建筑公司发展计划的建筑施工方案。最后是在节约成本方面, 建筑公司通过计算机技术和网络技术通过网络终端对供应商和贸易人员之间创造关联, 从而实现资源利用的最大化。

## 二、信息化在建筑工程管理中的应用中的问题

### 2.1 信息化管理软件操作复杂

从当前建筑工程企业信息化管理来看, 管理水平偏低, 财务管理和建筑工程项目管理等软件业务单元信息化比较孤立, 并非集成化, 系统扩展性差, 造成系统间的数据难以实现共享。此外, 信息化管理软件操作复杂, 使得工作人员未能正确的应用信息化管理软件, 从而降低了建筑工程信息化管理的效果。

### 2.2 施工单位与建筑企业间信息缺乏共享性

因为建筑工程在施工过程中各单位间具有较多的业务往来, 但是却并没有将信息进行共享, 各单位只是简单的将相关信息进行内部传阅。若其他企业想要获取这些信息, 需要花费大量时间对信息进行查阅与整理, 加上现阶段建筑工程施工信息量较大, 这一过程造成了人力资源的极大浪费, 各单位增加了管理资金成本, 不利于经济效益的获取, 对建筑工程进度的提升也产生了极为不利的影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 认识依然存在偏差

现阶段建筑工程管理人员对于信息化技术手段的应用虽然重视程度有所提升, 但是认识并不完全到位, 依然存在着一些较为明显的偏差问题, 这种认识层面的偏差主要就是相应建筑工程管理人员没有能够清晰认识到信息化管理模式的最大价值, 容易在实际运用中仅仅将信息化管理工具当作一种记录模式, 难以发挥出信息化管理的最大效能, 应用的全面性和充分性受到了一定的阻碍。

## 三、有效提升建筑工程管理工作信息化水平的措施

### 3.1 搭建施工各单位间的信息共享平台

政府管理部门、供应单位、建筑企业以及施工单位等多个部门之间, 在整个建筑工程建设阶段需要进行沟通、协调与合作, 不论是招标阶段还是工程设计阶段, 亦或者后期施工阶段, 各部门之间都需要大量的信息交流, 确保工程能够得到顺利进行。若按照传统管理模式展开工作, 纸质文件数量会增加, 造成了时间、资源以及人力上的浪费, 延缓了施工进度。信息化管理可以通过计算机进行信息共享平台的建立, 促进工程信息化管理的优化与完善, 有利于数据的有效存储, 还对数据的充分利用与相互共享起到了帮助。信息共享能够促进工程施工时间的缩短, 促进有限劳动力价值的充分发挥, 降低了资金成本投入, 提升整个管理工作效率与质量, 从而有利于建筑单位、建筑企业核心竞争力的

的增强, 得到可持续性的稳健发展。

### 3.2 加速开发本土建筑信息化软件

在建筑工程管理信息化中, 所使用软件的便捷程度决定着信息化所提高的成效。由于发达国家建筑工程管理信息化开始的时间比我国本土要早且更加成熟, 所以在建筑工程管理信息化中所使用的信息化软件大多借鉴于国外。但是环境和地理因素在建筑施工过程中尤为重要, 很多国外的软件并不适应中国建筑环境和地理条件, 所以国外软件引入时需要对其进行本土化参数的改变, 使其适应国内施工环境。同时, 我国急需加强本土建筑工程信息化软件的开发, 实现建筑施工过程数字化、快捷化, 让施工更有效, 提升企业的发展速度。

### 3.3 提高建筑工程信息化管理体制的系统性

建筑施工企业应该加强系统化建设, 企业只有拥有完备的信息化管理体系, 才能比较有效地对上级指令进行科学高效的实施。建设科学化的建筑工程管理体系有利于企业更好地适应社会, 同时也能更好地适应建筑行业的实施效率。另外, 建立系统合理的信息化管理体制能够加强企业的个性化, 以此来建立符合企业自身发展特点和发展轨迹的信息化管理机制, 在实际的生产过程中有利于提高系统化的建筑工程实施效率。[4] 信息管理体系的科学性和完整性有利于全面的组织管理, 比如在小组活动中, 信息化手段能够促进全员的参与和信息的共享, 在工作效率的提升方面有比较理想的作用。

### 3.4 重视企业自身的信息化建设

根据建筑施工企业自身的经营和管理特点, 不同的建筑施工企业应建立不同的信息管理系统, 以更好地提高建筑工程管理工作的效率。在此过程中, 需要建筑施工企业不断加强对自身的信息化建设, 并有针对性地对自身的建筑工程信息化管理系统和系统软件进行更新。在信息化管理工作中, 软件是整个建筑施工企业信息化建设得以实现的基础。企业应加强对信息管理系统和相关软件的开发和更新, 保证系统的实时性和高效性, 使其能够满足管理难度越来越高的建筑工程管理工作的需求, 更好地促进建筑施工企业经济效益的提升和持续发展。

### 3.5 加强对建筑企业管理人员信息化的培训

信息化管理工作的成功开展必须要拥有专业的优秀的信息化人才。所以建筑企业在进行信息化管理时一定要广泛吸收信息化管理人才, 加强对管理人员的信息化管理培训, 同时建筑企业也要主动地学习西方先进的信息化管理技术。此外, 建筑企业也应该在管理人员在建立起一个信息化管理的专业小组, 小组成员要加强彼此之间的沟通交流, 小组讨论并解决在日常工作中遇到的难题, 从而有效地提升建设企业信息化管理人员的整体水平。

## 四、结语

总之, 要将信息化管理应用到建筑工程中去, 就必须对信息技术给与充分的重视, 保证思想上的高度统一, 不断引进和开发新技术, 培养高级管理人才, 不断提高建筑工程行业的信息化管理水平, 提高其综合竞争实力。

## 参考文献

[1] 刘琦. 谈信息化在建筑工程管理中存在的问题及对策[J]. 山西建筑, 2015, 18: 252-253.