

# 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

陆浩杰

(南京泽鑫建设有限公司 江苏 南京 210000)

**[摘要]** 现阶段,我国的经济发展的十分的迅速,建筑工程的发展也日新月异。在建筑工程的建设施工当中,工程管理和质量控制是非常重要的,这将决定工程最终的质量和经济效益。因此,对于建筑企业而言,就需要对这两方面的工作引起重视,尤其是要发现当前存在的不足,积极改进。为此,本文将针对当前阶段我国建筑工程管理及施工质量控制过程中存在的问题进行分析,并提出控制上述问题的策略建议。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 存在问题; 解决对策

## 一、建筑工程管理及施工质量控制过程中存在的问题

### 1. 建筑施工人员安全意识薄弱

“安全第一”是当前阶段我国建筑工程施工阶段最常见也是最基本的标语之一,这一标语透露出的理念就是必须确保建筑工程施工阶段的安全性,包括人员安全、装备安全、材料安全等多项内容的安全性。而在建筑工程管理内容中,安全管理是最基础、最重要同时也是最核心的管理内容之一。但需要注意的是,安全管理并非只是喊出来的口号或者贴出来的标语,想要做好建筑工程的安全管理,就必须由上及下的开展安全管理教育。首先通过对建筑工程管理人员的安全教育,使其明白安全管理的重要性,了解安全管理在建筑工程施工阶段的重要性;其次应对建筑工程施工作业人员进行安全教育,使其明白安全管理建筑施工阶段对自身身体、经济的重要性,从而在建筑施工阶段更加深入、彻底地做好安全管理工作。

综合当前阶段我国建筑工程施工阶段常见的安全事故来看,安全事故发生的首要原因在于管理人员未能确切依照建筑施工彻底管理规范进行安全管理,对施工人员、施工材料、施工装备的安全管理不够深入、不够全面、不够细节;其次则在于建筑工程施工人员本身安全意识不高,由于建筑施工工作内容的复杂性,影响因素较多,且多项作业内容均属于混合作业或者交叉作业,再加上不同施工作业内容的安全标准也各不一样,安全风险较高,因此稍不注意就会出现安全管理事故。更有甚者,部分建筑施工人员为了经济效益,漠视安全管理规范,其面临的安全风险更加严重,也是引发安全事故最主要的原因。

### 2. 建筑工程管理制度不够完善

我国当前房地产经济伴随国民经济的发展已经到了如火如荼的地步,建筑施工行业整体发展迅速。然而在建筑工程施工技术、施工装备飞速发展的同时,建筑工程管理制度反而不能很好的跟上建筑工程行业的发展脚步,出现了制度内容不够全面、制度细节不够充分、制度内容与现场不符等诸多问题。以建筑工程施工现场的安全管理为例,当前建筑工程管理制度要求各个方面的工作人员必须注重自身安全管理,也非常注重对建筑设备、材料的安全管理。但正如上文所述,建筑工程施工现场其所受影响因素众多,安全管理内容繁多且非常注重细节,因此当前建筑工程管理制度中的安全管理制度未免失于偏颇,对施工现场中的垃圾管理、标语管理、区域管理、人员管理等关注不够到位,最终引发大大小小的安全问题;又例如建筑工程管理内容中的设备管理,当前建筑工程施工管理过程中常要求对建筑设备的运行进行定期检测及维修,然而实际施工过程中建筑设备常常是接连使用,又或者建筑设备能用就用,经常出现不是该建筑设备的工作内容也由其设备来工作完成的问题。而一旦完全依照建筑设备管理制度,就很有可能与施工现场的进度要求产生矛盾,如此一来究竟是为了进度违反条例,还是依照条例延迟进度,就成了建筑管理过程中的显眼矛盾,对建筑工程管理的顺利性造成不利影响。

### 3. 建筑工程管理工作无法落实

当前阶段建筑工程管理工作还存在着其条例规范落实不到位的问题。一般来说当前建筑工程过程中均会设置有专门的建筑工程管理部门,负责对建筑工程施工阶段的材料、安全、进度、设

备、环境等多项内容进行管理。然而在实际操作过程中,受限于建筑工程管理人员的自身能力,其在建筑工程各项管理内容的实际管理过程中经常会出现各种差错,例如垃圾分类错误、材料归纳错误、设备检修错误等;又受限于建筑工程管理部门的地位,其并不参与到实际的施工现场过程中,因此必须与实际的施工现场管理部门进行交流沟通,然而两者沟通不够良好的情况却时有发生。最终由于多种原因,造成建筑工程管理工作成为空谈,得不到彻底有效的落实。久而久之,部分建筑施工单位设立的建筑工程管理部门,甚至只是为了应付上级检查部门,其并无实际上的管理权力,真正的建筑工程管理工作也就无从谈起。

## 二、建筑工程管理及施工质量控制过程中控制的策略

### 2.1 完善施工工程管理体系

建立健全的施工工程管理体系,对维护施工管理制度的有效性和确保施工管理制度深入落实有着极为重要的意义。施工工程管理体系应包括对建筑施工现场人员、设备、材料、环境、安全等诸多内容的管理体系。首先在施工人员上,管理体系应不断丰富人员安全意识与专业技能,加强不同部门人员的交流沟通,确定施工管理部门的统一地位,在确定上层管理人员的地位、任务、权利、义务后,由上至下的开展各项管理规章制度。其次针对设备的管理,应结合实际情况选择成立专门的设备管理部门,对进出的设备进行统一登记,包括设备信息、使用状况、维修状况等,确保设备在工程现场的使用和管理能够严格依照设备登记信息进行。同时针对材料的管理,应由施工管理部门进行深入管理,对材料的采购、使用等进行登记,一旦有发生不符合规定的施工现象,立即给予相应的处罚,从而确保施工管理体系由上至下的通行无阻。

### 2.2 合理掌控施工现场进度

工程施工要严格依照进度计划进行,但也并非不可更改。首先现场管理及施工人员必须掌握进度计划的具体内容,结合施工现场的实际情况进行定时汇报,部分人员甚至应参与到进度计划的制定过程中,以此确保进度计划的合理性,也更有助于施工现场对进度计划的掌握;其次一旦发现有影响施工进度事件,则应第一时间判定事件发生的影响程度、危害程度,根据事件实际情况进行处理,尽可能的降低事件对施工现场的影响。同时管理人员应从上至下的追究事件发生时的人员责任,给予相应的处罚,以此来提升管理部门权威性,更加强调管理部门的公平性和责任性。同时管理人员还应积极上报上级部门,合理调整施工进度计划。

## 三、结语

综上所述,本文针对建筑工程管理及施工质量管理中存在的问题以及解决措施进行了具体分析,良好的建筑工程管理以及施工质量控制工作是对建筑工程质量的重要保证,也是确保建筑工程顺利进行的重要基础,对确保建筑工程的安全、进度、效益、质量等均有积极作用。建筑施工期间必须建立起权威的施工管理部门、健全的施工管理体系、严格把握施工进度、管控施工环节质量,确保工程建设的顺利进行。

### 参考文献

[1]梁丙辰.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山西建筑,2017(23):262-263.