

浅谈我国企业的营运能力分析

——以华为公司为例

金 娟 王 艳

(安徽农业大学经济技术学院 安徽 合肥 230069)

[摘要] 本文以营运能力的相关概念结合华为公司实际案例,通过查找文献了解资料,采用案例法和数据分析法等方法对企业的营运能力进行分析。针对这些问题,给出解决措施,希望为同类或者相似企业的营运能力管理方向提供借鉴,使企业的营运能力有所提升,以便于企业实现利润最大化。

[关键词] 华为; 营运能力; 指标分析; 利润最大化

营运能力是指企业的运营运转能力,反映了企业资金周转情况。营运能力的分析指标主要有应收账款周转率、应收账款平均余额、存货周转率、存货周转天数等。

一、华为公司的基本情况简介

华为技术有限公司于1987年在中国深圳成立。它是全球领先的信息与通信技术 (ICT) 处理方案提供者,专注于信息通信技术行业,坚决保持谨慎的管理,不停的创新,开放合作。经过30年的发展,华为已成为世界大多数公司信任的电信设备供应商和世界第三大手机厂商。截至2016年底,华为拥有大约17万名员工,华为的产品和处理方案已被应用到世界上超过170个国家,为全球50强运营商中的45家和世界人口的三分之一提供服务。2016年8月,在“2016中国企业500强”的名单中,华为排名第27位。

近几年,华为公司的财务概要如下表:

表2-1 2013—2017年华为财务简况 (单位:百万元)

项目	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
销售收入	239025	288179	395009	521574	603621
营业利润	29128	34205	45786	47515	56384
营业利润率	12.2%	11.9%	11.6%	9.1%	9.3%
净利润	21003	27866	36910	37052	47455
经营活动现金流	22554	41755	52300	49218	96336
现金与短期投资	81944	106036	125208	145653	199943
运营资本	75180	78566	89019	116231	137576
总资产	244091	309773	372155	443634	505225
总借款	23033	28108	28986	44799	39925
所有者权益	86266	99985	119069	140133	175616
资产负债率	64.7%	67.7%	68.0%	68.4%	65.2%

数据来源:华为2017年年报

依据表2-1(2013—2017年华为财务简况)可以看出2015年华为公司的营业利润比2014年增加11581百万元,增长幅度较大,销售收入和营业利润等指标在逐年上涨,总借款和资产负债率增加说明企业存在负债经营的现象,华为的总体营运情况良好,其在企业的竞争中也在不断的自我完善。

二、华为公司营运能力的有关指标分析

华为公司2013年—2017年的应收账款、流动资产、固定资产、总资产数额在逐年上涨,存货在2017年较前4年有所下降,具体情况见下表:

表2-2 2013—2017财务数据 (单位:百万元)

项目	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
应收账款	59880	75845	92425	108863	106324
存货	24929	46576	61363	73976	72352
流动资产	199403	257105	301646	355502	405261
固定资产	22209	27248	35438	49307	56089
总资产	244091	309773	372155	443634	505225

数据来源:2013—2017年年报

(注:2012年末应收账款为55101,存货为22237,流动资产为169468,固定资产为20366,总资产为22209,单位:百万元)

根据表2-2中的数据计算得出营运能力分析指标的数值,而对公司营运能力进行分析。

1. 华为公司应收账款周转率分析

根据表4-2的数据,通过计算得出华为公司的应收账款周转率和应收账款周转天数,其变化情况见下表:

表2-3 2013—2017年应收账款周转率的变化情况

项目	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
应收账款周转率(次)	4.16	4.25	4.69	5.18	5.61
应收账款周转天数(天)	86.54	84.71	76.76	69.50	64.17

一般来说,民营企业的应收账款周转率的平均值为7.8。根据表2-3可知,华为公司的应收账款周转率相对于这个数字较低,从应收账款方面看营运能力还是较弱的,可能存在应收账款无法收回的状况,而华为公司近几年加强了对应收账款制度执行的监督和施行,加强了与客户的沟通,所以公司的应收账款周转率在逐年提高,应收账款周转天数在不断下降,企业的应收账款周转速度在不断提高,资产的流动性在提高,短期偿债能力也在逐步加强。

