

高校管理会计体系建设中存在的问题及对策

费 峥

(华中师范大学化学学院 湖北 武汉 430079)

[摘 要] 随着互联网技术、数字技术等现代技术的快速发展,支付宝扫码、电子发票、网上银行转账等技术得到了广泛应用,财务管理变得越来越自动化、数字化,传统的财务会计理念及模式已经不适应信息化建设的要求,在这种情况下理应提升管理会计在财务管理中的地位,不断推进管理会计在高校的应用。本文笔者根据工作实践经验对高校管理会计体系建设中存在的问题及对策进行了分析和探讨。

[关键词] 高校管理会计; 建设; 问题; 对策

一、高校管理会计应用的发展现状

(一) 高校管理会计应用环境较差

从总体上看我国高校经费多来自于财政拨款和学费收入,同时,高校培养学生的产业属性又决定了高校并没有太大的盈利动力。在这种情况下高校财务管理多以收支合法合规、外部审计等为管理目标,忽视了控制成本、提高经费利用效率等问题,这些导致高校缺乏管理会计应用的内生动力,也影响了高校管理会计的应用环境。此外,高校管理层对财务部门的职能定位、总体要求等比较低,忽视了管理会计在学校管理体系中的作用,不能从绩效管理、成本控制、投资决策、预算管理的视角审视管理会计应用问题。财务负责人往往缺乏管理会计理念,不能胜任高素质的管理会计工作,不能将管理会计应用到学校财务管理之中。

(二) 高校管理会计应用效果不佳

从总体上看高校全面预算管理尚不完善,多数高校都采用“基数+增长”的历史预算法进行预算管理,在这种预算管理模式下许多高校都存在着预算管理主体不明确、成本管理意识淡薄、预算编制方式落后、业务部门参与预算管理较少等问题,不能很好地调动业务部门、教职工参与预算和成本管理的积极性,直接影响了高校预算管理的质量及效果。此外,高校绩效管理不科学。随着高校管理制度改革的深入发展,全过程的绩效管理逐步取代了传统的绩效评价工作,成为高校内部管理的主要方式。虽然高校绩效管理取得了较大成绩,但是也面临着许多问题及不足,如绩效评价缺乏价值导向性,评价指标不够精细,业务部门对绩效评价的参与度不够,绩效管理评价内容过于简单等,这些也影响着高校管理会计应用效果。最后,高校营运管理不完善。近年来许多高校都积极推进外延式发展,在教学、科研等方面进行了营运管理创新,并取得了良好的发展效果。但许多高校在合作办学、公寓经营、基础建设等方面仍存在许多营运管理问题,如许多高校没有用本量利分析法对项目进行分析和预测,导致学校决策风险较高;许多高校的重大项目缺乏可行性论证,没有进行必要的专家咨询及绩效目标制定;学校业务多以国内外成熟经验为依据进行财务管理,很少参考本校的历史数据、具体财务指标等;许多高校都不用净现值法、内含报酬率等方法进行会计管理,不能实现项目经费使用效益最大化。

二、高校管理会计应用的优化策略

(一) 改善管理会计应用的环境

第一,转变落后的会计管理理念。在传统财会理念影响下,许多高校都片面重视教学改革、科研创新等,将后勤管理、财会管理等看成了无关紧要的事情,忽视了财会管理工作的创新发展,不能很好地将管理会计应用于高校财务、业务和管理活动中。所以高校应当转变重核算、轻管理的财务理念,将管理会计应用作为学校管理制度创新的重要内容,组织和建立管理会计机构,设置具体的管理会计岗位、管理会计项目组等,将财务、业务、管理等工作融合在一起,以更好地提高学校的内部管理质量和经费使用效率。第二,完善管理会计应用的信息系统。管理会计是以数学模型、数学分析方法等为基础的,需要对大量的数据进行计算和分析,这些离不开以大数据、云计算等技术支持。所

以,应当借助智慧校园、校信息管理系统等搭建高价值的管理会计信息系统,推动财务、教学、科研等方面数据信息的无缝对接,利用现代信息技术从海量的财务数据中挖掘有价值的信息,为学校管理层的分析、决策、管理等提供必要的数据库支持。应当将管理会计用于财务、业务、科研等管理工作中,建立统一的数据采集平台和校园信息系统,实现各种数据信息在学校内部的资源共享。

(二) 完善管理会计应用的配套措施

从总体上看财务会计和管理会计之间是相互联系、相互影响的,管理会计分析的许多数据都来自于学校的财务会计系统,如果没有财务会计的有力支持,高校管理会计应用效果也往往不尽人意。所以,应当树立管理会计和财务会计相融合的理念,推动管理会计和财务会计的融合发展。此外,应当完善管理会计应用的保障措施。为了确保管理会计在高校的应用推广,高校应当成立了专门的管理会计领导小组,由学校主要领导专门负责管理会计应用工作,将管理会计推广到学校的各个业务部门,以更好地推动管理会计应用。以管理会计应用整合学校内部资源,优化高校内部治理结构。比如高校应当加强内部管理的顶层设计工作,将内部治理结构、业务管理模式等结合起来,建立事权和财权相统一的组织架构;应当健全重大项目咨询制度、管理会计管理机制等,将管理会计应用融入学校决策、执行和管理活动之中。

(三) 优化高校管理会计的应用方法

首先,完善高校预算管理制度。管理会计涉及预算的编制、批复、监控、决算、审计等方面内容,但许多高校并没有将管理会计工具方法应用于预算管理,这些直接影响了管理会计的有效推进。为此,学校应当将管理会计理念融入预算编制管理之中,不仅要结合学校的战略规划和工作重点编制预算,还应当将预算管理融入学校各个业务部门和具体工作之中,提高学校预算的可操作性、实用性等。其次,完善高校成本管理制度。当前多数高校的成本核算方法比较原始,只是在会计科目中设置了业务活动费用、资产处置费用等科目,但是并未对成本核算、成本分配等进行有效管理,成本管理理念较为落后。所以学校应当从经费收入、投资决策、日常支出、学校管理等实际情况出发完善成本管理制度,通过变动成本法、成本项目分析等方式进行成本管理,不断提高学校的成本管理效率。

三、结语

管理会计应用是高校会计工作发展的新趋势,也是提高高校内部管理水平、优化高校决策效果的重要途径,对于高校管理创新具有重要意义。所以,应当深入探索高校管理会计应用问题,不断提升高校管理质量及效果。

参考文献

- [1] 罗静. 大数据时代管理会计在高校管理中的运用研究[J]. 财会学习, 2016(12).
- [2] 乔春华. 基于高校管理会计的研究[J]. 教育财会研究, 2015(01)
- [3] 乔春华. 基于高校管理会计的研究[J]. 教育财会研究, 2015(01)