2. 华为公司存货周转率分析

根据表2-2的数据,通过计算得出华为公司的存货周转率和存货周转天数,其变化情况见下图:

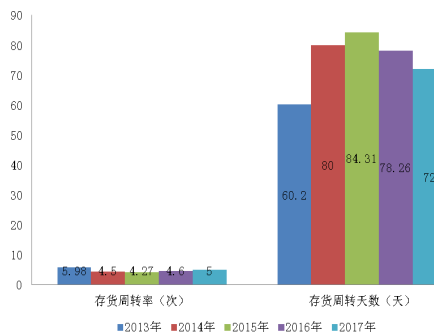


图2-1 2013—2017存货周转率的变化情况

一般来说,民营企业的存货周转率的平均值为4.9。根据图4-1可知,近几年内,华为公司的存货周转率有下降的趋向,周转天数增加,说明在2013年—2015年期间存货周转速度在减慢,且2014年—2016年的存货周转率低于平均值,说明公司在销售方面存在一些问题,可能有存货积压现象,而华为公司的业务开发、营业范围增加也是导致其下降的原因。但2015年—2017年间,存货周转率不断提高,周转天数不断降低,说明公司运用了良好的销售策略,使销售能力在加强。

3. 华为公司流动资产周转率分析

根据表2-2的数据,通过计算得出华为公司的流动资产周转率,其变化情况见下图:

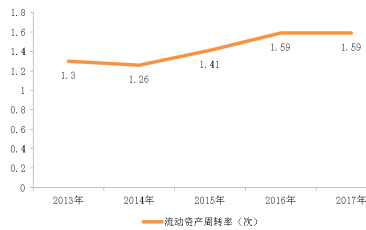


图2-2 2013—2017流动资产周转率的变化情况

根据图2-2分析得出，华为公司的流动资产周转率存在一定的波动，但总体呈现增加的趋势，说明资金的流转能力不断加强，资金的利用效率逐渐提高。但是由于华为公司的应收账款周转率和存货周转率比较低，对流动资产产生一定的影响，使流动资产周转率也处于较低的状态。在2014年有降低的情况是因为企业存在资金浪费的现象。2016和2017年的流动资产周转率持平，表明公司的对流动资产利用比较稳定。

2.2.2 华为公司固定资产周转率分析

根据表4-2的数据，通过计算得出华为公司的固定资产周转率，其变化情况见下图：

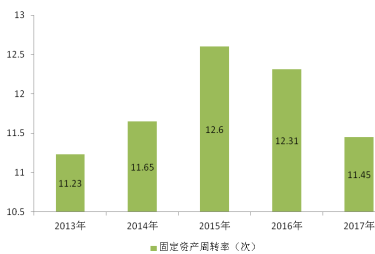


图2-3 2013—2017年固定资产周转率的变化情况

根据图2-3可以看出虽然华为公司2015年—2016年的固定资产周转率有小幅度的下降，但是还是大体上呈现增长的趋势。说明华为公司对固定资产的使用效率在大体上是提高的，管理程度也在提高。华为公司在近几年对其厂房、设备合理的运用，及时估算固定资产报废时间，提高了固定资产的使用率。2016年固定资产周转率有所下降可能是因为企业对设备进行改善造成的。但2017年固定资产周转率下降幅度较大，说明企业存在固定资产管理不善的情况，需要加以改善。

2.2.3 华为公司总资产周转率分析

根据表4-2的数据，通过计算得出华为公司的总资产周转率，其变化情况见下图：

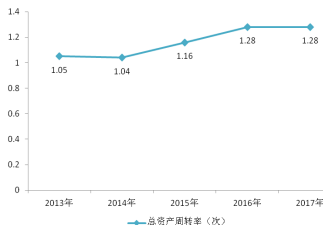


图2-4 2013—2017总资产周转率的变化情况

一般来说，民营企业总资产周转率的平均值为0.5。根据图4-4可以看出华为公司的总资产周转率基本上处于1附近，公司全部资金的利用效率良好。且近几年的总资产周转率在逐年增加，说明公司的营运状况正在不断改善。虽然2014年有所下滑，但这是企业的自我调控所导致的，是正常现象。

三、解决措施

1. 增强应收账款方面的管理

华为公司可以加强对应收账款制度执行的监督和施行，使企业的销售信用政策更完善，加强对客户信用记录的管理。交付货物或提供劳务，密切跟踪应收账款，或合同交付货物，提供服

务，并采取合理的结算方式，将收款风险降到最低。将收回款项的时间与业务人员的业绩挂钩。销售部门应按类别或区域细分收款责任，建立销售和应收账款账户，与客户要经常联络和沟通；财务部门应加强对销售和收款的会计反映和监督，并定期通过信件或电话的形式与客户审核对应应收账款。企业应对长时间拖欠账款的客户，实施一定的措施，必要时通过诉讼追回欠款，使应收账款的周转速度有所提高，保障企业资金能够正常运转。

2. 加强存货管理

华为企业可以使用正确有效的库存管理办法，增强库存管理，使供应、储存、生产、销售能够有效协调，使用现代的电子信息技术进行监管控制，和市场环境的动态变化相结合，及时为企业决策者减少或增加一定的库存给出一个合理的决定，原材料和库存商品的储备量要合理，不能过多也不能过少，仓库管理的水平也要提高，加强供应储存生产销售过程的管理；制定库存管理方案以适合企业的实际营运情况，并遵守并执行，提高存货周转率，使企业的存货周转速度加快。公司还可以采取积极的销售策略，减少公司的存货。

3. 提高流动资产周转率

企业流动性最强的资产是货币资金，企业要合理的使用货币资金，企业还应减少坏账的出现，以最快的速度收回账款。合理采购和储存货物，提升企业的应收账款周转率和存货周转率，从而提高流动资产周转率。

4. 制定符合企业的评价基准指数

制订科学的、适合的评价基准指数需要在开发过程中，剖析企业每个营运能力分析指标的营运周期的变动，配合企业本身的发展特色及其所在的社会、政治和经济环境的差别，观测查看企业在营运能力方面的发展趋向及速度的数据，研究出合理的企业营运能力评价指标基准，而不是在每一次的营运能力分析都按照行业平均水平来比对，只有这样，我们才能更好的对企业营运能力进行分析，帮助企业找出企业发展过程中存在的问题，帮助企业拟定更具体的目标和方向

5. 增加对相关数据的收集整理，扩大数据来源

在对企业经营运作能力分析指标进行剖析的过程中，财务报表是数据的源头，大部分的分析数据来自财务报表，但因为报表数据自身就有它的局限性，能够引起评估决策失误。这就要求与此有关的财务人员对于数据搜集和整理工作要增加力度，使数据来源范围扩大。对数据的来源，不能只从财务报表中得到，还要收集企业日常业务中出现的重要数据，增加对应收账款、存货、固定资产、流动资产等涉及营运能力的业务的注意。例如，在计算固定资产周转率时，在财务报表只显示了期初和期末余额的时候，我们可以增加数据的统计次数用月初和月末的平均余额来代替固定资产在期初和期末的平均余额。这使得数据分析更加可靠和真实。

参考文献

- [1]李贝.企业营运能力分析研究-以河南南车重型装备有限公司为例[J].知识经济, 2016.18(14): 114-116
- [2]宋璐.企业营运能力分析-以海尔集团为例[J].现代工业经济和信息化, 2016.06(24): 11-14
- [3]刘雪丽.企业营运能力分析研究[J].中外企业家, 2015.32(31): 80-82
- [4]陈晓慧.浅析企业营运能力分析[J].中小企业管理与科技(上旬刊), 2016.25(22): 41-42
- [5]宗瑛.企业营运能力分析体系[J].现代经济信息, 2017.38(36): 50-50
- [6]陈婧, 蒋力.华为公司财务分析案例[J].时代金融, 2016.37(07): 198-199